

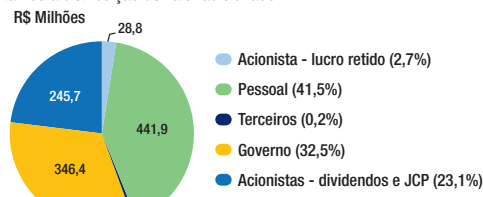


## Zurich Minas Brasil Seguros S.A.

CNPJ: 17.197.385/0001-21

## RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

A seguir, apresentamos a distribuição de valor adicionado.



**Controles Internos e Compliance:** O fortalecimento do ambiente de controles internos é uma alta prioridade para Zurich e uma iniciativa fundamental em finanças, que se utiliza da metodologia interna de controles internos, para garantir a acuracidade das demonstrações financeiras. A aplicação desta metodologia sobre os processos e controles relacionados às demonstrações financeiras é responsabilidade da equipe de controles internos, a qual dá suporte metodológico aos proprietários dos processos e controles. Todos os processos e controles das demonstrações financeiras são registrados e monitorados (inclusive com armazenamento de histórico) no sistema RACE, uma aplicação corporativa, gerida pelo Grupo Risk Management e Compliance, para garantir a gestão adequada dos controles, sejam eles locais ou globais. A estrutura de controles internos para as demonstrações financeiras faz parte da Estrutura de Gestão de Riscos integrada ao Sistema de Controles Internos, dentro da governança corporativa de riscos da Zurich. A Unidade de Conformidade, que também faz parte da Estrutura de Gestão de Riscos integrada ao Sistema de Controles Internos, é totalmente independente em suas avaliações e apontamentos, tem reporte direto ao Diretor Regional de Compliance do Grupo Zurich e indireto ao "Diretor de Controles Internos" em atendimento a Resolução COP30 416/2021. Esta Unidade tem como responsabilidade fornecer diretrizes específicas para que as áreas gerenciem seus riscos de conformidade, por meio de uma visão independente e monitoramento, aconselhando e dando suporte à primeira linha de defesa na promoção da cultura ética e centrada no cliente da Zurich. Como parte da 2ª Linha de defesa, deve fornecer garantia à gestão e órgãos de governança relevantes que os riscos de compliance sejam adequadamente identificados e gerenciados. Também promove treinamentos de Compliance aos colaboradores a fim de fortalecer a Cultura Ética e de conformidade na unidade de negócio. **Perspectivas:** O Grupo Zurich alcançou resultados históricos, apesar dos desafios enfrentados no contexto global. A empresa demonstrou solidez e compromisso com a sustentabilidade, atuando de maneira antecipada para identificar, reduzir e mitigar riscos de diferentes naturezas (especialmente os climáticos e sociais), com ênfase para a postura ativa da empresa no Brasil, diante da COP30. Essa altitude reforça a aspiração da seguradora de ser uma das empresas mais responsáveis e de maior impacto no mundo. No Brasil, mesmo em um ambiente competitivo e volátil, o setor de seguros manteve-se resiliente, com crescimento acima do PIB diante de um cenário econômico ligeiramente mais favorável, com queda do desemprego e avanço lento, mais presente, do consumo das famílias. O Grupo Zurich Seguros manteve sua estratégia baseada em solidez financeira, clientocentrismo e sustentabilidade, crescendo mais uma vez acima do mercado e alcançando volume recorde em prêmios. A disciplina na execução de sua estratégia de diversificação levou a empresa a atingir R\$ 8 bilhões em prêmios (aumento de 15% em relação ao ano anterior), a partir de diferentes motores de crescimento. Nas linhas pessoais, o crescimento do seguro automóvel manteve-se acima do mercado, consolidando-se como o principal elemento de diversificação da operação da empresa. O avanço é motivado, sobretudo, pela constante evolução do relacionamento com os parceiros de venda, já que a seguradora atingiu a marca de 17 mil corretores parceiros. Nos seguros comercializados via parceiras, a Zurich alcançou a marca histórica de R\$ 4,3 bilhões em prêmios, devido ao aumento significativo de 40% nas vendas via parceiras, e na evolução do seguro de vida individual. Essa estratégia deve ganhar força em 2026, com um plano de negócios que envolve tanto os produtos em si quanto a sua força de distribuição. Os excelentes resultados financeiros são fruto não apenas de um planejamento robusto e sustentável a longo prazo, mas também do compromisso da Zurich com o clientocentrismo e a eficiência. Os investimentos em tecnologia e agilidade geraram economia de ordem milionária e levaram a centenas de automações, tornando a operação mais ágil e eficiente, sem perder de vista o que mais importa: o cliente e os parceiros. A empresa alcançou 50% dos casos de sinistros resolvidos no primeiro contato, e 50% com uso de Inteligência Artificial. Já são mais de 17 milhões de clientes, com evolução contínua dos índices de satisfação (NPS - Net Promoter Score) deste público. Essa solidez e compromisso são reforçados por uma presença de marca forte do mercado, que busca tornar a Zurich não apenas mais conhecida, mas reconhecida por seu foco no cliente, inovação e sustentabilidade. Além de associar a sua marca à Disney, referência em clientocentrismo, através do patrocínio à exposição Mundo Pixar, a empresa também foi patrocinadora do maior torneio de tênis da América Latina, o Rio Open (iniciativa que aconteceu também em 2026), consolidando o esporte como território principal de atuação de marca. Em linha com seu DNA de sustentabilidade, a Zurich estruturou uma plataforma de marca que combina exposição e impacto social e inaugurou seu primeiro projeto social esportivo, o Próximos Campeões, com o Instituto Próxima Geração (IPG), que concedeu aulas gratuitas de tênis a crianças de Belo Horizonte. Agora, a companhia se prepara para novos saltos: estabeleceu o patrocínio à Confederação Brasileira de Futebol Americano (CBFA), e aposta no tênis, flag football e skate como modalidades de investimento social e de marca. Por fim, em linha com o debate público e com suas perspectivas de longo prazo, a seguradora fez um amplo movimento de expansão de sua atuação em sustentabilidade em 2025. A companhia adaptou o seu novo Plano de Transição Climática global para o contexto local, e com esse direcionamento estratégico, fez o lançamento local das soluções Climate Spotlight, serviços que apoiam clientes na avaliação de seus riscos climáticos no

presente e no futuro. Ela também ampliou o suporte ao projeto Zurich Forest (Floresta Zurich), através da formação de jovens para empregos verdes; avançou com os projetos Fonte de Futuro e Págo de Cabeça, voltados respectivamente ao saneamento básico e educação em diferentes comunidades brasileiras; e continuou apoiando a população diante das mudanças climáticas, através do Fundo de Catástrofes. Tudo isso integrou uma agenda proativa de meses em torno da COP30, que incluiu a participação em eventos, o estímulo ao debate público, premiações e ampla exposição midiática ao longo de todo o ano. Nada disso teria sido possível sem as suas pessoas: a cultura colaborativa, inclusiva e orientada ao valor segue sendo o ponto de partida de todos os resultados. A companhia continua estímulos para a valorização de seus talentos, com mais de 75% das vagas sendo preenchidas internamente, e tem registrado avanços contínuos no percentual de homens (40%) e mulheres (60%) na companhia, bem como de negros que compõem o quadro de 1,7 mil colaboradores da Zurich. Demonstramos nosso compromisso com o bem-estar econômico de nossos colaboradores desde o início da jornada. O salário mais baixo praticado pela Zurich no Brasil é significativamente superior ao salário-mínimo nacional, mantendo paridade absoluta entre os gêneros na entrada. Monitoramos anualmente a relação salarial entre gêneros em todos os níveis hierárquicos. Reconhecemos os desafios na alta liderança e atuamos ativamente para reduzir as lacunas através de políticas de aceleração de carreira e revisões salariais anuais. O Grupo Zurich Seguros no Brasil contratou, ao longo de 2025, um total de 246 novos colaboradores nos diversos níveis hierárquicos existentes na estrutura. As mulheres representaram 56% desse total (138 contratações) e os homens representaram 44% (110 contratações). Nos níveis hierárquicos, a participação por gênero foi a seguinte: • diretores, superintendentes e gerentes, 38% foram mulheres e 62% homens; • analistas, especialistas, coordenadores, 53% foram mulheres e 47% homens; • técnicos, assistentes e assessores, 57% foram mulheres e 43% homens; • operadores de call center, 64% foram mulheres e 36% homens. Os cargos de administração da seguradora, considerando diretoria estatutária e conselho de administração, totalizam 11 cargos. Destes, 21% são ocupados por mulheres e 79% por homens. Não à toa, a seguradora segue reconhecida continuamente nas principais premiações de mercado voltadas a recursos humanos. Para 2026, a administração da Zurich deve continuar apostando no crescimento sustentável dos negócios, e investir de forma ainda mais qualificada em jornadas fluídas, mais simples e eficientes, especialmente para seus parceiros. A empresa fortalecerá sua cultura colaborativa e orientada a resultados, tendo a inovação como motor de eficiência e competitividade no mercado. Junto a seus colaboradores, parceiros, clientes e investidores, a Zurich está pronta para seguir sua trajetória de sucesso e impacto positivo, visando cumprir o seu propósito: o cliente, juntos, um futuro melhor para todos. **Premiações e Reconhecimentos:** **Época Negócios 360:** Zurich entrou no ranking das 150 empresas mais bem pontuadas do Brasil, na 71ª posição. Neste ano, o anuário contou com um ranking especial de Melhores Práticas, que desconsidera o desempenho financeiro e classifica as 50 melhores por sua pontuação em Inovação, Pessoas, Visão de Futuro e ESG. A Zurich alcançou a 42ª posição, sendo a única do setor neste ranking. Na categoria ESG do setor de seguros, ocupa o 1º lugar tanto no ranking ESG/Socioambiental, quanto no ESG/Governança. No ranking geral, ocupa o 7º e 30º lugar, respectivamente. Em Pessoas, assumiu o 5º lugar e em Inovação, 7º lugar. **Melhores e Maiores da Exame:** Zurich figurou entre as líderes operacionais distintas entre as 1000 maiores empresas do Brasil: Zurich Minas Seguros, Zurich Previdência e Zurich Seguros. Zurich Minas Seguros ficou na posição 236º em seguros ramos gerais; Zurich Previdência, na 255ª posição em previdência complementar; e Zurich Seguros, também seguros ramos gerais, na 650ª posição. **Valor 1000:** 9ª posição no ranking das "50 maiores seguradoras - ramos gerais"; 17ª posição no ranking "As maiores de previdência e vida", com a Zurich Brasil Vida e Previdência; 7ª posição com a Zurich Resseguradora na lista "As maiores companhias de resseguros". **Prêmio Minas Desempenho Empresarial:** 1º lugar no ranking das "50 maiores empresas de Minas Gerais" na categoria Financeiras; Cooperativas de Crédito, Seguradoras e Corretoras. **Prêmio Consumidor Moderno:** 1º lugar na categoria Seguros - Ramos Gerais. **Prêmio Melhor Atendimento:** reconhecimento no atendimento e experiência do cliente. **Melhores Serviços Estádio:** 1º lugar entre as seguradoras, como a empresa que presta os melhores serviços no Brasil, segundo a maior pesquisa nacional de satisfação do consumidor. **Forbes World's Best Insurance Companies 2025:** 1º lugar na categoria Seguro Residencial, reconhecida como a melhor seguradora do Brasil em seguros residenciais, com avaliação baseada na experiência real dos consumidores. Zurich também configurou entre as 7 melhores seguradoras de automóveis. **Prêmio ECO Brasil:** vencedora na categoria Produtos e Serviços para grandes empresas com o Climate Spotlights em 2025. Zurich foi reconhecida como melhor empresa por voluntariado em 7 rankings. **Prêmio de diversidade:** Sêniores (3º lugar); Pessoas com Deficiência (10º lugar); LGBTQI+ (4º lugar); Étnico-racial (9º lugar); Mulher (6º lugar); Jornada Flexível (6º lugar); Primeira Infância (7º lugar). A companhia ainda foi reconhecida como 25º melhor empresa para trabalhar no Brasil e em São Paulo, na categoria grandes empresas, e ficou entre as 10 melhores grandes empresas da região metropolitana de São Paulo. Também figura em 84º lugar no ranking América Latina, ao lado de Colômbia, Equador e México. **Melhores empresas para (se) bem-estar, da Você RH:** Na categoria "Valorização do Trabalho", figurou entre os três melhores em 2025. Zurich foi reconhecida como melhor empresa de trabalho em 7 rankings. **Prêmio de liderança feminina. Prêmio Sou Segura 2025:** duas premiações por boas práticas em equidade de gênero e inclusão - vencedora na categoria "Walk the Talk - Fazer e Falar" e CEO Edson Franco eleito o CEO Mais Inclusivo entre grandes empresas. **Melhor RH Innovation:** 5º lugar entre as empresas reconhecidas pela inovação em gestão de pessoas, destacando-se pelo foco no desenvolvimento de talentos e cultura organizacional. **Marketing Strategy Women's Legacy:** Zurich foi contemplada com o caso "Equal Pay", voltado à equidade salarial da companhia. **Ranking Empresas Mercado:** 2º lugar entre as seguradoras de melhor reputação no Brasil, de acordo com o principal monitor corporativo da América Latina. **Empresas que Melhor se Comunicam:** com **Journalists:** Zurich foi premiada na categoria Seguradoras, ao lado de Bradesco Seguros, Somp e Tokio Marine. **Agradecimentos:** A Zurich Minas Brasil Seguros S.A. agradece à Superintendência de Seguros Privados - SUSEP pelo apoio e orientações obtidas. Aos nossos profissionais e colaboradores manifestamos o nosso reconhecimento pela dedicação e pela qualidade dos serviços prestados e aos corretores e segurados pelo apoio e confiança demonstrados.

Belo Horizonte, 26 de fevereiro de 2026

A Administração

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto o lucro líquido básico por ação)

|   | Nota explicativa | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Prêmios emitidos                                    | 21.a             | 7.728.487        | 6.723.055        |
| Varição das provisões técnicas                      |                  | (833.621)        | (592.722)        |
| <b>Prêmios ganhos</b>                               | 21.b             | <b>6.894.866</b> | <b>6.130.333</b> |
| Sinistros ocorridos                                 | 21.c             | (2.156.145)      | (2.085.612)      |
| Custos de aquisição                                 | 21.d             | (2.658.294)      | (2.294.151)      |
| Outras receitas e despesas operacionais             | 21.e             | (127.454)        | (123.128)        |
| <b>Resultado com resseguro</b>                      | 21.f             | <b>(758.985)</b> | <b>(444.177)</b> |
| Receita com resseguro                               |                  | 335.555          | 576.587          |
| Despesa com resseguro                               |                  | (1.094.540)      | (1.020.764)      |
| Despesas administrativas                            | 21.g             | (1.037.453)      | (975.529)        |
| Despesas com tributos                               | 21.h             | (210.157)        | (205.629)        |
| Resultado financeiro                                | 21.i             | 458.573          | 310.512          |
| Resultado patrimonial                               | 21.j             | 3.254            | (3.664)          |
| <b>Resultado operacional</b>                        |                  | <b>408.205</b>   | <b>307.983</b>   |
| Ganhos ou perdas com ativos não correntes           | 21.k             | 488              | (179)            |
| <b>Resultado antes dos impostos e participações</b> |                  | <b>408.693</b>   | <b>307.804</b>   |
| Imposto de Renda                                    | 13.b             | (44.405)         | (35.018)         |
| Contribuição Social                                 | 13.c             | (28.064)         | (19.755)         |
| Participações sobre o resultado                     | 13.b             | (61.707)         | (56.528)         |
| <b>Lucro líquido de exercício</b>                   |                  | <b>274.517</b>   | <b>196.503</b>   |
| Quantidade de ações                                 | 20.a             | 5.393.425        | 4.784.927        |
| Lucro líquido básico por ação - em R\$              |                  | 0,05             | 0,04             |

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de reais)

|  | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
|--|----------------|----------------|
| <b>Lucro líquido de exercício</b>                        | <b>274.517</b> | <b>196.503</b> |
| Ajuste de títulos e valores mobiliários (Nota 6.c)       | 159.973        | 262.250        |
| Tributos diferidos sobre ajuste de avaliação patrimonial | (63.989)       | (104.900)      |
| Lucro líquido e valores mobiliários (Controladas)        | 1.574)         | 193            |
| <b>Total do resultado abrangente do exercício</b>        | <b>368.927</b> | <b>354.046</b> |

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

## DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de reais)

|  | Nota | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|------|------------|------------|
|--|------|------------|------------|

|   |        |                 |                |
|---|--------|-----------------|----------------|
| Atividades operacionais                                       |        |                 |                |
| Lucro líquido de exercício                                    |        | 274.517         | 196.503        |
| Ajustes para:   |        |                 |                |
| Depreciação e amortizações                                    | 12.b.c | 218.270         | 204.133        |
| Provisão/Reversão por redução ao valor recuperável dos ativos | 21.e   | 12.635          | (13.987)       |
| Lucro/Perda na alienação de imobilizado e intangível          | 21.k   | (488)           | 179            |
| Resultado de equivalência patrimonial                         | 21.j   | (3.254)         | 3.664          |
| Varição das contas patrimoniais:                              |        |                 |                |
| Aplicações  |        | (537.845)       | (54.061)       |
| Créditos das operações com seguros e resseguros               |        | (664.825)       | (380.403)      |
| Ativos de resseguro e retrocessão - provisões técnicas        |        | (8.521)         | (263.022)      |
| Créditos fiscais e previdenciários                            |        | (79.122)        | (191.499)      |
| Depósitos judiciais e fiscais                                 |        | (19.519)        | (11.921)       |
| Despesas antecipadas  |        | 5.134           | (5.570)        |
| Custos de aquisição diferidos                                 |        | (429.263)       | (213.538)      |
| Outros ativos   |        | (15.066)        | 10.896         |
| Obrigações a pagar  |        | (229.518)       | (29.894)       |
| Impostos e contribuições                                      |        | 98.559          | 157.394        |
| Outras contas a pagar   |        | (35.296)        | (6.414)        |
| Débitos de operações com seguros e resseguros                 |        | 643.754         | 233.989        |
| Depósitos de terceiros  |        | (41.269)        | 42.008         |
| Provisões técnicas - seguros                                  |        | 746.717         | 762.109        |
| Provisões judiciais   |        | 8.934           | 2.744          |
| Outros passivos   |        | 81.380          | 12.273         |
| <b>Caixa Gerado pelas Operações</b>                           |        | <b>26.284</b>   | <b>455.583</b> |
| Imposto de renda sobre o lucro - pago                         |        | (79.671)        | (125.098)      |
| <b>Caixa líquido das atividades operacionais</b>              |        | <b>(53.387)</b> | <b>330.485</b> |

Atividades de investimento

|  |      |           |           |
|--|------|-----------|-----------|
| Recebimento pela venda de ativo permanente |      | 326.917   | 45.533    |
| Investimentos                              |      |           |           |
| Imobilizado                                | 12.b | 399       | 2.799     |
| Intangível                                 | 12.c | 326.518   | 42.734    |
| Pagamento pela compra de ativo permanente  |      | (408.397) | (127.601) |
| Investimentos                              |      |           | (20.000)  |
| Imobilizado                                | 12.b | (3.195)   | (11.709)  |
| Intangível                                 | 12.c | (405.202) | (95.892)  |

Caixa líquido das atividades de investimento

|   |  |                |                  |
|---|--|----------------|------------------|
| Atividades de financiamento                                       |  |                |                  |
| Aumento/(Redução) de capital                                      |  |                |                  |
| Dividendos  |  | 264.126        | (215.000)        |
|   |  | (123.807)      | (48.126)         |
| <b>Caixa líquido das atividades de financiamento</b>              |  | <b>140.319</b> | <b>(264.126)</b> |
| <b>Aumento/(redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b> |  | <b>5.452</b>   | <b>(15.709)</b>  |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício              |  | 101.272        | 116.981          |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício               |  | 106.724        | 101.272          |

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

em vigor na data em que ocorreu, e posteriormente sofrem variações cambiais de acordo com a taxa de fechamento do Bloomberg L.P. As diferenças cambiais resultantes dessa conversão são reconhecidas no resultado financeiro. 2.3. **Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de três meses, ou menos e com risco insignificante de mudança de valor. 2.4. **Ativos financeiros:**

continua →

## BALANÇO PATRIMONIAL - 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de reais)

|   | Nota explicativa | 31/12/2025       | 31/12/2024       |  | Nota explicativa | 31/12/2025        | 31/12/2024       |
|---|------------------|------------------|------------------|--|------------------|-------------------|------------------|
| <b>Ativo</b>  |                  |                  |                  | <b>Passivo e Patrimônio líquido</b>                  |                  |                   |                  |
| <b>Circulante</b>   |                  | <b>7.043.641</b> | <b>6.599.312</b> | <b>Circulante</b>                                    |                  | <b>8.995.212</b>  | <b>7.956.274</b> |
| Disponível  | 5                | 106.714          | 101.258          | Contas a pagar                                       |                  | 710.158           | 783.313          |
| Caixa e bancos  |                  | 106.714          | 101.258          | Obrigações a pagar                                   | 14.a             | 300.793           | 390.260          |
| <b>Equivalente de Caixa</b>                                   | 5                | <b>10</b>        | <b>14</b>        | Impostos e encargos sociais a recolher               | 14.b             | 150.688           | 120.303          |
| <b>Aplicações</b>   | 6.c              | <b>101.325</b>   | <b>417.831</b>   | Encargos trabalhistas                                |                  | 34.301            | 31.976           |
| <b>Créditos das operações com seguros e resseguros</b>        |                  | <b>2.778.753</b> | <b>2.193.154</b> | Impostos e contribuições                             |                  | 128.554           | 109.656          |
| Prêmios a receber   | 7                | 2.555.257        | 1.976.483        | Outras contas a pagar                                | 14.c             | 95.822            | 131.118          |
| Operações com seguradoras                                     |                  | 12.165           | 7.129            | <b>Débitos de operações com seguros e resseguros</b> |                  | <b>2.029.198</b>  | <b>1.385.444</b> |
| Operações com resseguradoras                                  | 8.c              | 211.331          | 209.562          | Prêmios a restituir                                  |                  | -                 | 20.238           |
| <b>Outros créditos operacionais</b>                           |                  | <b>4.308</b>     | <b>13.912</b>    | Operações com seguradoras                            |                  | 117.722           | 13.650           |
| <b>Ativos de resseguro e retrocessão</b>                      | 8.a              | <b>1.817.618</b> | <b>1.934.073</b> | Operações com resseguradoras                         | 8.c              | 1.115.935         | 686.369          |
| Títulos e créditos a receber                                  | 9                | 90.845           | 108.356          | Corretores de seguros e resseguros                   | 15.a             | 335.588           | 409.150          |
| Créditos tributários e previdenciários                        | 13.a             | 487.729          | 441.029          | Outros débitos operacionais                          | 15.b             | 459.953           | 256.037          |
| Outros créditos   |                  | 2.093            | 420              | <b>Depósitos de terceiros</b>                        | 16               | <b>108.560</b>    | <b>149.829</b>   |
| <b>Outros valores e bens</b>                                  | 11.a             | <b>37.764</b>    | <b>41.814</b>    | <b>Provisões técnicas - seguros</b>                  |                  | <b>6.147.296</b>  | <b>5.637.688</b> |
| Bens a venda  |                  | 37.764           | 41.814           | Danos  |                  | 5.316.756         | 5.089.589        |
| Despesas antecipadas  |                  | 15.962           | 21.096           | Pessoas  |                  | 826.257           | 544.683          |
| <b>Custos de aquisição diferidos</b>                          | 10.b             | <b>1.600.520</b> | <b>1.326.355</b> | Vida Individual                                      |                  | 4.283             | 3.422            |
| Seguros   |                  | 1.600.520        | 1.326.355        | <b>Não Circulante</b>                                |                  | <b>2.287.784</b>  | <b>1.993.073</b> |
| <b>Não Circulante</b>   |                  | <b>6.595.913</b> | <b>5.352.489</b> | <b>Contas a Pagar</b>                                |                  | <b>10.809</b>     | <b>-</b>         |
| <b>Realizável a longo prazo</b>                               |                  | <b>5.474.063</b> | <b>4.096.018</b> | Tributo diferido                                     |                  | 10.809            | -                |
| <b>Aplicações</b>   | 6.c              | <b>3.268.422</b> | <b>2.333.538</b> | <b>Provisões técnicas - seguros</b>                  | 18.a             | <b>2.035.142</b>  | <b>1.798.034</b> |
| <b>Créditos das operações com seguros e resseguros</b>        |                  | <b>230.180</b>   | <b>163.570</b>   | Danos  |                  | 1.785.250         | 1.562.063        |
| Prêmios a receber   | 7                | 230.180          | 163.570          | Pessoas  |                  | 249.875           | 235.961          |
| <b>Ativos de resseguro e retrocessão - provisões técnicas</b> | 8.a              | <b>398.638</b>   | <b>263.662</b>   | Vida Individual                                      |                  | 17                | 10               |
| Títulos e créditos a receber                                  |                  | 538.461          | 484.132          | <b>Outros débitos</b>                                |                  | <b>157.097</b>    | <b>148.163</b>   |
| Créditos tributários e previdenciários                        | 13.a.c           | 278.654          | 246.232          | Provisões judiciais                                  | 17.a             | 157.097           | 148.163          |
| Depósitos judiciais e fiscais                                 | 17.c             | 249.043          | 229.524          | <b>Débitos diversos</b>                              |                  | <b>84.736</b>     | <b>46.876</b>    |
| Outros créditos operacionais                                  | 9                | 10.764           | 8.376            | <b>Patrimônio líquido</b>                            |                  | <b>2.356.558</b>  | <b>2.002.454</b> |
| <b>Outros valores e bens</b>                                  | 11.a             | <b>48.961</b>    | <b>6.784</b>     | Capital social                                       | 20.a             | 2.365.136         | 2.101.010        |
| Outros valores  |                  | 48.961           | 6.784            | Reserva de capital                                   |                  | 38                | 38               |
| <b>Empréstimos e depósitos compulsórios</b>                   |                  | <b>621</b>       | <b>630</b>       | Reserva de Lucro                                     |                  | 55.889            | 60.321           |
| <b>Custos de aquisição diferidos</b>                          | 10.b             | <b>998.800</b>   | <b>843.702</b>   | Ajuste de avaliação patrimonial                      |                  | (64.437)          | (158.847)        |
| Seguros   |                  | 998.800          | 843.702          | (-) Ações em tesouraria                              | 20.c             | (68)              | (68)             |
| <b>Investimentos</b>  | 12.a             | <b>100.877</b>   | <b>99.197</b>    | <b>Total do Passivo e Patrimônio líquido</b>         |                  | <b>13.639.554</b> | <b>11.951.</b>   |





## Zurich Minas Brasil Seguros S.A.

CNPJ: 17.197.385/0001-21



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado)

d) Risco de mercado: i) **Gerenciamento de risco de mercado:** O risco de mercado está ligado à possibilidade de perda por oscilação de preços e taxas em função dos descausamentos de prazos, moedas e indexadores das carteiras ativa e passiva. Este risco tem sido acompanhado com crescente interesse pelo mercado, com substancial evolução técnica nos últimos anos, no intuito de evitar, ou pelo menos minimizar, eventuais prejuízos para as instituições, dada a elevação na complexidade das operações realizadas nos mercados. ii) **Controle do risco de mercado:** O risco de mercado é gerenciado por meio de metodologias e modelos condizentes com a realidade do mercado nacional e internacional, permitindo embasar decisões estratégicas com grande agilidade e alto grau de confiança, tendo como consequência uma melhor avaliação e definição dos limites de investimentos em títulos públicos federais, privados, nacionais e internacionais, e o estabelecimento de limites operacionais de descausamento de ativos, passivos e moedas. A principal atividade da gestão do risco de mercado é de elaborar análises de sensibilidade e simular resultados em cenários de estresse para as posições da Seguradora. O controle do risco de mercado é acompanhado pela área financeira, cujas principais atribuições são: • Definir estratégias de atuação para a otimização dos resultados e apresentar as posições mantidas pela organização; • Analisar o cenário político-econômico nacional e internacional (envolvendo oscilação cambial); • Avaliar os limites de investimentos em títulos públicos federais, privados, nacionais e internacionais; • Avaliar e definir os limites de VaR (*Value at Risk*) e das carteiras; • Analisar a política de liquidez; • Estabelecer limites operacionais de descausamento de ativos, passivos e moedas; • Realizar reuniões extraordinárias para análise de posições e situações em que os limites de posições ou VaR sejam ultrapassados. Dentre as principais atividades da área de Gestão de Risco de Mercado, destacamos o acompanhamento, cálculo e análise do risco de mercado das posições, por meio da metodologia do VaR. iii) **Análise do risco de mercado:** A política da Seguradora, em termos de exposição a riscos de mercado, é conservadora, sendo que os limites de VaR são definidos pelo Comitê ALM/C (Asset Liability Management Investment Committee), onde o cumprimento destes é acompanhado diariamente por área independente à do gestor das posições. A metodologia adotada para a apuração do VaR tem nível de confiança de 99% e horizonte de tempo de 250 dias. As volatilidades e as correlações utilizadas pelos modelos são calculadas a partir de métodos estatísticos e são ajustadas, quando necessário, a fatos ainda não capturados pelos dados utilizados nos modelos e a sensibilidade dos participantes dos trabalhos. A metodologia aplicada e os modelos estatísticos existentes são validados diariamente utilizando-se técnicas de *backtesting*. O *backtesting* compara o VaR diário calculado com o resultado obtido com essas posições (excluindo resultado com posições *intraday*, taxas de corretagem e comissões). O principal objetivo do *backtesting* é monitorar, validar e avaliar a aderência do modelo de VaR, sendo que o número de rompimentos deve estar de acordo com o intervalo de confiança previamente estabelecido na modelagem. A Seguradora considera o modelo de simulação histórica para o cálculo do Value at Risk (VaR). Esse modelo considera que é possível medir a perda máxima em um dia para uma carteira de ativos, dado um intervalo de confiança.

#### 5. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalente de caixa é formado pelo caixa, depósito bancário e o fundo de investimento soberano.

|                         | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Caixa e bancos          | 106.714        | 101.258        |
| Fundos de investimentos | 10             | 14             |
| <b>Total</b>            | <b>106.724</b> | <b>101.272</b> |

#### 6. Aplicações

a) **Classificação das aplicações financeiras:** As tabelas abaixo demonstram a classificação das aplicações financeiras com suas respectivas taxas de contratação: Os valores apresentados abaixo já se encontram líquidos dos efeitos da redução ao valor recuperável, conforme previsto no IFRS 9 (CPC 48) e referenciado pela Circular SUSEP nº 678/22. As taxas de juros das aplicações contratadas estão demonstradas abaixo:

| Descrição  | 31/12/2025       |                              | 31/12/2024       |                  |
|--|------------------|------------------------------|------------------|------------------|
|  | Valor Bruto      | Redução ao valor recuperável | Valor Líquido    | Valor Bruto      |
| <b>Valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b> |                  |                              |                  |                  |
| Tesouro SELIC (LFT)  | 1.210.103        | (3.124)                      | 1.206.979        | 1.206.979        |
| Letras Financeiras (LF)                                      | 276.695          | (4.367)                      | 272.328          | 272.328          |
| Debêntures   | 141.683          | (636)                        | 141.047          | 141.047          |
| Tesouro Prefixado (LNTN-F)                                   | 798.437          | –                            | 798.437          | 798.437          |
| Tesouro Prefixado (NTN-F)                                    | 915.722          | (461)                        | 915.261          | 915.261          |
| Tesouro Prefixado (NTN-B)                                    | 8.077            | –                            | 8.077            | 8.077            |
| Fundos   | 596              | –                            | 596              | 596              |
| Ações  | 27.022           | –                            | 27.022           | 27.022           |
| <b>Total de ativos financeiros</b>                           | <b>3.378.335</b> | <b>(8.588)</b>               | <b>3.369.747</b> | <b>3.369.747</b> |

| Descrição  | 31/12/2025       |                              | 31/12/2024       |                  |
|--|------------------|------------------------------|------------------|------------------|
|  | Valor Bruto      | Redução ao valor recuperável | Valor Líquido    | Valor Bruto      |
| <b>Valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b> |                  |                              |                  |                  |
| Tesouro SELIC (LFT)  | 230.933          | (587)                        | 230.346          | 230.346          |
| Letras Financeiras (LF)                                      | 315.792          | (153)                        | 315.639          | 315.639          |
| Debêntures   | 130.639          | (866)                        | 129.773          | 129.773          |
| Tesouro Prefixado (LNTN)                                     | 1.261.899        | (3.425)                      | 1.258.474        | 1.258.474        |
| Tesouro Prefixado (NTN-F)                                    | 786.989          | (2.426)                      | 784.563          | 784.563          |
| Tesouro Prefixado (NTN-B)                                    | 7.469            | (30)                         | 7.439            | 7.439            |
| Fundos   | 524              | –                            | 524              | 524              |
| Ações  | 24.612           | –                            | 24.612           | 24.612           |
| <b>Total de ativos financeiros</b>                           | <b>2.758.857</b> | <b>(7.487)</b>               | <b>2.751.370</b> | <b>2.751.370</b> |

| Título | Classe                       | Taxa de Juros Contratada | 31/12/2025       |             | 31/12/2024       |             |
|--------|------------------------------|--------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
|        |                              |                          | Valor de mercado | Porcentual  | Valor de mercado | Porcentual  |
| LFT    | Títulos públicos pós-fixados | 100% SELIC               | 1.206.979        | 35,82%      | 1.206.979        | 35,82%      |
| LF     | Títulos privados prefixados  | De 6,00% até 13,00%      | 272.328          | 8,08%       | 272.328          | 8,08%       |
| Deb    | Títulos privados pós-fixados | CDI                      | 141.047          | 4,19%       | 141.047          | 4,19%       |
| LNTN   | Títulos públicos prefixados  | De 08,00% até 12,00%     | 798.437          | 23,69%      | 798.437          | 23,69%      |
| NTN-F  | Títulos públicos prefixados  | De 07,00% até 12,00%     | 915.261          | 27,16%      | 915.261          | 27,16%      |
| NTN-B  | Títulos públicos prefixados  | De 6,00%                 | 8.077            | 0,24%       | 8.077            | 0,24%       |
| Fundos | Fundos de renda fixa         | POS-fixado               | 596              | 0,02%       | 596              | 0,02%       |
| Ações  | Ações                        | POS-fixado               | 27.022           | 0,80%       | 27.022           | 0,80%       |
|        |                              |                          | <b>3.369.747</b> | <b>100%</b> | <b>3.369.747</b> | <b>100%</b> |

| Título | Classe                       | Taxa de Juros Contratada | 31/12/2025       |             | 31/12/2024       |             |
|--------|------------------------------|--------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
|        |                              |                          | Valor de mercado | Porcentual  | Valor de mercado | Porcentual  |
| LFT    | Títulos públicos pós-fixados | 100% SELIC               | 230.346          | 8,37%       | 230.346          | 8,37%       |
| LF     | Títulos privados prefixados  | De 6,00% até 13,00%      | 315.639          | 11,47%      | 315.639          | 11,47%      |
| Deb    | Títulos privados pós-fixados | CDI                      | 129.773          | 4,72%       | 129.773          | 4,72%       |
| LNTN   | Títulos públicos prefixados  | De 08,00% até 12,00%     | 1.258.474        | 45,74%      | 1.258.474        | 45,74%      |
| NTN-F  | Títulos públicos prefixados  | De 07,00% até 12,00%     | 784.563          | 28,52%      | 784.563          | 28,52%      |
| NTN-B  | Títulos públicos prefixados  | De 6,00%                 | 7.439            | 0,27%       | 7.439            | 0,27%       |
| Fundos | Fundos de renda fixa         | POS-fixado               | 524              | 0,19%       | 524              | 0,19%       |
| Ações  | Ações                        | POS-fixado               | 24.612           | 0,89%       | 24.612           | 0,89%       |
|        |                              |                          | <b>2.751.370</b> | <b>100%</b> | <b>2.751.370</b> | <b>100%</b> |

| Valor justo por meio de outros resultados abrangentes | De 1 a 30 dias ou sem vencimento | De 31 dias a 180 dias | De 181 dias a 365 dias | Acima de 365 dias | Valor de mercado | Ajuste ao Valor Justo | Custo Atualizado | 31/12/2025       |            |
|---|----------------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|------------|
|   |                                  |                       |                        |                   |                  |                       |                  | 31/12/2025       | 31/12/2024 |
| <b>Total em 2025</b>                                  | <b>78.961</b>                    | <b>27.548</b>         | <b>177</b>             | <b>3.263.061</b>  | <b>3.369.747</b> | <b>(64.330)</b>       | <b>3.434.077</b> | <b>3.434.077</b> |            |

| Valor justo por meio de outros resultados abrangentes | De 1 a 30 dias ou sem vencimento | De 31 dias a 180 dias | De 181 dias a 365 dias | Acima de 365 dias | Valor de mercado | Ajuste ao Valor Justo | Custo Atualizado | 31/12/2024       |            |
|---|----------------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|------------|
|   |                                  |                       |                        |                   |                  |                       |                  | 31/12/2024       | 31/12/2023 |
| <b>Total em 2024</b>                                  | <b>104.346</b>                   | <b>152.492</b>        | <b>167.628</b>         | <b>2.326.904</b>  | <b>2.751.370</b> | <b>(177.586)</b>      | <b>2.928.956</b> | <b>2.928.956</b> |            |

b) **Estimativa do valor justo:** A tabela a seguir apresenta a análise do método de valorização de ativos financeiros trazidos ao valor justo. Os valores de referência foram definidos com se segue: • Nível 1 - títulos com cotação em mercado ativo. • Nível 2 - títulos não cotados nos mercados abrangidos no "Nível 1" mas que cuja precificação é direta ou indiretamente observável. • Nível 3 - principalmente títulos que não possuem seu custo determinado com base em um mercado observável.

| Valor justo por meio do resultado | Tesouro Prefixado (LNTN) | Tesouro IPCA+ com Juros Semestrais (NTN-F) | Tesouro IPCA (NTN-B) | Letras Financeiras (LF) | Debêntures | Quotas de fundos de investimentos | Ações | 31/12/2025       |                |                  |
|-----------------------------------|--------------------------|--|----------------------|-------------------------|------------|-----------------------------------|-------|------------------|----------------|------------------|
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | Nível 1          | Nível 2        | Total            |
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | 2.955.776        | 413.971        | 3.369.747        |
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | 798.437          | –              | 798.437          |
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | 915.261          | –              | 915.261          |
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | 8.077            | –              | 8.077            |
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | 1.206.979        | –              | 1.206.979        |
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | 272.328          | –              | 272.328          |
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | 141.047          | –              | 141.047          |
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | 596              | –              | 596              |
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | 27.022           | –              | 27.022           |
| <b>Total aplicações</b>           |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | <b>2.955.776</b> | <b>413.971</b> | <b>3.369.747</b> |

| Valor justo por meio do resultado | Tesouro Prefixado (LNTN) | Tesouro IPCA+ com Juros Semestrais (NTN-F) | Tesouro IPCA (NTN-B) | Letras Financeiras (LF) | Debêntures | Quotas de fundos de investimentos | Ações | 31/12/2024       |                |                  |
|-----------------------------------|--------------------------|--|----------------------|-------------------------|------------|-----------------------------------|-------|------------------|----------------|------------------|
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | Nível 1          | Nível 2        | Total            |
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | 2.305.434        | 445.936        | 2.751.370        |
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | 1.258.474        | –              | 1.258.474        |
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | 784.563          | –              | 784.563          |
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | 7.439            | –              | 7.439            |
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | 230.346          | –              | 230.346          |
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | 315.639          | –              | 315.639          |
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | 129.773          | –              | 129.773          |
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | 524              | –              | 524              |
|                                   |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | 24.612           | –              | 24.612           |
| <b>Total aplicações</b>           |                          |  |                      |                         |            |                                   |       | <b>2.305.434</b> | <b>445.936</b> | <b>2.751.370</b> |

#### c) Movimentação das aplicações financeiras:

| Valor justo por meio do resultado          | Saldo em 31/12/2024 | Aplicações (Resgates) | Rendimentos Atualizações | Ajustes ao Valor Justo | Redução ao valor recuperável | Saldo em 31/12/2025 |
|--|---------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------|------------------------------|---------------------|
|  |                     |                       |                          |                        |                              |                     |
| <b>Total</b>                               | <b>2.751.370</b>    | <b>3.348.713</b>      | <b>(3.234.190)</b>       | <b>344.984</b>         | <b>(1.104)</b>               | <b>3.369.747</b>    |
| Tesouro SELIC (LFT)                        | 230.346             | 3.094.475             | (2.249.480)              | 133.490                | (686)                        | 1.206.979           |
| Tesouro Prefixado (LNTN)                   | 1.258.474           | 194.711               | (799.909)                | 75.146                 | 66.590                       | 798.437             |
| Tesouro IPCA+ com Juros Semestrais (NTN-F) | 784.562             | 59.527                | (87.758)                 | 92.621                 | 64.345                       | 915.262             |
| Tesouro IPCA (NTN-B)                       | 7.439               | –                     | (529)                    | 947                    | 190                          | 8.076               |
| Letras Financeiras (LF)                    | 315.639             | –                     | (84.256)                 | 25.603                 | 19.556                       | 272.328             |
| Renda Fixa - Debêntures                    | 129.775             | –                     | (12.258)                 | 14.694                 | 8.607                        | 141.046             |
| Quotas de fundos de investimentos          | 524                 | –                     | –                        | 72                     | –                            | 596                 |
| Ações                                      | 24.611              | –                     | –                        | 2.411                  | –                            | 27.023              |
| <b>Total</b>                               | <b>2.751.370</b>    | <b>3.348.713</b>      | <b>(3.234.190)</b>       | <b>344.984</b>         | <b>(1.104)</b>               | <b>3.369.747</b>    |

(\*) Para fins de cálculo de impostos, é necessário desconsiderar o saldo das Ações, que totalizam R\$ (27.022), uma vez que este valor está relacionado à adequação do IFRS 9 no exercício de 2025.

| Valor justo por meio do resultado          | Saldo em 31/12/2023 | Aplicações (Resgates) | Rendimentos Atualizações | Ajustes ao Valor Justo | Redução ao valor recuperável | Saldo em 31/12/2024 |
|--|---------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------|------------------------------|---------------------|
|  |                     |                       |                          |                        |                              |                     |
| <b>Total</b>                               | <b>2.867.889</b>    | <b>3.393.233</b>      | <b>(3.525.839)</b>       | <b>303.095</b>         | <b>(279.521)</b>             | <b>2.751.370</b>    |
| Tesouro SELIC (LFT)                        | 228.025             | 1.399.223             | (1.422.963)              | 26.815                 | (167)                        | 230.346             |
| Tesouro Prefixado (LNTN)                   | 1.624.327           | 1.540.367             | (1.951.993)              | 145.785                | (96.587)                     | 1.258.474           |
| Tesouro IPCA+ com Juros Semestrais (NTN-F) | 475.216             | 453.643               | (80.111)                 | 80.159                 | (141.919)                    | 784.562             |
| Tesouro IPCA (NTN-B)                       | 9.251               | –                     | (504)                    | 955                    | (2.233)                      | 8.076               |
| Letras Financeiras (LF)                    | 359.013             | –                     | (55.773)                 | 31.168                 | (18.616)                     | 315.639             |
| Renda Fixa - Debêntures                    | 141.494             | –                     | (11.559)                 | 15.239                 | (14.533)                     | 129.775             |
| Quotas de fundos de investimentos          | 486                 | –                     | (10)                     | 48                     | –                            | 524                 |
| Ações                                      | 30.077              | –                     | (2.926)                  | 2.926                  | (5.466)                      | 24.611              |
| <b>Total</b>                               | <b>2.867.889</b>    | <b>3.393.233</b>      | <b>(3.525.839)</b>       | <b>303.095</b>         | <b>(279.521)</b>             | <b>2.751.370</b>    |

(\*) Para fins de cálculo de impostos, é necessário desconsiderar o saldo das Ações, que totalizam R\$ (17.271), uma vez que este valor está relacionado à adequação do IFRS 9 no exercício de 2024.

#### d) Ativos financeiros por categoria:

| Ativos Financeiros   | 31/12/2025                        |             | 31/12/2024       |             |
|--|-----------------------------------|-------------|------------------|-------------|
|  | Valor justo por meio do resultado | %           | Recebíveis       | %           |
| Aplicações financeiras (*)   | 3.369.747                         | 100,00%     | –                | 0,00%       |
| Créditos das operações com seguros e resseguros  | –                                 | –           | 3.008.913        | 96,60%      |
| Outros Créditos Operacionais   | –                                 | –           | 12.857           | 0,42%       |
| Títulos e créditos a receber (exceto depósitos judiciais e fiscais e Créditos Tributários) | –                                 | –           | 92.938           | 2,98%       |
| <b>Total</b>   | <b>3.369.747</b>                  | <b>100%</b> | <b>3.114.708</b> | <b>100%</b> |

| Ativos Financeiros   | 31/12/2025                        |             | 31/12/2024       |             |
|--|-----------------------------------|-------------|------------------|-------------|
|  | Valor justo por meio do resultado | %           | Recebíveis       | %           |
| Aplicações financeiras (*)   | 2.751.370                         | 100,00%     | –                | 0,00%       |
| Créditos das operações com seguros e resseguros  | –                                 | –           | 2.356.722        | 94,73%      |
| Outros Créditos Operacionais   | –                                 | –           | 22.288           | 0,90%       |
| Títulos e créditos a receber (exceto depósitos judiciais e fiscais e Créditos Tributários) | –                                 | –           | 108.775          | 4,37%       |
| <b>Total</b>   | <b>2.751.370</b>                  | <b>100%</b> | <b>2.487.785</b> | <b>100%</b> |

e) **Análise de sensibilidade:** A Seguradora realizou análise de sensibilidade de seus instrumentos financeiros, para os títulos federais aplicamos a SELIC e para os privados IPCA. Todos os valores apresentados estão brutos de efeito tributário conforme destacado no quadro a seguir:

| Aplicações            | 31/12/2025       |                  | 31/12/2024                        |               |
|-----------------------|------------------|------------------|-----------------------------------|---------------|
|                       | Títulos federais | Títulos privados | Quotas de fundos de investimentos | Ações         |
| <b>Total</b>          | <b>2.928.754</b> | <b>413.375</b>   | <b>596</b>                        | <b>27.022</b> |
| <b>Selic - % a.a.</b> | <b>14,90</b>     | –                | –                                 | <b>14,90</b>  |
| <b>IPCA - % a.a.</b>  | –                | <b>4,26</b>      |                                   |               |



Zurich Minas Brasil Seguros S.A.  
CNPJ: 17.197.385/0001-21



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado)

**Aging de realização de Vendas**

|                    | 31/12/2024       |                |                  | 31/12/2025   |              |               |
|--------------------|------------------|----------------|------------------|--------------|--------------|---------------|
|                    | Automóvel        | Demais Ramos   | Total            | Automóvel    | Demais Ramos | Total         |
| 0 a 30 dias        | (12.479)         | (909)          | (13.388)         | 1.703        | 9.797        | 11.500        |
| 31 a 60 dias       | (12.372)         | (609)          | (12.981)         | 30.818       | (450)        | 30.368        |
| 61 a 120 dias      | (30.618)         | (1.483)        | (32.101)         | (68.452)     | (1.082)      | (69.534)      |
| 121 a 180 dias     | (32.300)         | (450)          | (32.750)         | (156.221)    | (4.533)      | (160.754)     |
| 181 a 365 dias     | (68.452)         | (1.082)        | (69.534)         | -            | -            | -             |
| <b>Total Geral</b> | <b>(156.221)</b> | <b>(4.533)</b> | <b>(160.754)</b> | <b>1.703</b> | <b>9.797</b> | <b>11.500</b> |

iii) **Aging de bens à venda:** Os valores referem-se a bens recuperados de sinistros, que se encontram disponíveis para venda, e as faixas de prazo correspondem ao tempo decorrido desde a atuação do bem até a data-base das demonstrações financeiras.

|                    | 31/12/2025   |              |               | 31/12/2024     |                |                   |
|--------------------|--------------|--------------|---------------|----------------|----------------|-------------------|
|                    | 0 a 30 dias  | 31 a 60 dias | 61 a 120 dias | 121 a 180 dias | 181 a 365 dias | Acima de 365 dias |
| Automóvel          | 1.703        | 9.797        | 7.269         | 2.966          | 4.103          | 11.926            |
| <b>Total Geral</b> | <b>1.703</b> | <b>9.797</b> | <b>7.269</b>  | <b>2.966</b>   | <b>4.103</b>   | <b>37.764</b>     |

iv) **Ativos de direito de uso (Arrendamento):**

|                    | 31/12/2025   |              |               | 31/12/2024     |                |                   |
|--------------------|--------------|--------------|---------------|----------------|----------------|-------------------|
|                    | 0 a 30 dias  | 31 a 60 dias | 61 a 120 dias | 121 a 180 dias | 181 a 365 dias | Acima de 365 dias |
| Automóvel          | 1.001        | 9.226        | 15.182        | 4.549          | 7.182          | 41.814            |
| <b>Total Geral</b> | <b>1.001</b> | <b>9.226</b> | <b>15.182</b> | <b>4.549</b>   | <b>7.182</b>   | <b>41.814</b>     |

**Ativos de direitos de uso**

**Valor Contábil de ativos de direito de uso em 31/12/2024**

|   | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
|---|---------------|---------------|
| Adições/baixas a ativos de direito de uso                       | 52.364        | 52.364        |
| Encargos de depreciação   | (10.187)      | (10.187)      |
| <b>Valor Contábil de ativos de direito de uso em 31/12/2025</b> | <b>48.961</b> | <b>48.961</b> |

**Passivo de arrendamento**

**Valor Contábil do passivo de arrendamento 31/12/2024**

|   | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
|---|---------------|---------------|
| Adições/baixas a passivos de arrendamento                   | 55.256        | 55.256        |
| Saídas de caixa totais para arrendamento                    | (13.198)      | (13.198)      |
| Despesas de juros   | 175           | 175           |
| <b>Valor Contábil do passivo de arrendamento 31/12/2025</b> | <b>45.479</b> | <b>45.479</b> |

**12. Demais ativos - não circulante**

a) **Investimento - participações societárias:**

|                        | 31/12/2025    |                                    | 31/12/2024    |                                    |
|------------------------|---------------|------------------------------------|---------------|------------------------------------|
|                        | Zurich Brasil | Zurich Vida e Companhia de Seguros | Zurich Brasil | Zurich Vida e Companhia de Seguros |
| Total do ativo         | 45.544        | 2.559.641                          | 42.449        | 2.990.900                          |
| Total do Passivo       | 9.675         | 2.494.632                          | 12.617        | 2.920.725                          |
| Patrimônio líquido     | 35.868        | 65.009                             | 29.832        | 69.365                             |
| Capital social         | 147.028       | 91.628                             | 147.028       | 20.400                             |
| Aumento de capital     | -             | -                                  | -             | -                                  |
| Resultado do exercício | 6.003         | (4.414)                            | (455)         | (3.055)                            |

**Informações sobre controladas**

|                                     | 31/12/2025    |               | 31/12/2024    |       |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------|
|                                     | Custo         | Saldo         | Custo         | Saldo |
| Máquinas e equipamentos             | 12.925        | 1.528         | 2.848         | 6%    |
| Móveis e utensílios                 | 8.360         | 3.255         | 3.551         | 13%   |
| Veículos                            | 11.843        | 6.508         | 7.558         | 26%   |
| Outras imobilizações                | 1.174         | -             | -             | 0%    |
| Benefícios em imóveis de terceiros* | 21.205        | 13.955        | 15.015        | 55%   |
| <b>Total</b>                        | <b>55.507</b> | <b>25.246</b> | <b>28.972</b> |       |

Abaixo demonstramos a movimentação do imobilizado:

|  | 31/12/2025   |              | 31/12/2024   |               |
|--|--------------|--------------|--------------|---------------|
|  | Custo        | Saldo        | Custo        | Saldo         |
| Adições                                | 499          | 2.776        | 1.453        | 3.195         |
| Alienações/baixas                      | (135)        | (263)        | (398)        | -             |
| Depreciações                           | (1.684)      | (572)        | (2.027)      | (6.523)       |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>1.528</b> | <b>3.255</b> | <b>6.508</b> | <b>13.955</b> |

**Depreciação acumulada**

|  | 31/12/2025   |              | 31/12/2024   |               |
|--|--------------|--------------|--------------|---------------|
|  | Custo        | Saldo        | Custo        | Saldo         |
| Adições                                | 5.787        | 3.222        | 3.694        | 1.905         |
| Alienações/baixas                      | (2.365)      | (431)        | (3)          | (2.799)       |
| Depreciações/amortizações              | (920)        | (546)        | (2.007)      | (1.888)       |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>2.848</b> | <b>3.551</b> | <b>7.558</b> | <b>15.015</b> |

**Amortização acumulada**

|                       | 31/12/2025       |                    | 31/12/2024     |                  |
|-----------------------|------------------|--------------------|----------------|------------------|
|                       | Custo            | Saldo              | Custo          | Saldo            |
| Adições               | 460.140          | 374.856            | 85.284         | 44.931           |
| Canal de distribuição | 3.553.556        | (2.643.113)        | 910.443        | 1.083.371        |
| <b>Total</b>          | <b>4.013.696</b> | <b>(3.017.969)</b> | <b>995.727</b> | <b>1.128.302</b> |

**Canal de distribuição**

|  | 31/12/2025    |                | 31/12/2024     |                  |
|--|---------------|----------------|----------------|------------------|
|  | Custo         | Saldo          | Custo          | Saldo            |
| Adições                                | 44.931        | 1.083.371      | 1.128.302      | 408.232          |
| Alienações/baixas/clawback (i)         | 99.602        | (326.030)      | (326.030)      | -                |
| Amortizações (ii)                      | (59.249)      | (152.498)      | (211.747)      | (95.727)         |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>85.284</b> | <b>910.443</b> | <b>995.727</b> | <b>1.128.302</b> |

**Software**

|  | 31/12/2025    |                  | 31/12/2024       |                |
|--|---------------|------------------|------------------|----------------|
|  | Custo         | Saldo            | Custo            | Saldo          |
| Adições                                | 32.113        | 32.113           | 32.113           | 32.113         |
| Amortizações                           | (6.892)       | (6.892)          | (6.892)          | (6.892)        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>44.931</b> | <b>1.083.371</b> | <b>1.128.302</b> | <b>408.232</b> |

**13. Tributos**

a) **Créditos tributários e previdenciários:**

|   | 31/12/2025          |               | 31/12/2024   |                     |
|---|---------------------|---------------|--------------|---------------------|
|   | Saldo em 31/12/2024 | Constituição  | Realização   | Saldo em 31/12/2025 |
| Provisão para Riscos Fiscais  | 35.229              | 3.024         | 38.253       | 2.781               |
| Provisão para Riscos Trabalhistas                                     | 3.312               | (531)         | 2.781        | 2.781               |
| Provisão para Riscos Cíveis   | 8.555               | 2.361         | 10.916       | 10.916              |
| Outras Provisões Temporárias  | 161.670             | 52.923        | 214.593      | 214.593             |
| <b>Saldo dos Créditos Tributários e Previdenciários em 31/12/2024</b> | <b>208.766</b>      | <b>58.308</b> | <b>(531)</b> | <b>266.543</b>      |

b) **Apuração do imposto de renda e contribuição social:**

|  | 31/12/2025          |              | 31/12/2024     |                     |
|--|---------------------|--------------|----------------|---------------------|
|  | Saldo em 31/12/2024 | Constituição | Realização     | Saldo em 31/12/2025 |
| Resultado antes dos impostos e participações | 408.693             | -            | 307.804        | 307.804             |
| Juros sobre capital próprio                  | (140.051)           | -            | (106.164)      | (106.164)           |
| Participação sobre o resultado               | (61.707)            | -            | (66.529)       | (66.529)            |
| <b>Resultado antes dos impostos</b>          | <b>206.935</b>      | <b>-</b>     | <b>145.112</b> | <b>145.112</b>      |

**14. Contas a pagar**

a) **Obrigações a pagar:**

|   | 31/12/2025          |               | 31/12/2024   |                     |
|---|---------------------|---------------|--------------|---------------------|
|   | Saldo em 31/12/2024 | Constituição  | Realização   | Saldo em 31/12/2025 |
| Provisão para Riscos Fiscais  | 35.229              | 3.024         | 38.253       | 2.781               |
| Provisão para Riscos Trabalhistas                                     | 3.312               | (531)         | 2.781        | 2.781               |
| Provisão para Riscos Cíveis   | 8.555               | 2.361         | 10.916       | 10.916              |
| Outras Provisões Temporárias  | 161.670             | 52.923        | 214.593      | 214.593             |
| <b>Saldo dos Créditos Tributários e Previdenciários em 31/12/2024</b> | <b>208.766</b>      | <b>58.308</b> | <b>(531)</b> | <b>266.543</b>      |

b) **Impostos e encargos sociais a recolher:**

|   | 31/12/2025          |              | 31/12/2024     |                     |
|---|---------------------|--------------|----------------|---------------------|
|   | Saldo em 31/12/2024 | Constituição | Realização     | Saldo em 31/12/2025 |
| Imposto de renda retido de funcionário            | 6.194               | -            | 5.774          | 5.774               |
| Imposto de renda retido de terceiro               | -                   | -            | 2.200          | 2.200               |
| Imposto sobre operações financeiras               | 128.725             | -            | 97.276         | 97.276              |
| Contribuições previdenciárias                     | 6.446               | -            | 6.228          | 6.228               |
| Outros impostos, contribuições e encargos sociais | 9.323               | -            | 8.824          | 8.824               |
| <b>Total</b>                                      | <b>150.688</b>      | <b>-</b>     | <b>120.303</b> | <b>120.303</b>      |

c) **Outras contas a pagar:**

|                            | 31/12/2025          |              | 31/12/2024     |                     |
|----------------------------|---------------------|--------------|----------------|---------------------|
|                            | Saldo em 31/12/2024 | Constituição | Realização     | Saldo em 31/12/2025 |
| Projetos                   | 5.985               | -            | 4.002          | 4.002               |
| Outras contas intercompany | 42.187              | -            | 76.584         | 76.584              |
| Representantes de Seguros  | 20.721              | -            | 22.340         | 22.340              |
| Assessoria de marketing    | 20.317              | -            | 22.606         | 22.606              |
| Outros                     | 6.612               | -            | 5.586          | 5.586               |
| <b>Total</b>               | <b>95.822</b>       | <b>-</b>     | <b>131.118</b> | <b>131.118</b>      |

**15. Outros débitos operacionais**

a) **Corretoras de seguros e resseguros:**

|                                | 31/12/2025          |              | 31/12/2024     |                     |
|--------------------------------|---------------------|--------------|----------------|---------------------|
|                                | Saldo em 31/12/2024 | Constituição | Realização     | Saldo em 31/12/2025 |
| Comissões a Pagar              | 315.287             | -            | 380.125        | 380.125             |
| Comissões sobre Prêmio Emitido | 20.301              | -            | 29.022         | 29.022              |
| <b>Total</b>                   | <b>335.588</b>      | <b>-</b>     | <b>409.150</b> | <b>409.150</b>      |

b) **Outros débitos operacionais:**

|  | 31/12/2025          |              | 31/12/2024     |                     |
|--|---------------------|--------------|----------------|---------------------|
|  | Saldo em 31/12/2024 | Constituição | Realização     | Saldo em 31/12/2025 |
| Estipulações de seguros agentes e correspondentes e outros débitos | 459.953             | -            | 256.037        | 256.037             |
| <b>Total</b>   | <b>459.953</b>      | <b>-</b>     | <b>256.037</b> | <b>256.037</b>      |

**16. Depósitos de terceiros**

a) **Discriminação de depósitos de terceiros:**

|   | 31/12/2025          |              | 31/12/2024     |                     |
|---|---------------------|--------------|----------------|---------------------|
|   | Saldo em 31/12/2024 | Constituição | Realização     | Saldo em 31/12/2025 |
| Cobrança antecipada e prêmios e emolumentos | 108.560             | -            | 149.829        | 149.829             |
| <b>Total</b>                                | <b>108.560</b>      | <b>-</b>     | <b>149.829</b> | <b>149.829</b>      |

**Aging list Cobrança antecipada e prêmios e emolumentos**

|   | 31/12/2025    |              |               | 31/12/2024     |                |                   |
|---|---------------|--------------|---------------|----------------|----------------|-------------------|
|   | 0 a 30 dias   | 31 a 60 dias | 61 a 120 dias | 121 a 180 dias | 181 a 365 dias | Acima de 365 dias |
| Cobrança antecipada e prêmios e emolumentos | 58.699        | -            | 16.369        | 6.985          | 26.507         | 108.560           |
| <b>Total de prêmios Emolumentos</b>         | <b>58.699</b> | <b>-</b>     | <b>16.369</b> | <b>6.985</b>   | <b>26.507</b>  | <b>108.560</b>    |

**Aging list Cobrança antecipada e prêmios e emolumentos**

|   | 31/12/2024     |              |               | 31/12/2025     |                |                   |
|---|----------------|--------------|---------------|----------------|----------------|-------------------|
|   | 0 a 30 dias    | 31 a 60 dias | 61 a 120 dias | 121 a 180 dias | 181 a 365 dias | Acima de 365 dias |
| Cobrança antecipada e prêmios e emolumentos | 127.270        | -            | 7.304         | 8.764          | 6.491          | 149.829           |
| <b>Total de prêmios Emolumentos</b>         | <b>127.270</b> | <b>-</b>     | <b>7.304</b>  | <b>8.764</b>   | <b>6.491</b>   | <b>149.829</b>    |

**17. Provisões para contingências e depósitos judiciais**

a) **Saldos patrimoniais das provisões para processos judiciais e administrativos:**

|  | 31/12/2025          |              | 31/12/2024     |                     |
|--|---------------------|--------------|----------------|---------------------|
|  | Saldo em 31/12/2024 | Constituição | Realização     | Saldo em 31/12/2025 |
| Provisão para Riscos Fiscais e Obrigações Legais                 | 130.862             | -            | 123.302        | 123.302             |
| Provisão para Processos Judiciais e Administrativos Trabalhistas | 7.464               | -            | 9.588          | 9.588               |
| Provisão para Processos Judiciais e Administrativos Cíveis       | 18.771              | -            | 15.273         | 15.273              |
| <b>Total</b>   | <b>157.097</b>      | <b>-</b>     | <b>148.163</b> | <b>148.163</b>      |

b) **Movimentação das provisões para processos judiciais e administrativos fiscais e obrigações legais:**

|  | 31/12/2024          |               | 31/12/2025     |                     |
|--|---------------------|---------------|----------------|---------------------|
|  | Saldo em 31/12/2024 | Constituição  | Realização     | Saldo em 31/12/2025 |
| Provisão para riscos fiscais e obrigações legais           | 123.302             | 7.560         | -              | 130.862             |
| PIS <sup>(i)</sup>   | 34.340              | 2.159         | -              | 36.499              |
| COFINS <sup>(ii)</sup>                                     | 36.961              | 1.957         | -              | 38.918              |
| INSS <sup>(iii)</sup>                                      | 51.320              | 3.407         | -              | 54.727              |
| CSLL <sup>(iv)</sup>                                       | 681                 | 37            | -              | 718                 |
| <b>Provisão para processos judiciais e administrativos</b> | <b>24.861</b>       | <b>10.297</b> | <b>(8.923)</b> | <b>26.235</b>       |
| Trabalhistas   | 9.588               | 90            | (2.214)        | 7.464               |
| Cíveis   | 15.273              | 10.395        | (6.897)        | 18.771              |
| <b>Saldo dos Créditos Tributários Registrados</b>          | <b>148.163</b>      | <b>17.857</b> | <b>(8.923)</b> | <b>157.097</b>      |

**Saldo dos Créditos Tributários Registrados**

|  | 31/12/2025          |              | 31/12/2024 |                     |
|--|---------------------|--------------|------------|---------------------|
|  | Saldo em 31/12/2024 | Constituição | Realização | Saldo em 31/12/2025 |
| Provisão para riscos fiscais e obrigações legais | 116.460             | 6.842        | -          | 123.302             |
| PIS <sup>(i)</sup>                               | 32.676              | 1.664        | -          | 34.340              |
| COFINS <sup>(ii)</sup>                           | 35.453              | 1.508        | -          | 36.961              |
| INSS <sup>(iii)</sup>                            | 47.678              | 3.642        | -          | 51.320              |
| CSLL <sup>(iv)</sup>                             | 653                 | 28           | -          | 681                 |
| <b>Provisão para</b>                             |                     |              |            |                     |



Zurich Minas Brasil Seguros S.A. CNPJ: 17.197.385/0001-21



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado)

(i) PLA de nível 1: valor do patrimônio líquido contábil ou do patrimônio social contábil aplicadas às deduções contábeis, previstas no inciso I do caput, e acrescido dos valores decorrentes dos ajustes associados à variação dos valores econômicos, positivos ou negativos, constantes das alíneas "a" e "b" do inciso II do caput da resolução 432/21; (ii) PLA de nível 2: soma dos valores decorrentes dos ajustes associados à variação dos valores econômicos previstos nas alíneas "c", "d", "e" e "f" do inciso II do caput da resolução 432/21; e (iii) PLA de nível 3: soma dos acréscimos contábeis no PLA, definidos no inciso I do caput da resolução 432/21, e dos valores das diferenças entre os saldos contábeis e as respectivas deduções previstas nas alíneas "d" e "f" daquele inciso. A Seguradora apurou o Capital Mínimo Requerido considerando a data-base de 2025 e 2024, utilizando em seus cálculos os fatores constantes dos Anexos da Resolução CNSP nº 432/21, apresentando suficiência em relação ao patrimônio líquido ajustado. A Seguradora adotou a premissa de utilizar 100% do capital adicional baseado no risco de mercado para efeito do cálculo de capital.

**21. Detalhamento das principais contas das demonstrações do resultado**

a) Prêmios emitidos:

|                                     | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Prêmios diretos                     | 7.676.758        | 6.610.622        |
| Prêmios indiretos - RV/NE           | 25.196           | 7.676            |
| Consequências acionárias congêneres | 307.107          | 236.509          |
| Prêmios cedidos em cessante         | (280.574)        | (131.752)        |
| <b>Total de prêmios emitidos</b>    | <b>7.728.487</b> | <b>6.723.055</b> |

b) Principais ramos de atuação por prêmio ganho:

| Ramos              | Prêmios ganhos   | Taxa de sinistralidade | Taxa de comissionamento |
|--------------------|------------------|------------------------|-------------------------|
| Automóvel          | 1.485.088        | 72,79%                 | 18,45%                  |
| Habitacional       | 64.035           | 56,74%                 | 43,42%                  |
| Marítimos          | 16.251           | 118,29%                | 18,38%                  |
| Microseguros       | 24.096           | 24,08%                 | 71,95%                  |
| Patrimônio         | 3.063.966        | 15,53%                 | 46,4%                   |
| Pessoas Coletivo   | 1.495.741        | 26,76%                 | 48,81%                  |
| Responsabilidades  | 335.397          | 36,19%                 | 10,59%                  |
| Riscos Especiais   | 13.165           | 61,99%                 | 0,04%                   |
| Riscos Financeiros | 194.719          | 3,19%                  | 24,47%                  |
| Rural              | 123.723          | 10,53%                 | 60,29%                  |
| Transportes        | 79.285           | 7,37%                  | 8,68%                   |
| <b>Total</b>       | <b>6.894.866</b> |                        |                         |

b.i.) Principais ramos por prêmio ganho - Líquidos de Resseguro

| Ramos              | Prêmios ganhos   | Taxa de sinistralidade | Taxa de comissionamento |
|--------------------|------------------|------------------------|-------------------------|
| Automóvel          | 1.388.674        | 70,37%                 | 21,65%                  |
| Habitacional       | 93.830           | 66,53%                 | 44,99%                  |
| Marítimos          | 11.986           | 48,08%                 | 18,55%                  |
| Microseguros       | 20.251           | 19,38%                 | 71,83%                  |
| Patrimônio         | 2.829.258        | 21,79%                 | 44,57%                  |
| Pessoas Coletivo   | 1.237.775        | 31,71%                 | 44,72%                  |
| Responsabilidades  | 300.546          | 17,53%                 | 11,29%                  |
| Riscos Especiais   | 7.120            | 16,56%                 | 2,47%                   |
| Riscos Financeiros | 140.916          | -0,65%                 | 21,30%                  |
| Rural              | 113.227          | 20,88%                 | 52,59%                  |
| Transportes        | 66.753           | 9,65%                  | 10,07%                  |
| <b>Total</b>       | <b>6.130.333</b> |                        |                         |

c) Sinistros ocorridos:

| Ramos              | Prêmios ganhos   | Taxa de sinistralidade | Taxa de comissionamento |
|--------------------|------------------|------------------------|-------------------------|
| Automóvel          | 1.492.452        | 73%                    | 19%                     |
| Habitacional       | 64.834           | 58%                    | 44%                     |
| Marítimos          | 11.512           | 89%                    | 14%                     |
| Microseguros       | 24.240           | 25%                    | 72%                     |
| Patrimônio         | 2.629.081        | 1%                     | 40%                     |
| Pessoas Coletivo   | 1.476.731        | 25%                    | 44%                     |
| Responsabilidades  | 198.996          | -4%                    | 8%                      |
| Riscos Especiais   | 3.264            | -13%                   | 0%                      |
| Riscos Financeiros | 85.098           | -53%                   | 16%                     |
| Rural              | 123.509          | 10%                    | 60%                     |
| Transportes        | 26.166           | -60%                   | 5%                      |
| <b>Total</b>       | <b>6.135.883</b> |                        |                         |

d) Custos de aquisição:

| Ramos              | Prêmios ganhos   | Taxa de sinistralidade | Taxa de comissionamento |
|--------------------|------------------|------------------------|-------------------------|
| Automóvel          | 1.930.321        | 67%                    | 24%                     |
| Habitacional       | 144.162          | 61%                    | 33%                     |
| Marítimos          | 11.607           | 53%                    | 22%                     |
| Microseguros       | 20.205           | 20%                    | 72%                     |
| Patrimônio         | 2.800.143        | 23%                    | 46%                     |
| Pessoas Coletivo   | 1.235.547        | 32%                    | 45%                     |
| Responsabilidades  | 364.245          | -3%                    | -8%                     |
| Riscos Especiais   | 5.124            | 62%                    | 42%                     |
| Riscos Financeiros | 187.992          | -26%                   | -9%                     |
| Rural              | 113.482          | 21%                    | 52%                     |
| Transportes        | 31.925           | -10%                   | -9%                     |
| <b>Total</b>       | <b>6.104.453</b> |                        |                         |

e) Outras receitas e despesas operacionais:

|  | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|--|------------------|------------------|
| Outras receitas operacionais                         | 25.888           | 31.035           |
| <b>Total receitas operacionais</b>                   | <b>25.888</b>    | <b>31.035</b>    |
| Redução ao Valor Recuperável                         | (130.796)        | (124.641)        |
| Lucros atribuídos para Parceiros de Vendas           | (12.635)         | (13.987)         |
| Despesas contingências civis                         | (9.911)          | (15.535)         |
| <b>Total despesas operacionais</b>                   | <b>(143.342)</b> | <b>(154.148)</b> |
| <b>Total outras receitas e despesas operacionais</b> | <b>(117.454)</b> | <b>(123.113)</b> |

f) Resultado com resseguro:

|   | 31/12/2025         | 31/12/2024       |
|---|--------------------|------------------|
| Sinistro resseguro                      | 333.384            | 581.356          |
| IBNR resseguro                          | (3.050)            | (21.655)         |
| IBNER resseguro                         | 5.221              | 16.886           |
| Prêmio de resseguro líquido de comissão | (1.289.161)        | (1.100.595)      |
| Variação provisão técnica resseguro     | 222.268            | 120.857          |
| Saldos e ressarcimentos                 | (27.647)           | (41.026)         |
| Outras despesas operacionais            | (758.985)          | (444.177)        |
| <b>g) Despesas administrativas:</b>     |                    |                  |
| Pessoal                                 | (443.980)          | (410.610)        |
| Serviços de terceiros                   | (297.070)          | (279.519)        |
| Localização e funcionamento             | (260.340)          | (249.257)        |
| Publicidade e propaganda institucional  | (28.441)           | (28.472)         |
| Doativos e contribuições                | (6.491)            | (6.053)          |
| Despesas administrativas diversas       | (1.131)            | (11.591)         |
| <b>Total despesas administrativas</b>   | <b>(1.037.453)</b> | <b>(975.502)</b> |

h) Despesas com tributos:

|   | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|---|------------------|------------------|
| Impostos federais, municipais e estaduais | (70)             | (261)            |
| COFINS e PIS                              | (176.658)        | (176.608)        |
| Contribuição sindical                     | (1.839)          | (1.504)          |
| Taxa de fiscalização                      | (5.987)          | (3.831)          |
| Outros impostos                           | (25.603)         | (24.424)         |
| <b>Total despesas com tributos</b>        | <b>(210.157)</b> | <b>(206.628)</b> |

i) Resultado financeiro:

|  | 31/12/2025      | 31/12/2024      |
|--|-----------------|-----------------|
| Receitas financeiras com operações de seguros e resseguros   | 95.883          | 26.277          |
| Receita com aplicações renda fixa  | 354.613         | 303.205         |
| Receita com aplicações renda variável  | 5.547           | 2.926           |
| Receita com atualização de depósitos judiciais   | 17.202          | 13.159          |
| Outras receitas financeiras  | 47.731          | 8.383           |
| <b>Total Receitas financeiras</b>  | <b>520.976</b>  | <b>353.950</b>  |
| Encargos sobre saldos a pagar de operações de seguros (juros, atualização monetária e oscilação cambial) | (46.066)        | (32.553)        |
| Despesas com atualização de contingências passivas   | (7.561)         | (5.805)         |
| Outras despesas financeiras  | (8.778)         | (5.080)         |
| <b>Despesas financeiras</b>  | <b>(62.403)</b> | <b>(43.438)</b> |
| <b>Total resultado financeiro</b>  | <b>458.573</b>  | <b>310.512</b>  |

j) Resultado patrimonial:

|                                    | 31/12/2025   | 31/12/2024     |
|------------------------------------|--------------|----------------|
| Equivalência patrimonial           | 3.254        | (3.664)        |
| <b>Total resultado patrimonial</b> | <b>3.254</b> | <b>(3.664)</b> |

k) Ganhos ou perdas com ativos não correntes:

|  | 31/12/2025 | 31/12/2024   |
|--|------------|--------------|
| Ganhos/perdas com imobilizado                          | 488        | (179)        |
| <b>Total ganhos ou perdas com ativos não correntes</b> | <b>488</b> | <b>(179)</b> |

22. Partes relacionadas

|  | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|------------|------------|
| Inversões Suíço Chilena S.A.                                   | (739)      | 895        |
| Life Zurich Aseguradora Mexicana, S.A. de C.V                  | 22         | (25)       |
| Servizurich S.A. - Sociedade Unipersonal                       | 183        | (183)      |
| ZBAG Resilience Solutions                                      | 147        | (427)      |
| ZIC HOZ  | 14.263     | 4.874      |
| Zurich America Latina Serviços Brasil Ltda.                    | 15.037     | (6.761)    |
| Zurich American Life Insurance Company                         | 1.146      | (1.292)    |
| Zurich American Life Insurance Company of New York             | 234        | -          |
| Zurich Argentina Companhia de Seguros S.A.                     | (4.611)    | 6.157      |
| Zurich Aseguradora Mexicana, S.A. de C.V.                      | 27         | -          |
| Zurich Brasil Vida e Previdência S.A.                          | (6.137)    | (3.628)    |
| Zurich Brasil Vida e Previdência S.A.                          | (527)      | (565)      |
| Zurich Canadian Holdings Limited                               | 996        | (1.194)    |
| Zurich Capability Center México, S.A. de C.V.                  | (227)      | (443)      |
| Zurich Chile Seguros de Vida S.A.                              | (274)      | (288)      |
| Zurich Chile Seguros Generales S.A.                            | 164        | (90)       |
| Zurich Global Seguros S.A.                                     | (69)       | (191)      |
| Zurich Global Investment Management - Europe                   | (198)      | 711        |
| Zurich Global Investment Management Inc.                       | 7          | 461        |
| Zurich Holding Company of America, Inc.                        | 4          | 18         |
| Zurich Insurance Company - ZIC CI EMEA Pooling                 | 1.987      | (1.668)    |
| Zurich Insurance Company Escritório de Representação no Bras   | (2)        | 76         |
| Zurich Insurance Company Ltd (Spolka Akcyjna) Oddział w Polsce | (18)       | 396        |
| Zurich Insurance Company Ltd, Hong Kong Branch                 | 653        | (653)      |
| Zurich Insurance Company Ltd, Cantonian Branch                 | 203        | (226)      |
| Zurich Insurance Company Ltd, UK Branch                        | 1.363      | (1.634)    |
| Zurich Insurance Europe AG - Representanza Generale per l'I    | (294)      | 50         |
| Zurich Insurance Europe AG - Sucursal em Portugal              | 282        | (234)      |

23. Eventos subsequentes

|  | 31/12/2025     | 31/12/2024       |
|--|----------------|------------------|
| Inversões Suíço Chilena S.A.                                   | 516            | (114)            |
| Servizurich S.A. - Sociedade Unipersonal                       | 516            | (317)            |
| ZBAG Resilience Solutions                                      | 231            | 231              |
| ZIC HOZ  | 46.605         | (48.973)         |
| Zurich America Latina Serviços Brasil Ltda.                    | 8.942          | (9.773)          |
| Zurich American Insurance Company                              | -              | (97)             |
| Zurich American Life Insurance Company of New York             | (234)          | -                |
| Zurich Argentina Companhia de Seguros S.A.                     | 53             | 5.698            |
| Zurich Aseguradora Mexicana, S.A. de C.V.                      | (28)           | (8)              |
| Zurich Brasil Capitalização S.A.                               | (8)            | 13.554           |
| Zurich Brasil Vida e Previdência S.A.                          | (4.227)        | (5.286)          |
| Zurich Capability Center México, S.A. de C.V.                  | 343            | (579)            |
| Zurich Danmark, filial de Zurich Insurance Europe AG, Tyskja   | 153            | 153              |
| Zurich Global Investment Management - Europe                   | -              | (1.360)          |
| Zurich Global Investment Management Inc.                       | -              | (1.063)          |
| Zurich Insurance Company Ltd (Spolka Akcyjna) Oddział w Polsce | -              | 93               |
| Zurich Insurance Company Ltd Ireland Branch                    | 2.054          | (2.021)          |
| Zurich Insurance Company Ltd, UK Branch                        | 57             | (118)            |
| Zurich Insurance Europe AG - Representanza Generale per l'I    | 186            | 186              |
| Zurich Insurance Europe AG - Sucursal em Portugal              | (243)          | (243)            |
| Zurich Insurance Europe AG Branch in France                    | 434            | 434              |
| Zurich Insurance Europe AG, Netherlands Branch                 | 574            | 574              |
| Zurich Insurance Europe AG, Suomen sivuliike                   | 134            | 134              |
| Zurich International Life Limited, Surcursal Argentina         | -              | 910              |
| Zurich Latin American Services S.A.                            | -              | 1.247            |
| Zurich LifeWell Services and Solutions AG                      | (125)          | -                |
| Zurich Resilience Solutions Asia Singapore                     | -              | (122)            |
| Zurich Resilience Solutions Canada                             | -              | 110              |
| Zurich Resilience Solutions US                                 | 628            | 424              |
| Zurich Resseguradora Brasil S.A.                               | 294.135        | (461.194)        |
| Zurich Santander Brasil Seguros e Previdência S.A.             | 1.194          | 5.481            |
| Zurich Shared Services S.A.                                    | 1.671          | (1.680)          |
| Zurich Versicherungs-Gesellschaft AG Group Shared Services     | 57.071         | (38.646)         |
| Zurich Versicherungs-Gesellschaft AG, Regionalisitz Zurich     | 443            | 443              |
| Zurich Customer Active Management                              | -              | (2.838)          |
| Zurich Insurance Company Ltd, organizacna zlozka               | 69             | (64)             |
| Zurich Insurance Europe AG, Sucursal em Portugal               | -              | 40               |
| Zurich Servicios de Mexico, S.A. de C.V.                       | 51             | 51               |
| Zurich Versicherungs-Gesellschaft AG                           | -              | (475)            |
| <b>Total do Resultado</b>                                      | <b>424.242</b> | <b>(548.895)</b> |

As principais transações com partes relacionadas referem-se serviços compartilhados de tecnologia, data-center, gestão compartilhada de recursos, gestão da carteira de investimentos, taxa de administração global, bem como cessão e assunção de riscos de seguros e resseguros. As principais transações representativas para cada empresa listada na tabela acima: GSS Service: Serviços de tecnologia, Workplace, Data center, Security; Custos compartilhados referentes à utilização de estrutura física; Taxa de Administração Global; Operações de seguros e resseguros. Demais valores - trata-se de movimentações realizadas com as demais unidades da Zurich no âmbito global, estando presente em mais de 60 países. a) Remuneração do pessoal-chave da Administração: A Administração é composta pelos conselheiros, diretores e membros do Comitê Executivo. A remuneração paga a título de honorários e pró-labore em 2025 foi de R\$14.737 (R\$12.641 em 31 de dezembro de 2024).

A SUSEP deferiu o requerimento apresentado pela Zurich Brasil Companhia de Seguros, por meio da Carta Homologatória Eletrônica nº 11/2026/CGRA/DIORE/SUSEP, aprovando a transferência integral da carteira de seguros para esta Seguradora. Conforme estabelecido na referida Carta, a Zurich Brasil Companhia de Seguros dispõe de um prazo de até 90 dias para a conclusão.

| CONTADORA  |  | ATUÁRIA                     |  |
|--|--|-----------------------------|--|
| Maria Luiza Camargo Francisco<br>CRC - 15P278130/0-6 |  | Fernanda Lores<br>MIBA 1740 |  |

**DIRETORES**

|  |  |  |
|--|--|--|
| Edson Luis Franco<br>Adriana Heideker<br>Fabio José Pereira Leme | Marcelo Carlos Alvalá<br>Marcio Beneditos Xavier<br>Mariane Bottaro Berselli Marinho | Rodrigo Monteiro de Barros<br>Sven Feistel |
|--|--|--|

**COMITÊ DE AUDITORIA**

Realizou a análise dos relatórios dos auditores independentes sobre as elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela SUSEP. O Comitê realizou ainda reuniões com a Presidência executiva da Seguradora. Suas avaliações baseiam-se nas informações recebidas da Administração dos auditores independentes, da auditoria interna e da auditoria externa, da auditoria interna auxilia a organização a preparar as demonstrações financeiras, o gerenciamento dos riscos das operações e a implementação e supervisão das atividades de controle interno e conformidade. A auditoria independente é responsável por examinar as demonstrações financeiras e emitir relatório sobre sua adequação em conformidade com as normas brasileiras de auditoria estabelecidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). A auditoria interna auxilia a organização a realizar seus objetivos a partir da aplicação de uma abordagem sistemática e disciplinada para avaliar e melhorar a eficácia dos processos de gerenciamento de riscos, controle e governança. O Comitê avaliou os processos de elaboração das

**PARECER DOS ATUÁRIOS INDEPENDENTES**

de retenção. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do atuário, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante independentemente se causada por fraude ou erro. Nessas avaliações de risco, o atuário considera que os controles internos da Zurich Minas Brasil Seguros S.A. são relevantes para planejar os procedimentos de auditoria atuarial que são apropriados às circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a efetividade desses controles internos. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião de auditoria atuarial. **Opinião:** Em nossa opinião, as províncias técnicas e os ativos de resseguro registrados das demonstrações financeiras e os demonstrativos do capital mínimo requerido, dos valores redutores da necessidade de cobertura das províncias técnicas, dos créditos com resseguros relacionados a sinistros e despesas com sinistros, das análises dos indicadores de solvência regulatória, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e dos limites de retenção de acordo com as normas da Superintendência de Seguros Privados - SUSEP e do Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP. **Responsabilidade dos atuariários independentes:** Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre os itens auditados, relacionados no parágrafo de introdução a este parecer, com base em nossa auditoria atuarial, conduzida de acordo com os princípios atuariais emitidos pelo Instituto Brasileiro de Atuarialidade - IBA. Estes princípios atuariais requerem que a auditoria atuarial seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que os respectivos itens auditados estão livres de distorção relevante. Em relação ao aspecto da Solvência, nossa responsabilidade está restrita à adequação dos demonstrativos da solvência, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e do capital mínimo requerido da Companhia e não abrange uma opinião no que se refere às condições para fazer frente às suas obrigações correntes e ainda apresentar uma situação patrimonial e uma expectativa de lucros que garantam a sua continuidade no futuro. Uma auditoria atuarial envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores das províncias técnicas e dos ativos de resseguro registrados nas demonstrações financeiras e dos demonstrativos do capital mínimo requerido, dos valores redutores da necessidade de cobertura das províncias técnicas, dos créditos com resseguros relacionados a sinistros e despesas com sinistros, das análises dos indicadores de solvência regulatória, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e dos limites de retenção de acordo com as normas da Superintendência de Seguros Privados - SUSEP e do Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP, e pelos controles internos que ela determinou serem necessários para permitir a sua elaboração livre de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. **Responsabilidade dos atuariários independentes:** Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre os itens auditados, relacionados no parágrafo de introdução a este parecer, com base em nossa auditoria atuarial, conduzida de acordo com os princípios atuariais emitidos pelo Instituto Brasileiro de Atuarialidade - IBA. Estes princípios atuariais requerem que a auditoria atuarial seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que os respectivos itens auditados estão livres de distorção relevante. Em relação ao aspecto da Solvência, nossa responsabilidade está restrita à adequação dos demonstrativos da solvência, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e do capital mínimo requerido da Companhia e não abrange uma opinião no que se refere às condições para fazer frente às suas obrigações correntes e ainda apresentar uma situação patrimonial e uma expectativa de lucros que garantam a sua continuidade no futuro. Uma auditoria atuarial envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores das províncias técnicas e dos ativos de resseguro registrados nas demonstrações financeiras e dos demonstrativos do capital mínimo requerido, dos valores redutores da necessidade de cobertura das províncias técnicas, dos créditos com resseguros relacionados a sinistros e despesas com sinistros, das análises dos indicadores de solvência regulatória, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e dos limites de retenção de acordo com as normas da Superintendência de Seguros Privados - SUSEP e do Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP, e pelos controles internos que ela determinou serem necessários para permitir a sua elaboração livre de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. **Responsabilidade dos atuariários independentes:** Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre os itens auditados, relacionados no parágrafo de introdução a este parecer, com base em nossa auditoria atuarial, conduzida de acordo com os princípios atuariais emitidos pelo Instituto Brasileiro de Atuarialidade - IBA. Estes princípios atuariais requerem que a auditoria atuarial seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que os respectivos itens auditados estão livres de distorção relevante. Em relação ao aspecto da Solvência, nossa responsabilidade está restrita à adequação dos demonstrativos da solvência, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e do capital mínimo requerido da Companhia e não abrange uma opinião no que se refere às condições para fazer frente às suas obrigações correntes e ainda apresentar uma situação patrimonial e uma expectativa de lucros que garantam a sua continuidade no futuro. Uma auditoria atuarial envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores das províncias técnicas e dos ativos de resseguro registrados nas demonstrações financeiras e dos demonstrativos do capital mínimo requerido, dos valores redutores da necessidade de cobertura das províncias técnicas, dos créditos com resseguros relacionados a sinistros e despesas com sinistros, das análises dos indicadores de solvência regulatória, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e dos limites de retenção de acordo com as normas da Superintendência de Seguros Privados - SUSEP e do Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP, e pelos controles internos que ela determinou serem necessários para permitir a sua elaboração livre de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. **Responsabilidade dos atuariários independentes:** Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre os itens auditados, relacionados no parágrafo de introdução a este parecer, com base em nossa auditoria atuarial, conduzida de acordo com os princípios atuariais emitidos pelo Instituto Brasileiro de Atuarialidade - IBA. Estes princípios atuariais requerem que a auditoria atuarial seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que os respectivos itens auditados estão livres de distorção relevante. Em relação ao aspecto da Solvência, nossa responsabilidade está restrita à adequação dos demonstrativos da solvência, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e do capital mínimo requerido da Companhia e não abrange uma opinião no que se refere às condições para fazer frente às suas obrigações correntes e ainda apresentar uma situação patrimonial e uma expectativa de lucros que garantam a sua continuidade no futuro. Uma auditoria atuarial envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores das províncias técnicas e dos ativos de resseguro registrados nas demonstrações financeiras e dos demonstrativos do capital mínimo requerido, dos valores redutores da necessidade de cobertura das províncias técnicas, dos créditos com resseguros relacionados a sinistros e despesas com sinistros, das análises dos indicadores de solvência regulatória, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e dos limites de retenção de acordo com as normas da Superintendência de Seguros Privados - SUSEP e do Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP, e pelos controles internos que ela determinou serem necessários para permitir a sua elaboração livre de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. **Responsabilidade dos atuariários independentes:** Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre os itens auditados, relacionados no parágrafo de introdução a este parecer, com base em nossa auditoria atuarial, conduzida de acordo com os princípios atuariais emitidos pelo Instituto Brasileiro de Atuarialidade - IBA. Estes princípios atuariais requerem que a auditoria atuarial seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que os respectivos itens auditados estão livres de distorção relevante. Em relação ao aspecto da Solvência, nossa responsabilidade está restrita à adequação dos demonstrativos da solvência, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e do capital mínimo requerido da Companhia e não ab