

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

COMPANHIA ABERTA - CNPJ: 16.670.085/0001-55 - NIRE: 3130001144-5

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Table with 4 columns: Passivo, 2025, 2024, Variação. Rows include Passivos circulantes, Passivos não circulantes, and Total dos passivos e do patrimônio líquido.

Imobilizado e depreciação: No balanço consolidado de 31 de dezembro de 2025, o imobilizado (carros) totalizava cerca de R\$13,3 bilhões...

Table with 4 columns: Variação da Frota (R\$ milhões), 2025, 2024, Variação. Rows include Carros comprados, Carros vendidos, and Total.

Table with 4 columns: Investimento líquido na frota (R\$ milhões), 2025, 2024, Variação. Rows include Compras.

(*) Não considera os carros roubados / sinistrados.

Perfil de amortização da dívida em 31/12/25 - Principal (R\$ milhões). Table showing debt maturity from 2026 to 2035.

Perfil de amortização da dívida em 31/12/25 - Principal (R\$ milhões). Table showing debt maturity from 2026 to 2035.

Table with 4 columns: Caixa e aplicações financeiras, 2025, 2024, Variação. Rows include Caixa e aplicações financeiras.

• a posição de caixa e aplicações é suficiente para cobrir as amortizações de 2026 e 2027 somadas. • as amortizações se distribuem de forma relativamente equilibrada entre 2026 e 2035, com concentração generosa. • o perfil de amortização apresenta referencialmente exclusivamente ao longo do prazo médio da dívida...

Table with 4 columns: Empresa, Emissão, Valor captado. Rows include Localiza Rent a Car, Moeda Estrangeira, Localiza Rent a Car, etc.

a) Captações em moeda estrangeira: A controladora realizou captações relevantes em moeda estrangeira, com destaque para operações denominadas em euro (EUR) e em dólar norte-americano (USD)...

Table with 4 columns: Descrição, 2025, 2024, Variação. Rows include Saldo inicial, Saldo final, etc.

8.4 - Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC). Movimento de caixa em 2025. Table showing cash flow components like Saldo inicial, Saldo final, etc.

8.5 - Demonstração do Valor Adicionado (DVA). A Demonstração do Valor Adicionado ilustra como a Localiza gera valor econômico a partir de suas operações...

Table with 4 columns: Descrição, 2025, 2024, Variação. Rows include Saldo inicial, Saldo final, etc.

9 - PESSOAS E CULTURA. As práticas de Recursos Humanos da Companhia são baseadas na diversidade e pautadas pela equidade competitiva e no reconhecimento e na valorização do desempenho dos colaboradores.

Table with 4 columns: Colaboradores promovidos durante o ano, 2025, 2024, 2023. Rows include Colaboradores promovidos durante o ano.

Table with 4 columns: Colaboradores reconhecidos pelo programa de mérito durante o ano, 2025, 2024, 2023. Rows include Colaboradores reconhecidos pelo programa de mérito durante o ano.

Com o objetivo de contribuir para atração e retenção dos seus talentos, são realizados periodicamente estudos salariais para avaliar a competitividade da remuneração frente ao mercado e atualizar as políticas que envolvem essa questão.

Programas voltados ao colaborador. Programa de diversidade e inclusão. Desejo 2020, a Localiza possui um Programa de Diversidade que tem como objetivo construir um ambiente de equidade e inclusão em toda a empresa...

Por mais um ano estabelecemos a meta de aumento de mulheres e pessoas negras em cargos de liderança estratégica dentro do contrato de gestão da diretoria, com impacto direto na remuneração variável desse público.

ETF EASL11, que contempla organizações com maior representatividade feminina em cargos de liderança. A Localiza&Co realma seu compromisso institucional com a promoção da diversidade e inclusão, conforme estabelecido em seus valores.

• Contratações de mulheres por nível hierárquico. Table showing hiring statistics for women across different levels.

• Composição de mulheres na Administração. A administração da Companhia é composta pelo Conselho de Administração e Diretoria Executiva Estatutária que é composta por 3 mulheres em 31 de dezembro de 2025, representando 18% (3 mulheres)...

• Trabalho remoto. Desde 2020, a Localiza oferece em prática uma nova modalidade de trabalho para colaboradores da matriz e centrais de atendimento, o trabalho híbrido ou remoto.

• Bem-estar e qualidade de vida da família. Sempre Bem Cuidando de Você: focado em campanhas de prevenção e conscientização, o Sempre Bem Com Você promove a saúde mental, reforçando a sua importância para o bem-estar geral.

Localiza&Co. Base de cálculo dos indicadores sociais consolidados. Table showing social indicators for 2025 and 2024.

Indicadores sociais internos. Table showing internal social indicators like Alimentação, Encargos sociais compulsórios, Saúde, etc.

Indicadores sociais externos. Table showing external social indicators like Educação, Cultura, Outros, etc.

10 - GOVERNANÇA CORPORATIVA E ESTRUTURA SOCIETÁRIA. 10.1 - Estrutura Societária. A Localiza&Co mantém uma estrutura societária integrada, organizada em torno da controladora Localiza Rent a Car S.A.

10.2 - Mercado de Capitais. Em 2025, a Localiza manteve sua posição entre as companhias de maior liquidez da B3. O volume médio diário negociado de RENT13 foi de R\$346,5 milhões...

10.3 - Emissão de Ações Preferenciais. Em 8 de dezembro de 2025, a Companhia protocolou na B3 o pedido de admissão das ações preferenciais à negociação no segmento Novo Mercado...

10.4 - Emissão de Ações Ordinárias. Em 8 de dezembro de 2025, a Companhia protocolou na B3 o pedido de admissão das ações ordinárias à negociação no segmento Novo Mercado...

10.5 - Emissão de Ações Ordinárias. Em 8 de dezembro de 2025, a Companhia protocolou na B3 o pedido de admissão das ações ordinárias à negociação no segmento Novo Mercado...

10.6 - Emissão de Ações Ordinárias. Em 8 de dezembro de 2025, a Companhia protocolou na B3 o pedido de admissão das ações ordinárias à negociação no segmento Novo Mercado...

10.7 - Emissão de Ações Ordinárias. Em 8 de dezembro de 2025, a Companhia protocolou na B3 o pedido de admissão das ações ordinárias à negociação no segmento Novo Mercado...

10.8 - Emissão de Ações Ordinárias. Em 8 de dezembro de 2025, a Companhia protocolou na B3 o pedido de admissão das ações ordinárias à negociação no segmento Novo Mercado...

10.9 - Emissão de Ações Ordinárias. Em 8 de dezembro de 2025, a Companhia protocolou na B3 o pedido de admissão das ações ordinárias à negociação no segmento Novo Mercado...

10.10 - Emissão de Ações Ordinárias. Em 8 de dezembro de 2025, a Companhia protocolou na B3 o pedido de admissão das ações ordinárias à negociação no segmento Novo Mercado...

10.11 - Emissão de Ações Ordinárias. Em 8 de dezembro de 2025, a Companhia protocolou na B3 o pedido de admissão das ações ordinárias à negociação no segmento Novo Mercado...

10.12 - Emissão de Ações Ordinárias. Em 8 de dezembro de 2025, a Companhia protocolou na B3 o pedido de admissão das ações ordinárias à negociação no segmento Novo Mercado...

10.13 - Emissão de Ações Ordinárias. Em 8 de dezembro de 2025, a Companhia protocolou na B3 o pedido de admissão das ações ordinárias à negociação no segmento Novo Mercado...

10.14 - Emissão de Ações Ordinárias. Em 8 de dezembro de 2025, a Companhia protocolou na B3 o pedido de admissão das ações ordinárias à negociação no segmento Novo Mercado...

10.15 - Emissão de Ações Ordinárias. Em 8 de dezembro de 2025, a Companhia protocolou na B3 o pedido de admissão das ações ordinárias à negociação no segmento Novo Mercado...

10.16 - Emissão de Ações Ordinárias. Em 8 de dezembro de 2025, a Companhia protocolou na B3 o pedido de admissão das ações ordinárias à negociação no segmento Novo Mercado...

10.17 - Emissão de Ações Ordinárias. Em 8 de dezembro de 2025, a Companhia protocolou na B3 o pedido de admissão das ações ordinárias à negociação no segmento Novo Mercado...

10.18 - Emissão de Ações Ordinárias. Em 8 de dezembro de 2025, a Companhia protocolou na B3 o pedido de admissão das ações ordinárias à negociação no segmento Novo Mercado...

10.19 - Emissão de Ações Ordinárias. Em 8 de dezembro de 2025, a Companhia protocolou na B3 o pedido de admissão das ações ordinárias à negociação no segmento Novo Mercado...

Gestão de Frotas (GF): A divisão de Gestão de Frotas apresentou avanço da receita em 2025, refletindo as prioridades definidas para o ano de otimização do portfólio de contratos e recomposição dos níveis de retorno.



No ano, a redução no número de diárias reflete a otimização do portfólio de Gestão de Frotas, com a menor exposição a contratos de uso severo - de 31 mil unidades em dezembro de 2024 para 18 mil em dezembro 2025.

Frota final de período (quantidade). Bar chart showing fleet size in 2024 and 2025, split into rental cars and fleet management.

Frota final de período. A frota total do México em 31 de dezembro de 2025 era de 2.780 carros (2.137 em 31 de dezembro de 2024). Ao longo do ano, foram comprados 286.347 carros e vendidos 296.452, contribuindo para o avanço gradual do processo de rejuvenescimento da frota e redução da idade média de venda...

8 - DESEMPENHO FINANCEIRO. 2025, a Localiza consolidou o ciclo marcado por crescimento sustentável da receita, gestão eficiente de custos e produtividade, além da disciplina de capital, reforçando a resiliência e capacidade de adaptação da Companhia.

8.1 - Demonstração do Resultado. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO. Table showing financial results for 2025 and 2024.

EBITDA e Rentabilidade. EBITDA e Rentabilidade. Table showing EBITDA and profitability metrics for 2025 and 2024.

Os custos dos veículos vendidos continuam sendo o principal componente, representando aproximadamente 50% da receita líquida em 2025, ante 47,6% em 2024. Os salários e encargos, incluindo Participação nos resultados representaram 7,2% da receita líquida em 2024 e 7,0% em 2025.

PRINCIPAIS CUSTOS E DESPESAS CONSOLIDADOS POR CATEGORIA - 2025. % SOBRE A RECEITA LÍQUIDA. Pie chart showing cost breakdown for 2025.

Os custos dos veículos vendidos continuam sendo o principal componente, representando aproximadamente 50% da receita líquida em 2025, ante 47,6% em 2024. Os salários e encargos, incluindo Participação nos resultados representaram 7,2% da receita líquida em 2024 e 7,0% em 2025.

Depreciação média por carro operacional - Aluguel de Frotas (em milhões R\$). Bar chart showing average depreciation for fleet rental in 2024 and 2025.

Depreciação média por carro operacional - Gestão de Frotas (em milhões R\$). Bar chart showing average depreciation for fleet management in 2024 and 2025.

A análise da depreciação média por carro operacional reforça essa tendência. No segmento de Aluguel de Carros, houve uma redução de 7,3%, passando de R\$10.109 em 2024 para R\$9.376 em 2025, apoiada pelo rejuvenescimento contínuo da frota e por um ambiente mais previsível de preços no mercado de usados.

BALANÇO PATRIMONIAL. Table showing the balance sheet for 2025 and 2024.

ATIVOS CIRCULANTES. Table showing current assets for 2025 and 2024.

ATIVOS NÃO CIRCULANTES. Table showing non-current assets for 2025 and 2024.

ATIVOS CIRCULANTES. Table showing current assets for 2025 and 2024.

ATIVOS NÃO CIRCULANTES. Table showing non-current assets for 2025 and 2024.

ATIVOS CIRCULANTES. Table showing current assets for 2025 and 2024.

ATIVOS NÃO CIRCULANTES. Table showing non-current assets for 2025 and 2024.

ATIVOS CIRCULANTES. Table showing current assets for 2025 and 2024.

ATIVOS NÃO CIRCULANTES. Table showing non-current assets for 2025 and 2024.

ATIVOS CIRCULANTES. Table showing current assets for 2025 and 2024.

ATIVOS NÃO CIRCULANTES. Table showing non-current assets for 2025 and 2024.

ATIVOS CIRCULANTES. Table showing current assets for 2025 and 2024.

ATIVOS NÃO CIRCULANTES. Table showing non-current assets for 2025 and 2024.

ATIVOS CIRCULANTES. Table showing current assets for 2025 and 2024.

ATIVOS NÃO CIRCULANTES. Table showing non-current assets for 2025 and 2024.

ATIVOS CIRCULANTES. Table showing current assets for 2025 and 2024.

ATIVOS NÃO CIRCULANTES. Table showing non-current assets for 2025 and 2024.

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

COMPANHIA ABERTA - CNPJ: 16.670.085/0001-55 - NIRE: 3130001144-5

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

MOBI7 TECNOLOGIA EM MOBILIDADE S.A.

Nome	Cargo
João Hilário de Ávila Valgas Filho	Diretor Presidente
Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa	Diretor de Finanças
Ricardo Ferreira Novo	Diretor Executivo

GETRAK SERVIÇOS S.A.

Nome	Cargo
João Hilário de Ávila Valgas Filho	Diretor Presidente
Fábio Bortolotti	Diretor Executivo
Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa	Diretor de Finanças

RENTAL BRASIL ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÃO S.A.

Nome	Cargo
Bruno Sebastian Lasansky	Diretor Presidente
Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa	Diretor de Finanças
Breno Davis Campolina	Diretor Executivo

O Conselho de Administração da Companhia (controladora) instituiu os seguintes comitês de assessoramento, formados majoritariamente por conselheiros, sendo seus coordenadores independentes: (i) **Auditoria, Riscos e Compliance**: Composto por 3 membros independentes, o Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance tem a responsabilidade de fiscalizar o trabalho da auditoria independente, opinar em sua escolha, avaliar seu desempenho, a qualidade dos pareceres e relatórios financeiros, os princípios contábeis utilizados e avaliar a efetividade e a suficiência da estrutura de controles interno, além de acompanhar a eficácia do Programa de Integridade. (ii) **Gente e Remuneração**: O Comitê de Gente e Remuneração tem a responsabilidade de propor ao Conselho de Administração as políticas de remuneração, avaliação de desempenho, programa de participação nos resultados e programa de opção de compra de ações, além das políticas gerais de gestão de pessoal. O Comitê de Gente é composto por 3 membros, sendo 2 destes independentes. (iii) **Governança, Indicação e Sustentabilidade**: Composto por 3 membros, o Comitê de Governança, Indicação e Sustentabilidade tem a responsabilidade de participar ativamente na construção e desenvolvimento do Programa de Sucesso do Conselho de Administração e do Diretor Presidente, monitorando periodicamente sua evolução. Além disso, temata as diretrizes e indicadores de metas ESG (ambientais, sociais e de governança) e as companhias, ditando os temas mais relevantes considerando o impacto do negócio, a fim de que seja possível definir as iniciativas prioritárias para seguirmos avançando de forma consistente e estratégica nas nossas ações de sustentabilidade. Adicionalmente, a Companhia possui os Comitês de Integridade, de Sustentabilidade, de Diversidade e Inclusão e de Divulgação, compostos por diretores e colaboradores da Companhia. Os dois primeiros são subordinados ao Diretor Presidente, o terceiro é subordinado ao Diretor de Gente, e o último, ao Diretor de Finanças e de Relações com Investidores. **Controles Internos**: A área de Controles Internos possui o Diretor operacional e hierárquico ao Diretor de Finanças e Relações com Investidores, com reportes periódicos ao Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance e ao Conselho de Administração. O plano de revisão de processos pela área de Controles Internos é aprovado anualmente pelo Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance, sendo reportado periodicamente ao Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance. A área de Compliance é responsável por coordenar os temas relacionados ao Programa de Integridade da Companhia. Suas principais atribuições são: (a) coordenar as etapas do processo de gerenciamento de Riscos de Corrupção e Suborno; (b) suportar e orientar a implementação das regras, políticas e procedimentos do Sistema de Gestão Anticorrupção e Antissuborno; (c) realizar o devido diligência de fornecedores e parceiros de negócios; (d) acompanhar e monitorar ações adicionais resultantes de decisões de risco e procedimentos do Sistema de Gestão Antissuborno e Anticorrupção; (e) promover e apoiar melhorias de processos e desenvolver ações para aperfeiçoamento do Programa de Integridade, inclusive com base nos resultados das apurações de denúncias do Canal Confidencial; (f) gestão do canal de denúncias da Companhia; (g) suportar e orientar a implementação das regras, políticas e procedimentos para cumprimento do Programa de Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo, em direito com as leis aplicáveis. A área de Compliance da Localiza apresenta estrutura de duplo reporte, onde o relatório administrativo e operacional é realizado à Diretoria Jurídica e o relatório funcional ao Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance e ao Conselho de Administração. A Companhia possui um canal de denúncias terceirizado com o objetivo de receber relatos, de forma anônima ou identificada (de forma voluntária), de situações antiéticas ético ilegais ocorridas nas empresas da Plataforma. O canal de denúncias pode ser utilizado por toda a equipe Localiza e demais públicos com os quais a Companhia se relaciona. A Companhia possui um "Procedimento de Denúncias e de Não Relatações a Denunciantes" que proibe a relação de qualquer natureza com um denunciante de boa-fé ou com colaboradores que abram com testemunhas em procedimentos internos de apuração. O canal de denúncias pode ser acessado pelos telefones 0800 979 2050, para ligações originadas do Brasil, e +55 (11) 2322 0786, para ligações originadas do exterior, pelo website: www.canalconfidencial.com.br/localiza e, ainda, pelo e-mail: localiza@canalconfidencial.com.br.

Relacionamento com Auditores Independentes
Para garantir que não sejam contratados serviços extra auditoria que possam comprometer a independência dos seus auditores, a Companhia possui documento normativo sobre "Contratação de Serviços Extra-Auditoria", revisada e monitorada pelo Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance.

11 - RECONHECIMENTOS E PRAEMIAÇÕES

Em 2025, a Companhia consolidou sua relevância no setor de mobilidade, sendo reconhecida por sua capacidade de inovar, seguir processos, encantar clientes e fortalecer práticas ambientais, sociais e de governança. Os prêmios recebidos refletem o atendimento, liderança ética e impacto positivo no ecossistema de mobilidade. Os reconhecimentos conquistados no período evidenciam a consistência da nossa atuação em pilares estruturantes: inovação aplicada ao negócio, excelência na experiência do cliente, governança corporativa robusta, práticas ESG reconhecidas pelo mercado e fortalecimento de marca. A seguir, apresentamos os principais destaques de 2025:

Negócio e Marca

Prêmio Estádio Empresas Mais – Tecnologia e Inovação para Mobilidade. Reconhecimento entre as marcas mais lembradas e valiosas do país em diferentes rankings. Destaques crescentes em reputação, inovação e influência, reforçando protagonismo no setor.

Experiência do Cliente

Recebeu pela 17ª vez o Selo de Excelência em Franchising. Entre as 50 maiores franquizeadoras do Brasil.

IT Fórum – Melhor atendimento nas categorias Aluguel de Veículos e Seminovos. Entre as 100+ mais inovadoras no uso de TI.

Top of Mind – Revista Amanhã (RS) – Top 35 Marcas mais lembradas. Revista Amanhã.

Ranking Merco Líderes – Eugênio Mattar, 51º lugar; Bruno Lasansky, 83º lugar. Merco.

Folha de S.Paulo – Viaja São Paulo – Vencedora na categoria Locadora de Carros. Folha de S.Paulo.

Brand Finance 100 – 7ª marca mais valiosa do Brasil. Brand Finance.

Executivo de Valor – Valor Econômico – Bruno Lasansky. Valor Econômico.

Time – Entre as 500 empresas mais sustentáveis do mundo. Statista.

Serasa Experian – 5 estrelas na pesquisa de reputação. Serasa Experian.

GPTW Minas Gerais – 2º lugar. GPTW.

GPTW Diversidade – Étnico-Racial – 24º lugar. GPTW.

GPTW Brasil – 9º lugar. GPTW.

Troféu Transparência ANEFAC – 2025 – 1º lugar. ANEFAC.

Exame – Melhores do ESG – Destaque na categoria Transporte e Logística. EXAME.

Reclame Aqui – Melhor atendimento em: Aluguel de Veículos, Seminovos. Reclame Aqui.

12 - SUSTENTABILIDADE

A sustentabilidade orienta decisões estratégicas que elevam a eficiência operacional, mitigam riscos e ampliam nosso potencial de crescimento. Ao longo de 2025, focamos nos temas materiais mais relevantes, com destaque para Emissões Atmosféricas e Diversidade & Inclusão, conectando a descarbonização da mobilidade ao fortalecimento da cultura organizacional. Esses pilares impulsionam ganhos de produtividade, atração de talentos e robustez na criação de valor para nossos acionistas.

12.1 - Mobilidade Sustentável

A Localiza vem se preparando de forma estruturada para o atendimento aos novos padrões IFRS 1 e S2, incorporando a sustentabilidade de maneira cada vez mais integrada à estratégia de negócios, à governança e à gestão de riscos. A Companhia já possui uma governança consolidada para temas ESG, com envolvimento da Alta Administração e além de processos para identificação, avaliação e gestão de riscos e oportunidades relevantes relacionados a mudanças climáticas. Esse modelo permite que aspectos financeiros e não financeiros sejam analisados de forma conjunta, fortalecendo a tomada de decisão e a transparência para investidores e demais públicos de interesse, em linha com os princípios de materialidade financeira previstos nas referidas normas. As iniciativas priorizadas incluem mudanças

climáticas, diversidade e inclusão e segurança no trânsito. A Companhia também evoluiu no uso de energia renovável, gestão de resíduos e de recursos naturais, governança ESG e métricas de acompanhamento, fortalecendo sua contribuição para a mobilidade mais segura, inclusiva e sustentável e de baixo carbono. Registramos um aumento no abastecimento a etanol pelos clientes em nossos principais negócios, refletindo o nosso compromisso contínuo em conscientizar acerca de alternativas que gerem menor impacto ambiental, como os biocombustíveis, o que provavelmente resultará em uma redução relativa das emissões (gCO2/km) provenientes do deslocamento de clientes. Internamente, em 2025, a Localiza utilizou 28 milhões de litros de etanol (12% vs 2024), evitando a emissão de 45,3 mil toneladas de CO2e, caso tivéssemos utilizado combustíveis fósseis. Complementando, foram compensadas 327,8 mil toneladas de CO2e por meio do programa Neutraliza (+23,7% vs 2024). Com base em todas as iniciativas conduzidas, mantivemos a nota B no CDP – Carbon Disclosure Project e seguimos, pelo sexto ano consecutivo, integrando o Índice Carbono Eficiente (ICE) da B3 S.A. – Brasil, Bóia, Balção, que reúne empresas que adotam práticas no combate às mudanças climáticas. A LocalizaCo vem apresentando, ao longo dos últimos três anos publicados, um desempenho energético consistente com suas metas e alinhado ao princípio corporativo de priorizar fontes renováveis. Entre 2023 e 2025, a companhia manteve 100% de consumo de energia elétrica renovável, combinando geração própria, créditos provenientes de fazendas solares, aquisição de energia limpa no mercado livre e geração distribuída e aquisição de I-RECs, fortalecendo sua estratégia de transição energética rumo a uma matriz mais limpa. Nesse período, a energia renovável consumida na plataforma evoluiu de 48.437 GJ (2023) para 58.870 GJ (2024) e 72.835 GJ (2025), enquanto a companhia registrou seu maior patamar histórico de conselho de energia solar instalada nas filiais, ultrapassando 15 milímetros de potência instalada em 2025, com crescimento de 34,7% em relação a 2024, impulsionado pela expansão da geração distribuída compartilhada e mercado livre de energia. Seguimos adotando medidas de eficiência em nossos projetos, com modernização de equipamentos, sensoramento, iluminação LED e adoção de práticas de consumo consciente. Demonstramos ao longo dos últimos anos uma forte liderança de melhoria estrutural, com ampliação contínua de injeção de energia renovável e fortalecimento da gestão do consumo de energia na plataforma. Ampliamos o projeto de gestão de manutenção para 100% dos Centros de Desativação e *Pit Stops* (centros de manutenção), garantindo que todas as etapas no planejamento desses resíduos possam rastreabilidade, que os prestadores de serviço sejam homologados e que os resíduos sejam cada vez mais destinados a aterros sanitários conferindo destino mais nobres, como logística reversa, por exemplo, mitigando riscos operacionais. Estamos pilotando projeto para transformação dos principais resíduos gerados em utensílios para nossas operações, atualmente em fase de validação financeira. Evitamos o consumo de mais de 34 milhões de litros de água, através das práticas de higienização de veículos a seco.

Juventude em Movimento
Em 2025, o Instituto Localiza completou quatro anos de atuação dedicados à promoção da mobilidade social de jovens brasileiros. Reafirmamos nossa estratégia de fomentar projetos de organizações sociais para ampliar o acesso à capacitação técnica e às oportunidades de inclusão produtiva em todas as regiões do país. Ao longo do ano, apoiamos a execução de quase 100 projetos com esse foco, impactando cerca de 30 mil pessoas. Jovens acompanhados por essas iniciativas avançaram em suas jornadas de formação e inserção no mercado de trabalho, no seu primeiro emprego, no fortalecimento de seus empreendimentos ou na atuação em áreas como tecnologia, novas mídias, turismo, gastronomia e manutenção de veículos. Além do apoio financeiro, realizamos o monitoramento da execução e dos resultados dos projetos. Pela primeira vez, ampliamos nosso escopo de apoio, estabelecendo parcerias para iniciativas de maior escala com Unicef, Fundação Roberto Marinho e Movimento Bem Maior, cujos desdobramentos ocorrerão em 2026.



Paralelamente ao desenvolvimento das organizações apoiadas, realizamos um Programa de Fortalecimento Institucional, com conteúdo sobre gestão de pessoas, sustentabilidade, mensuração de impacto e, especialmente, gestão de projetos com juventudes — missão que nos conecta. Participaram de organizações em 41 horas de conteúdo estruturado e 119 horas de mentoria, culminando no desenho de planos individuais de desenvolvimento organizacional, que seguem em acompanhamento. Também lançamos a primeira edição de um *Ideathon Social*, com 10 horas de imersão de voluntários da L&CO na construção de soluções para o modelo de formação e empregabilidade de jovens de uma organização parceira, com resultados diretos no aumento da absorção desses jovens pelo mercado de trabalho.

Voluntariado: Com o crescente engajamento dos colaboradores da LocalizaCo em ações de transferência de conhecimento, lançamos a Academia de Capacitação do Instituto Localiza. A Academia consolida todas as iniciativas de desenvolvimento profissional conduzidas por voluntários da companhia — cursos, mentorias, tutorias e palestras. A Academia também é apoiada pelo Instituto e moradores das comunidades de Belo Horizonte, reunindo programas como Residência Social, Companhia de Rota, Garota Tecnológica, o Na Rota Social — formação em Atendimento ao Cliente com profissionais das Centrais de Atendimento — e a Formação em Compras, realizada com colaboradores da área de Suprimentos e da *Procurement Garage* (PG). Ainda no âmbito da Academia, ampliamos o Residência Social, voltado à aceleração de carreira de jovens egressos de programas de tecnologia, que conta com uma trilha de aprendizagem prática desenvolvida com lideranças do Localiza Labs, fortalecendo competências técnicas e comportamentais. O Programa Companhia de Rota apoia a seleção de voluntários, com 305 voluntários em atuação em ambientes de trabalho, por meio de tutorias estruturadas. Ambas as iniciativas reuniram conhecimento do Instituto Localiza, da LocalizaCo e de organizações parceiras. Destacamos também ações de engajamento como o "Sonhar Me Leva até Você", que promoveu a troca de cartas inspiracionais entre jovens dos projetos apoiados e colaboradores da L&CO, as ações de plantio de hortas por ocasião da Semana do Meio Ambiente e o conjunto de iniciativas dos Comitês de Voluntariado criados por colaboradores e Centrais do local, em Belo Horizonte e Voluntários em Movimento, em São Paulo. Em 2025, o Programa Companhia de Rota realizou 1.209 participações voluntárias, com 305 voluntários em atuação, beneficiando mais de 8.400 pessoas. **Comunidade em Movimento**: Em Belo Horizonte, reforçamos nossa atuação junto às comunidades vizinhas à sede da companhia. Em parceria com a Gerando Falcões, avançamos na implementação do Programa Favela 3D, com diagnóstico territorial, atendimento a famílias em situação de maior risco e construção participativa de ações prioritárias para o desenvolvimento local. O Instituto Localiza também ofereceu formação em Escrita de Projetos Sociais para lideranças locais e, em parceria com o Sebrae Minas, a Comunidade Empreendedora e o Instituto Empreendedor, ofereceu capacitação e marketing para microempreendedores. Para jovens estudantes de escolas públicas da região, promovemos mais uma edição do Garota Tecnológica, com mulheres profissionais do Localiza Labs.

Comunicação e Relacionamento

No campo da comunicação, lançamos a webserie "Nos & Você", que apresenta histórias de sete jovens apoiados por nossos projetos de formação e inserção profissional. Com mais de 100 mil visualizações no Instagram, a iniciativa contribuiu para a formação e empregabilidade de jovens e atualizamos nossa linha editorial nas redes sociais (Instagram e LinkedIn), ampliando o diálogo com nossos públicos estratégicos. Mantivemos ainda nossa participação em eventos de relacionamento social, como o *Movitech*, o Comitê Mineiro de Voluntariado Corporativo (CMVC) e o Grupo de Institutos e Fundações Empresariais (GIFE). **Investimentos**: Os investimentos sociais em 2025 totalizaram R\$9,9 milhões, sendo R\$8,2 milhões em doações diretas e R\$1,7 milhão por meio das leis de incentivo fiscal (FIA e Fundo do Idoso com aportes da LocalizaCo e gestão do Instituto). Do total das doações diretas, 83% foram destinados a projetos de educação técnica e inclusão produtiva e 17% a iniciativas de desenvolvimento territorial. Em relação às leis de incentivo, 29% foram destinados a projetos de educação técnica, 22% a outros projetos educacionais e 49% a iniciativas de defesa de direitos.

12.2 - Governança de Classe Mundial

A LocalizaCo foi reconhecida nos rankings da MERCO (Monitor Empresarial de Reputação Corporativa) entre as 35 empresas de melhor reputação do Brasil, 1ª posição no setor de mobilidade e entre as 45 mais responsáveis no quesito ESG na América Latina. O reconhecimento foi atribuído pelo Instituto e moradores das comunidades de Belo Horizonte, reunindo programas como Residência Social, Companhia de Rota, Garota Tecnológica, o Na Rota Social — formação em Atendimento ao Cliente com profissionais das Centrais de Atendimento — e a Formação em Compras, realizada com colaboradores da área de Suprimentos e da *Procurement Garage* (PG). Ainda no âmbito da Academia, ampliamos o Residência Social, voltado à aceleração de carreira de jovens egressos de programas de tecnologia, que conta com uma trilha de aprendizagem prática desenvolvida com lideranças do Localiza Labs, fortalecendo competências técnicas e comportamentais. O Programa Companhia de Rota apoia a seleção de voluntários, com 305 voluntários em atuação em ambientes de trabalho, por meio de tutorias estruturadas. Ambas as iniciativas reuniram conhecimento do Instituto Localiza, da LocalizaCo e de organizações parceiras. Destacamos também ações de engajamento como o "Sonhar Me Leva até Você", que promoveu a troca de cartas inspiracionais entre jovens dos projetos apoiados e colaboradores da L&CO, as ações de plantio de hortas por ocasião da Semana do Meio Ambiente e o conjunto de iniciativas dos Comitês de Voluntariado criados por colaboradores e Centrais do local, em Belo Horizonte e Voluntários em Movimento, em São Paulo. Em 2025, o Programa Companhia de Rota realizou 1.209 participações voluntárias, com 305 voluntários em atuação, beneficiando mais de 8.400 pessoas. **Comunidade em Movimento**: Em Belo Horizonte, reforçamos nossa atuação junto às comunidades vizinhas à sede da companhia. Em parceria com a Gerando Falcões, avançamos na implementação do Programa Favela 3D, com diagnóstico territorial, atendimento a famílias em situação de maior risco e construção participativa de ações prioritárias para o desenvolvimento local. O Instituto Localiza também ofereceu formação em Escrita de Projetos Sociais para lideranças locais e, em parceria com o Sebrae Minas, a Comunidade Empreendedora e o Instituto Empreendedor, ofereceu capacitação e marketing para microempreendedores. Para jovens estudantes de escolas públicas da região, promovemos mais uma edição do Garota Tecnológica, com mulheres profissionais do Localiza Labs.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais – R\$)

	Nota	Individual	Consolidado
Lucro líquido do exercício			
Ajustes para crédito a resultado do caixa e equivalentes de caixa gerados pelas (aplicado nas) atividades operacionais:			
Depreciação e amortização	26	3.483.514	3.286.573
Provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e <i>Impairment</i>	26	11.618	26.156
Variação de provisões em relação ao balanço de abertura		(667.300)	(625.353)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21(b)	(513.117)	(812.145)
Resultado de participações societárias	10(3)	(881.983)	(1.787.011)
Provisões para riscos		5.278	(20.518)
Impostos a recuperar		2.969.461	1.895.000
Ativos não circulantes mantidos para venda		1.266.538	1.266.538
Ativos não circulantes mantidos para venda	4.1 e 17	4.265.715	3.967.622
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas (FECDD) e baixa de inadováveis	26	171.576	153.749
Participações em resultados	18	141.698	122.365
Outras provisões	26	209.938	194.516
Variação dos ativos e passivos:			
Ações financeiras		(776.944)	4.513.880
Contas a receber		(170.592)	(108.544)
Receita na venda dos veículos desativados, liquidação de impostos	25	14.549.553	11.246.727
Aquisição de veículos, líquido da variação do saldo a pagar de fornecedores e juros		(18.100.873)	(14.392.240)
Depósitos judiciais		24.396	26.156
Amortização de ativos não circulantes		(117.829)	23.667
Despesas antecipadas e imposto de propriedade de veículos autônomos – IPVA		28.069	7.990
Outros ativos		11.361	(198.502)
Fornecedores (exceto veículos) e arrendamento por direito de uso		(237.525)	(188.615)
Outros passivos		(170.592)	(108.544)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21(b)	(5.182)	(1.956)
Prêmio de seguro a reparar		(23.038)	16.936
Outros passivos		(265.754)	(69.465)
Lucro líquido gerado pelas atividades operacionais		2.965.244	7.075.041
Imposto de renda e contribuição social pagos			(417.334)
Juros sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e derivativos pagos			(5.434.462)
Juros de cessão de direito creditório	4.1 e 17	(3.896.299)	(4.126.370)
Amortização de ativos não circulantes		(117.831)	(93.203)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais		(1.048.886)	2.855.468
Fluxo de caixa das atividades de investimento:			
Aquisições de outros imobilizados	12(a)	(144.060)	(178.724)
Aquisições de ativos intangíveis		(6.658.692)	(9.259.860)
Amortização de ativos não circulantes		2.969.461	(1.895.000)
Dividendos recebidos	10(3.1 b)	958.627	1.437.977
Pagamento de aquisição de empresas			(1.338)
Valor recebido na alienação de investimentos			894
Participações em resultados			(436.794)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:			
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida:			
Captações, líquido dos custos de captação	17	6.883.488	9.490.051
Amortizações		(117.831)	(93.203)
Amortização de passivos de arrendamento		(290.100)	(266.132)
Amortização de passivo de direitos creditórios			(37.666)
Exercício dos programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria			(3.294)
Juros sobre o capital próprio pagos	22(e)	(1.755.556)	(1.294.383)
Outros passivos			(795.635)
Ações em tesouraria adquiridas			(795.635)
Caixa advindo da incorporação de subsidiária		653.969	
Fluxo de caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento		(511.181)	(1.774.390)
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa			3.903
Saldo do caixa e equivalentes de caixa:			
No início do exercício	5	1.652.029	1.107.076
Saldo do exercício		1.100.848	1.652.029
Para fins do exercício			(10.158)
Para fins do período	30	(551.181)	544.953
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa, líquidos		(551.181)	544.953

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

BALANÇO PATRIMONIAL

(Em milhares de reais – R\$)

ATIVO	Individual	Consolidado
Ativo circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	5	1.100.848
Ações financeiras	6	4.773.346
Contas a receber	7	2.879.439
Dividendos a receber	10(3.1 b)	307.518
Veículos em desativação para renovação da frota	12(b)	2.597.129
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	300.561
Tributos a recuperar	8	328.364
Outros ativos	9	473.698
Ativos não circulantes mantidos para venda	30	12.760.903
Total do ativo circulante		12.760.903
Ativo não circulante		
Realizável a longo prazo:		
Ações financeiras	6	1.240.293
Ajuste a valor presente	7	(149.721)
Contas a receber	8	16.290
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	675.950
Depósitos judiciais	20(b)	211.723
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21(a)	357.590
Tributos a recuperar	8	319.552
Outros ativos	9	11.177
Total do realizável a longo prazo		2.682.854
Investimentos	10(3)	10.891.149
Imobilizado	12(a)	34.544.404
Intangível	13	8.725.693
Total do ativo não circulante		56.844.100
Total do ativo		69.605.003
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Passivo circulante		
Fornecedores	14	8.366.374
Obrigações sociais e trabalhistas	15	436.540
Cessão de direitos creditórios	16	1.769.853
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	282.403
Arrendamento por direito de uso	18	252.116
Imposto de renda e contribuição social a pagar	21(a)	480.521
Outros passivos	19	795.259
Total do passivo circulante		12.383.066
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda	30	104.152
Total do passivo circulante		12.383.066
Passivo não circulante		
Cessão de direitos creditórios	16	29.614.950
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	17	125.644
Arrendamento por direito de uso	18	1.283.561
Provisões para riscos	20(a)	532.663
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21(a)	129.721</

LOCALIZA RENT A CAR S.A. COMPANHIA ABERTA - CNPJ: 16.670.085/0001-55 - NIRE: 3130001144-5

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Emilhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a) Medida estrangeira x real: Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas subsidiárias possuem operações vigentes de hedge com caráter exclusivo de proteção cambial para os respectivos empréstimos em moeda estrangeira contratados junto a instituições financeiras de grande porte. As características dessas operações são como segue:

Table with columns: Indexador, Valor de referência, Valor da curva, Valor de mercado (contábil), Perda (Ganho), Curva x MTM. Rows include various financial instruments like JPY, SOFR, USD, and EUR options.

(b) CDI x pré-fixada: As captações em taxa de juros pré-fixada são protegidas do risco de oscilação do fluxo de caixa devido às flutuações da taxa de referência ("CDI"), trazendo exposição ao risco de fluxo de caixa pelos prazos e valores de fluxo de caixa definidos. A Localiza adotou a designação inicial da contabilização pelo método hedge accounting (CPC 48/IFRS 3) das operações de derivativos CDI x pré-fixada. Em 31 de dezembro de 2025, as características dessas operações são como segue:

Table with columns: Empresa, Classificação, Faixas de vencimento, Posição ativa, Posição passiva, Valor de referência, Valor da curva, Valor de mercado (contábil), Perda (Ganho), Curva x MTM. Rows include Cash Flow and Fair Value Option instruments.

(c) IPCA x CDI: O Grupo possui instrumentos financeiros derivativos contratados visando trocar a remuneração de emissões em IPCA para sua equivalência em CDI, que é o indexador de referência utilizado por ela. As características dessas operações em 31 de dezembro de 2025 são como segue:

Table with columns: Empresa, Classificação, Faixas de vencimento, Posição ativa, Posição passiva, Valor de referência, Valor da curva, Valor de mercado (contábil), Perda (Ganho), Curva x MTM. Rows include Cash Flow and Fair Value Option instruments.

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A Companhia considera como caixa e equivalentes de caixa, o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo, de liquidez imediata, com vencimentos originais de até três meses, prontamente convertíveis em montante conhecido de caixa e sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, mantidos com a finalidade de atender a necessidades de curto prazo. A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Table with columns: Individual, Consolidado, 31/12/25, 31/12/24, 31/12/25, 31/12/24. Rows include Caixa e bancos, Certificados de depósito bancário (CDB), Aplicações em letras financeiras, Cotas de fundos de investimentos.

Em 31 de dezembro de 2025, as aplicações em CDB, as letras financeiras e as cotas dos fundos de investimento em renda fixa apresentaram remuneração média ponderada anual de 10,4% da taxa do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI") (105,2% em 31 de dezembro de 2024).

6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

A Companhia considera como aplicações financeiras, os depósitos bancários e outros investimentos de liquidez de curto e longo prazos que não atendem a todos os critérios para serem classificadas como equivalentes de caixa nos termos do CPC 03 (RJ/IAS 1) - Demonstração dos Fluxos de Caixa. A composição do saldo de aplicações financeiras é como segue:

Table with columns: Individual, Consolidado, 31/12/25, 31/12/24, 31/12/25, 31/12/24. Rows include Certificados de depósito bancário (CDB), Cotas de fundos de investimentos, Aplicações em letras financeiras, Certificados de depósito bancário vinculados, Ajuste a valor presente (a).

(a) Refere-se a aplicação financeira contratada na combinação de negócio com a Companhia de Locação de Ônibus realizada em 22 de junho de 2022. Em 31 de dezembro de 2025, as aplicações financeiras apresentaram remuneração média ponderada anual de 103,9% da taxa do CDI (109,7% em 31 de dezembro de 2024).

7. CONTAS A RECEBER

O saldo de contas a receber corresponde, substancialmente, aos valores a receber de clientes pelo aluguel de carros, que inclui comissões de franquias, pela gestão de frotas, telemetria, desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis e, pela venda dos veículos desativados para renovação da frota no curso normal das atividades do Grupo. Para os contratos que estão em andamento e serão futuramente opostos ao encerramento do exercício, o montante é calculado com base nos dias incorridos e contabilizado como receita a futuro até o momento em que os critérios internos definidos para o tipo de produto comprado, forma de pagamento e nível de inadimplência. A composição do saldo de contas a receber é como segue:

Table with columns: Individual, Consolidado, 31/12/25, 31/12/24, 31/12/25, 31/12/24. Rows include PIS e COFINS (a), Imposto de renda e contribuição social, IVA a recuperar, Outros tributos, Circulante, Não circulante.

(a) A Companhia e algumas subsidiárias realizam a revisão da vida útil fiscal de determinados veículos da frota, por meio de laudo técnico, em conformidade com o art. 320 do Regulamento do Imposto de Renda (Decreto nº 9.580/18). Como resultado dessas revisões, são emitidos laudos técnicos reduzindo a vida útil fiscal desses veículos. Consequentemente a esta redução, tem-se observado aumento da depreciação fiscal, do prejuízo fiscal e da base negativa de contribuição social, com o correspondente reconhecimento dos créditos de PIS/COFINS.

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

A composição do saldo de tributos a recuperar é como segue:

Table with columns: Individual, Consolidado, 31/12/25, 31/12/24, 31/12/25, 31/12/24. Rows include PIS e COFINS (a), Imposto de renda e contribuição social, IVA a recuperar, Outros tributos, Circulante, Não circulante.

(a) A Companhia e algumas subsidiárias realizam a revisão da vida útil fiscal de determinados veículos da frota, por meio de laudo técnico, em conformidade com o art. 320 do Regulamento do Imposto de Renda (Decreto nº 9.580/18). Como resultado dessas revisões, são emitidos laudos técnicos reduzindo a vida útil fiscal desses veículos. Consequentemente a esta redução, tem-se observado aumento da depreciação fiscal, do prejuízo fiscal e da base negativa de contribuição social, com o correspondente reconhecimento dos créditos de PIS/COFINS.

9. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

A composição do saldo de outros ativos circulantes e não circulantes é como segue:

Table with columns: Individual, Consolidado, 31/12/25, 31/12/24, 31/12/25, 31/12/24. Rows include Despesas antecipadas, Valores a receber de seguradora (a), Outros contos a receber de partes relacionadas (nota 11(a)), Adiantamentos a fornecedores, Reembolsos a receber, Cotas de consórcio, Outros ativos circulantes, Total de outros ativos circulantes, Despesas antecipadas, Cotas de consórcio, Outros contos a receber, Outros ativos não circulantes, Total de outros ativos não circulantes, Circulante, Não circulante.

(a) Gastos incorridos com sinistros e valores a receber da seguradora referentes a seguros contratados pelos clientes no momento do aluguel de carros. A Companhia atua como agente na intermediação desses seguros, não assumindo o risco atuarial das apólices, o qual é integralmente suportado pela seguradora. Dessa forma, os valores relacionados aos sinistros são registrados em contrapartida a valores a receber da seguradora, não representando receita própria da Companhia.

10. INVESTIMENTOS

10.1 Investidas diretas e indiretas: A Companhia mantém participação, direta ou indireta, em empresas controladas, a seguir apresentadas:

Table with columns: Nome, Sede, % de participação no capital social/votante, Atividade. Rows include Controladas diretas like Agilte Gestão de Frotas e Serviços S.A. (a), Car Assistance Serviços de Administração de Sinistros S.A. (Car Assistance), Companhia de Locação das Américas (Locamerica) (b), Localiza Fleet S.A. (Localiza Fleet), Localiza Franchising Brasil S.A. (Franchising Brasil) (c), Localiza Serviços Prime S.A. (Localiza Prime), Localiza Veículos Especiais S.A. (Localiza Veículos Especiais) (d), Rental Brasil Administração e Participação S.A. (Rental Brasil).

Table with columns: Localiza Fleet Consolidado, Locamerica Consolidado, Rental Brasil, Localiza Prime, Car Assistance, Franchising Brasil, Localiza Veículos Especiais (b), Agilte (c). Rows include Dividendos propostos de 2025, Dividendos complementares ao mínimo obrigatório de 2024, Dividendos recebidos, Total dos dividendos a receber, Dividendos de 2025, Dividendos complementares ao mínimo obrigatório de 2023, Dividendos recebidos, Despesas propostas de 2025, Total dos dividendos a receber, Dividendos de 2024, Dividendos complementares ao mínimo obrigatório de 2023, Dividendos recebidos, Despesas propostas de 2024, Total dos dividendos a receber.

Em 28 de novembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou a 1ª emissão de notas comerciais escriturais da Localiza, no valor de R\$1.700.000. Parte das notas comerciais escriturais da Companhia foi adquirida por sua subsidiária Locamerica, no montante de R\$1.100.000 caracterizando operação intragrupo. Em novembro de 2024 a Localiza, realizou a quitação antecipada integral da referida Nota Comercial. A operação resultou na liquidação total de R\$1.156.969 entre Localiza e Locamerica. As despesas financeiras relacionadas a essa operação totalizam R\$13.228 no exercício de 2024, tendo sido reconhecidas nos resultados daquele exercício. No âmbito das demonstrações financeiras consolidadas, os efeitos decorrentes da operação intragrupo foram eliminados, conforme aplicável. Nas operações de captação de recursos e/ou obrigações realizadas pela Localiza e suas subsidiárias são conhecidos avais para as empresas do Grupo. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, existem avais referentes a garantias de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida, e instrumentos financeiros derivativos, conforme demonstrado a seguir:

Table with columns: Avalista, Avalizado, 31/12/25, 31/12/24. Rows include Localiza Fleet, Localiza, Locamerica, Rental Brasil, Localiza, LLMX.

Em 31 de dezembro de 2025 também foram conhecidos avais nas contratações de fianças bancárias e seguros garantias em processos judiciais no montante de R\$1.079.169 (R\$764.121 em 31 de dezembro de 2024). Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui seguros garantias com diversas seguradoras, incluindo Potencial Seguros S.A., na qual os sócios fundadores da Localiza, Salim Mattar e Eugênio Mattar, detêm, conjuntamente, 32,50% do seu capital social. As transações foram realizadas em condições normais de mercado, totalizando despesas de R\$2.168 no exercício de 2025 (R\$685 no exercício de 2024) contabilizado como despesa com seguros garantias, e o correspondente valor segurado vigente era R\$1.050.821 (R\$733.270 em 31 de dezembro de 2024). A Companhia e suas subsidiárias possuem operações não materiais com outras partes relacionadas no curso normal de seus negócios, as quais estão realizadas em condições de mercado. A administração avaliou tais transações à luz dos critérios de materialidade previstos no Pronunciamento Técnico CPC 26 / IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, considerando sua natureza e magnitude no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Com base nessa avaliação, conclui-se que as referidas transações são individualmente e em agregado econômicas, não sendo razoavelmente esperado que sua omissão influencie as decisões contábeis dos usuários das demonstrações financeiras. Dessa forma, a Companhia opta por não apresentar divulgação específica adicional referente a essas transações. (b) Remuneração do pessoal-chave da Administração: A remuneração do pessoal-chave da administração, que compreende a diretoria executiva e o Conselho de Administração, está demonstrada a seguir:

Table with columns: 2025, 2024. Rows include Benefícios de curto prazo, Renúncia pós-emprego, Beneficiários baseada em ações, Total.

11. IMOBILIZADO E VEÍCULOS EM DESATIVAÇÃO PARA RENOVAÇÃO DA FROTA

(a) Imobilizado: O imobilizado é demonstrado ao valor de custo, deduzido de depreciação e perda por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável. Os custos

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Direito de uso, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Impairment, Em 31 de dezembro de 2025, Em 31 de dezembro de 2024, Depreciação acumulada, Depreciação acumulada de dezembro de 2024, Saldo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Table with columns: Veículos, Rastreadores, Imóveis, Móveis e utensílios, Outros, Total. Rows include Custo de dezembro de 2024, Custo inicial de empresa incorporada, Transferência por incorporação - mais/menos valia de veículos, Adições, Baixas/transfêrências (a), Depreciação de outros imobilizados: As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso depreciados durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração entende haver esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados. A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

(a) Contemplam as baixas por venda, roubo e sinistro e as transferências dos veículos desativados para renovação da frota para ativos a venda, as transferências para inmovilização definitiva e as baixas do direito de uso por encerramento de contratos. (b) No segundo trimestre de 2024, foi reconhecido R\$947.539 de depreciação adicional decorrente da revisão do preço líquido a venda (valor residual), conforme divulgado na nota 1.4. No terceiro trimestre de 2025, foi registrada depreciação adicional, no valor de R\$501.618, resultante de nova revisão dos valores residuais, sendo essa decorrente do impacto do Decreto nº 12.549/2025 (nota 1.2).

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

COMPANHIA ABERTA - CNPJ: 16.670.085/0001-55 - NIRE: 3130001144-5

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 - Emilhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Consolidado
Veículos Rastreadores Direito de uso Imóveis Benfitorias imóveis Móveis e utensílios Outros Total
Em 31 de dezembro de 2024
Ativos não circulantes mantidos para venda (nota 30)
Adições
Baixas/transfêrências (a)
Impairment
Ajuste de conversão
Em 31 de dezembro de 2025
Em 31 de dezembro de 2023
Adições
Baixas/transfêrências (a)
Impairment
Ajuste de conversão
Em 31 de dezembro de 2024

Opção ou 'Fair Value Hedge' tem o intuito de eliminar ou reduzir a volatilidade de mensuração ou reconhecimento de determinados passivos. Assim, tanto os swaps quanto as respectivas dívidas são mensuradas ao valor justo.
Empresa Data Tipo Emissão Valor
Locamerica 01/03/2024 Debêntures 21ª Emissão 1.220.834
Locamerica 01/03/2024 Debêntures 23ª Emissão (1ª série) 707.337
Locamerica 01/03/2024 Debêntures 23ª Emissão (2ª série) 553.476
2.481.647
2.388.053
Locamerica Swap 300.000 2.869.700

A alteração da entidade emissora das dívidas da subsidiária Locamerica foi devidamente autorizada por meio de Assembleia Geral de Debênturistas, especificamente para cada emissão em questão. As deliberações abrangem exclusivamente a mudança de titularidade da garantidora e a transferência da responsabilidade primária pela dívida. Desse modo, não foram introduzidas quaisquer cláusulas adicionais, preservando assim os termos originais dos fluxos de caixa contratuais, os quais permaneceram inalterados em decorrência da cessação de dívida.
Em 31 de dezembro de 2024, sendo apresentado líquido no respectivo título no passivo. Cessão de dívida entre empresas do Grupo: Em 1º de março de 2024, a Companhia celebrou o 'Instrumento Particular de Cessão e Assunção de Dívidas', referente à cessão de determinadas obrigações financeiras da subsidiária Locamerica. Consequentemente, a Companhia, para todos os fins de direitos, assumiu a posição de devedora de todas as responsabilidades decorrentes dos respectivos títulos de dívida. A lista dos títulos de dívida e dos saldos, objetos da cessão de dívida, são apresentados a seguir:

Data de vencimento Taxa de juros (a.a.) Valor contratado Amortizações anuais Aval/Garantia
Empres 21/09/2027 CDI + 1,51% 100.000 2025 2026 100.722 113/2/2025
09/12/2027 CDI + 1,30% 242.252 2024 2025 243.716 31/12/2024
15/10/2031 CDI + 1,85% 1.000.000 2025 a 2031 946.206 1.016.132
15/02/2027 117,50% do CDI 125.000 2027 127.160 1.021.327
Localiza Fleet 16/12/2020 CDI + 1,00% 1.000.000 2020 1.159.922 1.001.881
Vol S.A. 15/12/2025 11,87% 1.019 2021 a 2025 Não possui 293
Vol S.A. 25/11/2030 IPCA + 9,38% 962 2020 a 2030 Não possui 745
LLMX 07/05/2026 T.I.I.E + 1,65% 63.734 2026 291.198 2.489.321
2.869.700

Em 31 de dezembro de 2025, o valor das despesas com a contratação do capital de giro a ser apropriada era de R\$11.566 (R\$15.400 em 31 de dezembro de 2024), sendo apresentado líquido no respectivo contrato. (c) Certificado de Recebíveis Imobiliários ("CRI"): Os recursos líquidos obtidos pela emissora de todas as operações realizadas foram utilizados no curso normal dos negócios. O saldo dos certificados de recebíveis imobiliários referidos são as seguintes operações:

Data de vencimento Taxa de juros (a.a.) Valor contratado Amortizações anuais Aval/Garantia
Empres 07/06/27 CDI + 0,55% 300.000 2027 300.878 298.503
Localiza 10/03/28 CDI + 1,25% 210.000 2028 216.724 212.802
Localiza 11/03/30 CDI + 1,40% 490.000 2028 503.198 495.032
Localiza 21/11/32 99,00% do CDI 370.000 2024 a 2032 Localiza 207.995 221.807
1.228.766 1.228.344

(d) Certificado de Recebíveis do Agronegócio ("CRA")
Os recursos líquidos obtidos pela emissora de todas as operações realizadas foram utilizados no curso normal dos negócios. O saldo dos certificados de recebíveis do agronegócio refere-se às seguintes operações:

Data de vencimento Taxa de juros (a.a.) Valor contratado Amortizações anuais Aval/Garantia
Empres 14/09/2023 IPCA + 5,50% a.a. 100.000 2029, 2030, 2031 Não possui 132.181 202.815
Localiza 14/09/2028 IPCA + 6,00% a.a. 160.200 2028 136.351 172.587
Localiza 14/09/2028 CDI + 1,001% 250.800 2028 256.806 255.027
524.618 639.499

(e) Empréstimos em moeda estrangeira
Buscando reduzir os custos de suas captações de recursos e alongar os prazos de amortização, a Companhia contratou empréstimos em moeda estrangeira, cujas principais características são:

Data de vencimento Taxa de juros (a.a.) Valor contratado Designação Aval/Garantia
Empres 03/01/2025 EUR + 1,5588% EUR 55.394 mil n/a Não possui 356.841
Localiza 19/05/2025 SOFR 3M + 1,5% USD 50.000 mil Fair Value Option Localiza Fleet 314.309
Localiza 19/05/2025 SOFR 6M + 1,5% USD 50.000 mil Fair Value Option Localiza Fleet 314.309
Localiza 28/11/2025 SOFR 3M + 1,5% USD 50.000 mil Fair Value Option Localiza Fleet 312.512
Localiza 04/02/2027 JPY + 2,02% JPY 12.004.000 mil Fair Value Option Localiza Fleet 420.790
Localiza 29/11/2027 USD + 4,8926% USD 50.000 mil Fair Value Option Localiza Fleet 308.465
Localiza 19/03/2023 SOFR + 0,88% USD 125.000 mil Fair Value Option Localiza Fleet 722.238
Localiza 04/01/2027 USD + 3,44% USD 54.163 mil Fair Value Option Localiza Fleet 297.199
Localiza 15/10/2029 Euribor 3M + 1,75% EUR 89.386 mil Fair Value Hedge Localiza Fleet 578.600
Localiza 28/10/2029 SOFR 6M + 1,90% USD 172.000 mil Fair Value Hedge Localiza Fleet 570.154
Localiza 15/10/2029 SOFR 3M + 1,90% USD 200.000 mil Fair Value Hedge Localiza Fleet 1.059.649
Localiza Fleet 28/01/2025 SOFR + 2,78% USD 12.500 mil Fair Value Option Localiza Fleet 9.921.033
Localiza Fleet 13/01/2026 USD + 5,67% USD 100.000 mil Fair Value Option Localiza Fleet 568.110
Localiza Fleet 04/11/2025 JPY + 1,61% JPY 6.752.021 mil Fair Value Option Localiza Fleet 645.872
Localiza Fleet 23/02/2026 USD + 5,7412% USD 50.000 mil Fair Value Option Localiza Fleet 282.497
Localiza Fleet 31/03/2026 USD + 5,24% USD 50.000 mil Fair Value Option Localiza Fleet 317.329
Localiza Fleet 02/06/2025 SOFR + 2,49% USD 19.428 mil Fair Value Option Localiza Fleet 119.614
Localiza Fleet 29/06/2026 USD + 6,883% USD 40.000 mil Fair Value Option Localiza Fleet 221.506
Localiza Fleet 01/09/2025 SOFR + 1,55% USD 29.520 mil Fair Value Option Localiza Fleet 43.767
5.415.800 6.335.650

Como estratégia de gerenciamento do risco de moeda estrangeira, simultaneamente a essas operações foram contratadas, conforme Política de Endividamento, de Derivativos, Estruturação de Cobertura de Riscos de Mercado e de Concessão de Garantias, Avais e Fianças, operações de hedge com caráter exclusivamente de proteção (nota 4.1).

(f) Captações ocorridas no exercício: Em 2025, foram aprovadas as seguintes captações:

Empres Emissão Data de vencimento Taxa de juros (a.a.) Valor contratado Principal captado Aval/Garantia
Localiza Moeda estrangeira 27/02/2026 EUR + 0,88% 1.149.480 Localiza Fleet 753.188
Localiza Moeda estrangeira 15/10/2020 SOFR 3M + 0,90% 1.143.916 Localiza Fleet 1.143.916
Localiza 42ª emissão (1ª série) 20/05/2030 CDI + 1,20% 371.304 Localiza Fleet 371.304
Localiza 42ª emissão (2ª série) 20/05/2032 CDI + 1,20% 800.000 Localiza Fleet 800.000
Localiza 44ª emissão 17/07/2031 CDI + 1,30% 1.800.000 Localiza Fleet 1.800.000
Localiza 45ª emissão (1ª Série) 27/08/2031 CDI + 1,18% 500.000 Localiza Fleet 500.000
Localiza 45ª emissão (2ª Série) 27/08/2032 CDI + 1,28% 100.000 Localiza Fleet 100.000
Localiza Moeda Estrangeira 04/01/2027 USD + 3,44% 300.000 n/a
Localiza Fleet 17ª emissão 10/03/2031 CDI + 1,00% 500.000 Localiza Fleet 500.000
Localiza Fleet Conscórcio 05/07/2026 120% do CDI 20.382 n/a
Localiza Fleet (a) 9ª emissão 28/05/2030 CDI + 1,30% 500.000 Localiza Fleet 500.000
Localiza Fleet 18ª emissão 20/06/2030 CDI + 1,20% 1.000.000 Localiza Localiza 1.000.000
Localiza Fleet 19ª emissão 09/06/2030 CDI + 1,24% 38.740 Localiza Localiza 38.740
Localiza Fleet 20ª emissão (1ª Série) 18/09/2030 CDI + 0,91% 600.000 Localiza Localiza 600.000
Localiza Fleet 20ª emissão - (2ª Série) 18/09/2032 CDI + 1,15% 400.000 Localiza Localiza 400.000
LLMX Capital de giro 07/05/2026 T.I.I.E + 1,65% 63.734 Localiza Localiza 63.734
LLMX Capital de giro 26/06/2026 T.I.I.E + 1,65% 4.476 Localiza Localiza 4.476
LLMX Capital de giro 02/10/2026 T.I.I.E + 1,65% 34.836 Localiza Localiza 34.836
LLMX Capital de giro 16/10/2026 T.I.I.E + 1,65% 17.418 Localiza Localiza 17.418
LLMX Capital de giro 05/11/2026 T.I.I.E + 1,65% 40.768 Localiza Localiza 40.768
LLMX Capital de giro 11/08/2026 T.I.I.E + 1,65% 1.870 Localiza Localiza 1.870
LLMX Capital de giro 10/12/2026 T.I.I.E + 1,65% 15.320 Localiza Localiza 15.320
Vol S.A. Conta Garantida 05/07/2026 CDI + 3,00% 13.735 Localiza Fleet Localiza 13.735
Vol S.A. Cédula de Crédito Bancário 12/0% do CDI 20.382 n/a
Vol S.A. Conta Garantida 13/01/2026 CDI + 3,00% 6.690 Localiza Fleet Localiza 6.690
11.738.705

(g) Covenants financeiros: Cláusulas contratuais restritivas - covenants financeiros: Os empréstimos e financiamentos possuem hipóteses de vencimento antecipado tais como, mas não se limitando a: (i) pedido ou decretação de falência por parte da emissora ou de terceiros que não seja devidamente elidida no prazo legal; (ii) questões relacionadas a inadimplência ou demonstrações financeiras consolidadas da Companhia; e (iii) rebajamento do rating da Companhia em duas ou mais notas em relação ao rating AAA (BR, Triplo A), pelo Fitch Ratings ou Standard & Poor's em virtude de qualquer alteração na composição societária que venha a resultar na perda, transferência ou alienação do poder de controle da empresa pelos atuais controladores. Os ratings de crédito contratados em escala nacional vigentes em 31 de dezembro de 2025 eram: Standard & Poor's (BR/AA+Estável), Moody's (AAA, br/estável) e Fitch Ratings (AAA(br)/estável). Conforme demonstrado abaixo, os covenants financeiros foram cumpridos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Localiza Índice Limites 31/12/25 31/12/24
Divida líquida ajustada (a) / EBITDA ajustado (b) Menor que 4,00 2,25 2,25
Divida líquida descontada do saldo de cartão de crédito (c) / EBITDA ajustado (b) Menor que 4,00 2,13 2,36
Divida líquida ajustada (a) / Despesas financeiras líquidas Major que 1,50 2,04 3,15
(a) A divida líquida ajustada considera o saldo das seguintes contas: (i) empréstimos, financiamentos e títulos de dívida; (ii) instrumentos financeiros derivativos; (iii) caixa e equivalentes de caixa; (iv) aplicações financeiras; e (v) dividendos e juros sobre capital próprio. (b) O EBITDA corresponde ao lucro líquido ou prejuízo, em bases consolidadas, menos os custos de depreciação, depreciação e amortização. Para todas as operações de integração de negócios, o EBITDA é ajustado em relação ao resultado financeiro líquido, em bases consolidadas, relativo aos 12 últimos meses, acrescido: (i) do resultado financeiro; (ii) do imposto de renda e da contribuição social; e (iii) das despesas de depreciação e amortização. Para todas as emissões, o EBITDA é ajustado ainda pelos custos com stock options, pelas despesas não recorrentes e pelo impairment. (c) As emissões de debêntures da Companhia e da Localiza Fleet são mantidas em nível de dívida livre de encargos de juros e de despesas de capital de giro. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo de contas a receber e cartão de crédito de controle da Companhia é de R\$1.164.115 (R\$1.192.140 em 31 de dezembro de 2024).

Localiza Índice Limites 31/12/25 31/12/24
Divida líquida ajustada (a) / EBITDA ajustado (b) Menor que 4,00 2,10 2,47
Divida líquida descontada do saldo de cartão de crédito (c) / EBITDA ajustado (b) Menor que 4,00 2,01 2,43
EBITDA ajustado (b) / Despesas financeiras líquidas Major que 1,50 3,20 3,37
(a) A divida líquida ajustada considera o saldo das seguintes contas: (i) empréstimos, financiamentos e títulos de dívida; (ii) instrumentos financeiros derivativos; (iii) caixa e equivalentes de caixa; (iv) aplicações financeiras; e (v) dividendos e juros sobre capital próprio. (b) O EBITDA corresponde ao lucro líquido ou prejuízo, em bases consolidadas, menos os custos de depreciação, depreciação e amortização. Para todas as operações de integração de negócios, o EBITDA é ajustado em relação ao resultado financeiro líquido, em bases consolidadas, relativo aos 12 últimos meses, acrescido: (i) do resultado financeiro; (ii) do imposto de renda e da contribuição social; e (iii) das despesas de depreciação e amortização. Para todas as emissões, o EBITDA é ajustado ainda pelos custos com stock options, pelas despesas não recorrentes e pelo impairment. (c) As emissões de debêntures da Localiza Fleet incluem na definição de divida líquida o desconto do saldo de contas a receber e cartão de crédito. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo de contas a receber e cartão de crédito da Localiza Fleet é de R\$190.844 (R\$154.116 em 31 de dezembro de 2024).

Localiza Índice Limite 31/12/25 31/12/24
Patrimônio líquido Major que MXN 800.000 mil (a) MX 1.281.756 mil
Empréstimos e títulos de dívida (ii) Instrumentos financeiros derivativos (iii) Caixa e equivalentes de caixa; (iv) aplicações financeiras; e (v) dividendos e juros sobre capital próprio. (b) O EBITDA corresponde ao lucro líquido ou prejuízo, em bases consolidadas, menos os custos de depreciação, depreciação e amortização. Para todas as operações de integração de negócios, o EBITDA é ajustado em relação ao resultado financeiro líquido, em bases consolidadas, relativo aos 12 últimos meses, acrescido: (i) do resultado financeiro; (ii) do imposto de renda e da contribuição social; e (iii) das despesas de depreciação e amortização. Para todas as emissões, o EBITDA é ajustado ainda pelos custos com stock options, pelas despesas não recorrentes e pelo impairment. (c) As emissões de debêntures da Localiza Fleet incluem na definição de divida líquida o desconto do saldo de contas a receber e cartão de crédito. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo de contas a receber e cartão de crédito da Localiza Fleet é de R\$190.844 (R\$154.116 em 31 de dezembro de 2024).

Localiza Índice Limite 31/12/25 31/12/24
Saldo inicial de empresa incorporada 4.996
Adições novos contratos/renovação (nota 12 (a)) 248.123 281.208
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda (nota 30) 50.893 52.381
Baixas (23.592) (47.068)
Contraprestações pagas (407.931) (408.986)
Contraprestações a pagar (6.392)
Variações cambiais 171.576 150.100
Juros (nota 27) 153.749 133.447
Variação cambial 9.108
Ajuste de conversão 1.685
Saldo em 31 de dezembro de 2025 1.535.677 1.304.950

Localiza Índice Limite 31/12/25 31/12/24
Saldo inicial de empresa incorporada 4.996
Adições novos contratos/renovação (nota 12 (a)) 248.123 281.208
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda (nota 30) 50.893 52.381
Baixas (23.592) (47.068)
Contraprestações pagas (407.931) (408.986)
Contraprestações a pagar (6.392)
Variações cambiais 171.576 150.100
Juros (nota 27) 153.749 133.447
Variação cambial 9.108
Ajuste de conversão 1.685
Saldo em 31 de dezembro de 2025 1.535.677 1.304.950

Localiza Índice Limite 31/12/25 31/12/24
Saldo inicial de empresa incorporada 4.996
Adições novos contratos/renovação (nota 12 (a)) 248.123 281.208
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda (nota 30) 50.893 52.381
Baixas (23.592) (47.068)
Contraprestações pagas (407.931) (408.986)
Contraprestações a pagar (6.392)
Variações cambiais 171.576 150.100
Juros (nota 27) 153.749 133.447
Variação cambial 9.108
Ajuste de conversão 1.685
Saldo em 31 de dezembro de 2025 1.535.677 1.304.950

Localiza Índice Limite 31/12/25 31/12/24
Saldo inicial de empresa incorporada 4.996
Adições novos contratos/renovação (nota 12 (a)) 248.123 281.208
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda (nota 30) 50.893 52.381
Baixas (23.592) (47.068)
Contraprestações pagas (407.931) (408.986)
Contraprestações a pagar (6.392)
Variações cambiais 171.576 150.100
Juros (nota 27) 153.749 133.447
Variação cambial 9.108
Ajuste de conversão 1.685
Saldo em 31 de dezembro de 2025 1.535.677 1.304.950

Localiza Índice Limite 31/12/25 31/12/24
Saldo inicial de empresa incorporada 4.996
Adições novos contratos/renovação (nota 12 (a)) 248.123 281.208
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda (nota 30) 50.893 52.381
Baixas (23.592) (47.068)
Contraprestações pagas (407.931) (408.986)
Contraprestações a pagar (6.392)
Variações cambiais 171.576 150.100
Juros (nota 27) 153.749 133.447
Variação cambial 9.108
Ajuste de conversão 1.685
Saldo em 31 de dezembro de 2025 1.535.677 1.304.950

Localiza Índice Limite 31/12/25 31/12/24
Saldo inicial de empresa incorporada 4.996
Adições novos contratos/renovação (nota 12 (a)) 248.123 281.208
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda (nota 30) 50.893 52.381
Baixas (23.592) (47.068)
Contraprestações pagas (407.931) (408.986)
Contraprestações a pagar (6.392)
Variações cambiais 171.576 150.100
Juros (nota 27) 153.749 133.447
Variação cambial 9.108
Ajuste de conversão 1.685
Saldo em 31 de dezembro de 2025 1.535.677 1.304.950

13. INTANGÍVEL
Os ativos intangíveis com vida útil definida, adquiridos separadamente, são registrados pelo custo deduzido da amortização e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada, sendo a despesa alocada nas rubricas "custos", "despesas com vendas" e "despesas gerais, administrativas e outras", na demonstração do resultado do exercício, conforme sua natureza e alocação. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Os custos incorridos e diretamente atribuíveis para que os softwares estejam prontos para serem utilizados são capitalizados. Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios de capitalização são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Estes custos são reconhecidos durante a vida útil estimada dos softwares não superior a cinco anos. Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. O giro resultante da aquisição de controladas e representa o excesso da contraprestação transferida e do valor da participação de não controladores, quando aplicável, em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. A Companhia adota a prática de demonstrar o ativo resultante de uma combinação de negócios, classificado como de vida útil indefinida, ao custo da data da combinação do negócio, líquido da parte acumulada ao valor recuperável, se houver. No balanço consolidado, o ativo foi classificado como ativo "intangível" e no balanço do Controlador, como ativo "intangível". Os ativos intangíveis com vida útil indefinida são avaliados com base na metodologia de avaliação de cada colaborador, mediante contabilização pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada usando o método linear durante a vida esperada da relação com o cliente. A movimentação do custo, da amortização acumulada e do valor contábil líquido do intangível, é apresentada a seguir:

Individual Consolidado
Software Agio Carteira de clientes Total Software Agio Carteira de clientes Marcas e Patentes Outros Total
Custo:
Saldo inicial de empresa incorporada
Adições
Transfêrência por incorporação
Baixas/transfêrências
Ajuste de conversão
Em 31 de dezembro de 2025
Em 31 de dezembro de 2023
Em 31 de dezembro de 2024

14. IMPAIRMENT
Os ativos intangíveis com vida útil definida, adquiridos separadamente, são registrados pelo custo deduzido da amortização e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada, sendo a despesa alocada nas rubricas "custos", "despesas com vendas" e "despesas gerais, administrativas e outras", na demonstração do resultado do exercício, conforme sua natureza e alocação. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Os custos incorridos e diretamente atribuíveis para que os softwares estejam prontos para serem utilizados são capitalizados. Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios de capitalização são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Estes custos são reconhecidos durante a vida útil estimada dos softwares não superior a cinco anos. Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. O giro resultante da aquisição de controladas e representa o excesso da contraprestação transferida e do valor da participação de não controladores, quando aplicável, em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. A Companhia adota a prática de demonstrar o ativo resultante de uma combinação de negócios, classificado como de vida útil indefinida, ao custo da data da combinação do negócio, líquido da parte acumulada ao valor recuperável, se houver. No balanço consolidado, o ativo foi classificado como ativo "intangível" e no balanço do Controlador, como ativo "intangível". Os ativos intangíveis com vida útil indefinida são avaliados com base na metodologia de avaliação de cada colaborador, mediante contabilização pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada usando o método linear durante a vida esperada da relação com o cliente. A movimentação do custo, da amortização acumulada e do valor contábil líquido do intangível, é apresentada a seguir:

Individual Consolidado
Software Agio Carteira de clientes Total Software Agio Carteira de clientes Marcas e Patentes Outros Total
Custo:
Saldo inicial de empresa incorporada
Adições
Transfêrência por incorporação
Baixas/transfêrências
Ajuste de conversão
Em 31 de dezembro de 2025
Em 31 de dezembro de 2023
Em 31 de dezembro de 2024

15. PRESTÍTIOS, FINANCIAMENTOS E TÍTULOS DE DÍVIDA
A composição do saldo de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

Individual Consolidado
31/12/25 31/12/24 31/12/25 31/12/24
Em moeda nacional
Debêntures
Capital de giro
Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI)
Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA)
Conscórcio
Em moeda estrangeira
Empréstimo em moeda estrangeira
Total
Circulante
Não circulante
A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

Individual Consolidado
31/12/25 31/12/24 31/12/25 31/12/24
Em moeda nacional
Debêntures
Capital de giro
Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI)
Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA)
Conscórcio
Em moeda estrangeira
Empréstimo em moeda estrangeira
Total
Circulante
Não circulante
A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

Individual Consolidado
31/12/25 31/12/24 31/12/25 31/12/24
Em moeda nacional
Debêntures
Capital de giro
Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI)
Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA)
Conscórcio
Em moeda estrangeira
Empréstimo em moeda estrangeira
Total
Circulante
Não circulante
A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

Individual Consolidado
31/12/25 31/12/24 31/12/25 31/12/24
Em moeda nacional
Debêntures
Capital de giro
Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI)
Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA)
Conscórcio
Em moeda estrangeira
Empréstimo em moeda estrangeira
Total
Circulante
Não circulante
A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

Individual Consolidado
31/12/25 31/12/24 31/12/25 31/12/24
Em moeda nacional
Debêntures
Capital de giro
Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI)
Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA)
Conscórcio
Em moeda estrangeira
Empréstimo em moeda estrangeira
Total
Circulante
Não circulante
A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

Individual Consolidado
31/12/25 31/12/24 31/12/25 31/12/24
Em moeda nacional
Debêntures
Capital de giro
Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI)
Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA)
Conscórcio
Em moeda estrangeira
Empréstimo em moeda estrangeira
Total
Circulante
Não circulante
A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

Individual Consolidado
31/12/25 31/12/24 31/12/25 31/12/24
Em moeda nacional
Debêntures
Capital de giro
Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI)
Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA)
Conscórcio
Em moeda estrangeira
Empréstimo em moeda estrangeira
Total
Circulante
Não circulante
A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

Individual Consolidado
31/12/25 31/12/24 31/12/25 31/12/24
Em moeda nacional
Debêntures
Capital de giro
Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI)
Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA)
Conscórcio
Em moeda estrangeira
Empréstimo em moeda estrangeira
Total
Circulante
Não circulante
A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

Individual Consolidado
31/12/25 31/12/24 31/12/25 31/12/24
Em moeda nacional
Debêntures
Capital de giro
Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI)
Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA)
Conscórcio
Em moeda estrangeira
Empréstimo em moeda estrangeira
Total
Circulante
Não circulante
A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

Individual Consolidado
31/12/25 31/12/24 31/12/25 31/12/24
Em moeda nacional
Debêntures
Capital de giro
Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI)
Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA)
Conscórcio
Em moeda estrangeira
Empréstimo em moeda estrangeira
Total
Circulante
Não circulante
A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

(a) Foram contratados derivativos visando tanto a remuneração em IPCA para sua equivalência em CDI, que é o indexador de referência utilizado pela Companhia, quanto pela designação dessas operações de divida como mensurada a valor justo, tendo contratado instrumentos financeiros swap para sua proteção. A opção pelo valor justo ('Fair Value

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

COMPANHIA ABERTA - CNPJ: 16.670.085/0001-55 - NIRE: 3130001144-5

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS ANO DE 31 DE DEZEMBRO DE 2025 - Emlhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(iv) Fluxo de pagamento baseado em ações com virtudes: O Programa de Pagamento baseado em ações com liquidação em caixa – Ações Virtuais foi aprovado em reunião do Conselho de Administração da Localiza realizada em 23 de setembro de 2022. Em virtude da Incorporação de Ações, e do cancelamento de todas as ações restritas outorgadas o participante que era beneficiário de Planos de Incentivos extintos da Localiza passou a fazer jus à outorga, pela Localiza, de incentivo nas mesmas condições econômicas ao do incentivo anteriormente devido pelo Participante no âmbito do Plano de Ações Restritas da Localiza, conforme previsto no Acordo de Incorporação de Ações celebrado no âmbito da operação com a Localiza. Em 31 de dezembro de 2025, o passivo referente às ações virtuais foi liquidado. Em 2024, a despesa reconhecida ao referido programa totalizaram R\$ 576 no Individual e R\$ 1.662 no Consolidado. (d) Reservas de Lucros: (i) Reserva legal: Reserva constituída conforme determina a legislação societária e com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% (vinte por cento) do capital social realizado. Conforme artigo 193 § 1º da Lei nº 6.404/76, a Companhia poderá deixar de constituir a reserva legal no exercício em que o saldo dessa reserva, acrescido do montante das reservas de capital de que trata o § 1º do artigo 182 da Lei nº 6.404/76, exceder de 30% (trinta por cento) do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para a compensação de prejuízos ou aumento de capital. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, foram constituídos R\$37.774 e R\$90.681, respectivamente, de reserva legal. O saldo desta reserva em 31 de dezembro de 2025 é de R\$742.105 (R\$648.331 em 31 de dezembro de 2024). (ii) Reserva estatutária: Conforme item (f), parágrafo 2º do artigo 26 do Estatuto Social da Localiza, uma parcela formada por até 100% dos lucros remanescentes após as destinações legais e estatutárias poderá ser destinada a formação de "reserva para investimentos", que tem por finalidade financiar investimentos na renovação e expansão da frota de veículos da Companhia e de suas subsidiárias. Em 31 de dezembro de 2025, a Administração propôs à deliberação da Assembleia Geral Ordinária a utilização de parte da reserva estatutária, no montante de R\$ 320.039, para suportar o pagamento de juros sobre o capital próprio distribuídos no exercício, cujo valor excedeu o lucro líquido base para a distribuição de dividendos. A referida proposta visa assegurar que a distribuição seja realizada em conformidade com o disposto na Lei nº 6.404/76, mediante utilização de reservas de lucros disponíveis, não havendo constituição de saldo negativo em lucros acumulados. Conforme nota 22 (a) (ii), em AGE realizada em 29 de dezembro de 2025, foi aprovada a utilização de parte da reserva de lucros, no montante de R\$ 2.065.276, para aumento do capital social da Companhia, mediante a capitalização desta reserva de lucros, seguida da emissão de ações bonificadas, sob a forma de ações preferenciais, como instrumento primordialmente transitório, sem produzir desdobramentos políficos. (e) Destinação do resultado: A Companhia adota o procedimento de registrar os juros creditados a acionistas, calculados nos termos da Lei nº 9.249/95, a débito de lucros acumulados, tratamento semelhante aos dividendos. Os valores pagos aos acionistas a título de juros sobre o capital próprio, líquido do imposto de renda retido na fonte, são deduzidos do valor do dividendo mínimo obrigatório, conforme artigo 9º, parágrafo 7º da Lei nº 9.249/95 e com base no parágrafo 5º do artigo 26 do Estatuto Social da Localiza. Conforme definido no Estatuto Social, a Companhia distribui aos acionistas dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25% do lucro líquido do exercício, diminuído ou acrescido dos seguintes valores: (i) importância destinada à constituição da reserva legal; (ii) importância destinada à formação de reserva para contingências e reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores; e (iii) importância decorrente da reversão da reserva de lucros a qualquer título em exercícios anteriores, nos termos do artigo 202, inciso II da Lei nº 6.404/76. Os juros sobre o capital próprio e dividendos foram calculados como segue:

	Individual	
	2025	2024
Lucro líquido do exercício	1.875.473	1.813.627
Reserva legal (5%)	(93.774)	(90.681)
Lucro líquido do exercício, base para proposição de dividendos	1.781.699	1.722.946
Dividendos mínimos (25%)	445.425	430.737

Juros sobre o capital próprio propostos/distribuídos:
 Juros sobre o capital próprio distribuídos 2.101.738 1.679.976
 Imposto de renda retido na fonte sobre juros sobre o capital próprio (245.725) (185.502)
Total Juros sobre o capital próprio distribuídos, líquidos 1.856.013 1.494.474
 Percentual sobre o lucro líquido do exercício deduzido da reserva legal 104,42% 86,7%
Juros sobre o capital próprio bruto por ação, líquidos das ações em tesouraria no final do exercício (em R\$) R\$1.919 R\$1.594

Em 31 de dezembro de 2025, a Administração propôs à Assembleia Geral Ordinária não distribuir dividendos complementares, uma vez que o montante pago a título de juros sobre o capital próprio no exercício atendeu ao dividendo mínimo obrigatório previsto no Estatuto Social. O valor distribuído excedeu o lucro líquido base para a distribuição, sendo a diferença suportada por reservas de lucros, conforme divulgado na nota de reserva estatutária (nota 22 (d)). Em reuniões do Conselho de Administração, foram deliberados juros sobre o capital próprio como segue:

Data da aprovação	Valor total aprovado		Data da posição acionária	Data de pagamento
	2025	2024		
21/03/2025	480.916	4.6538	26/03/2025	16/05/2025
24/06/2025	533.818	5.0619	27/06/2025	19/08/2025
22/09/2025	543.441	5.1537	25/09/2025	18/11/2025
12/12/2025	543.563	0.51548	17/12/2025	06/02/2026
Total	2.101.738			

Data da aprovação	Valor total aprovado		Data da posição acionária	Data de pagamento
	2024	2024		
26/03/2024	407.093	0.38355	01/04/2024	23/05/2024
21/06/2024	422.670	0.39798	26/06/2024	19/08/2024
20/09/2024	423.769	0.39593	25/09/2024	14/11/2024
12/12/2024	426.444	0.40469	17/12/2024	07/02/2025
Total	1.679.976			

A movimentação dos dividendos e juros sobre o capital próprio é como segue:

	Individual e Consolidado	
	2025	2024
Saldo no início do exercício	380.064	357.380
Juros sobre o capital próprio propostos no exercício	2.101.738	1.679.976
Juros sobre o capital liquidados no exercício	(1.755.556)	(1.294.383)
Integralização de capital com juros sobre capital próprio	(177.407)	(177.407)
Provisão para imposto de renda retido na fonte sobre juros sobre o capital próprio	(245.725)	(185.502)
Saldo no final do exercício	480.521	380.064

23. LUCRO POR AÇÃO
 O lucro por ação básico é calculado por meio da divisão do lucro líquido do exercício atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício, excluídas as ações em tesouraria. O lucro por ação diluído é calculado pelo lucro por ação básico mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas no pressuposto do exercício dos planos de opção e vesting dos planos de matching e diferidas. Para as ações de compra e vesting dos demais planos, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado com o preço médio anual de mercado da ação da Companhia), com base no valor montante dos direitos de subscrição vinculados às ações de compra e vesting de opção em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o exercício das opções de compra das ações e efetivação do vesting de ações em aberto. O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e quantidade de ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação para cada um dos exercícios apresentados na demonstração de resultados:

	2025		2024	
	Individual	Consolidado	Individual	Consolidado
Lucro líquido do exercício atribuído aos sócios da Controladora	1.875.473	1.813.627		
Lucro por ação básico:				
Média ponderada das ações ordinárias e preferenciais disponíveis (unid.)	1.054.466.547	1.058.359.828		
Lucro por ação básico (R\$)	1.778.660	1.713.662		
Lucro por ação diluído:				
Média ponderada das ações ordinárias e preferenciais disponíveis (unid.)	1.054.466.547	1.058.359.828		
Ajuste das opções de compra de ações e efetivação do vesting de ações em aberto (unid.)	12.489.043	12.349.943		
Total de ações aplicáveis à diluição (unid.)	1.066.955.590	1.070.709.771		
Lucro por ação diluído (R\$)	1.757.778	1.693.855		

24. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO
 Segmentos operacionais são definidos como componentes que desenvolvem atividades de negócios: (i) que podem obter receitas e incorrer em despesas; (ii) cujos resultados operacionais são regularmente revisados pelo principal gestor das operações para a tomada de decisões sobre recursos a serem alocados ao segmento e para a avaliação do seu desempenho; e (iii) para os quais há informação financeira individualizada disponível. O Conselho de Administração avalia o desempenho dos segmentos operacionais com base no retorno sobre o capital investido (ROIC – Return on Invested Capital). A Companhia utiliza os seguintes segmentos para realizar essas vendas. A Divisão de Aluguel de Carros é responsável também pela administração e concessão de franquias em mercados geograficamente definidos, incluindo a transferência do conhecimento necessário à operacionalização do negócio de aluguel de carros e o direito de uso da marca Localiza. O negócio de franchising Brasil e o exterior nos países do exterior é administrado pela própria Localiza. **Gestão de Frotas:** Divisão responsável pela gestão de frotas e aluguel de longo prazo para pessoas físicas e jurídicas. O Localiza Meco oferece solução de carro por assinatura de longo prazo, voltada para pessoas físicas e pequenas e médias empresas. O Grupo também oferece soluções em veículos pesados, voltado principalmente para os setores de transporte, indústria, comércio e serviços, com forte potencial de crescimento. Os veículos dessa divisão são adquiridos após assinatura dos contratos, de acordo com as necessidades e solicitações dos seus clientes, sendo a frota, portanto, mais diversificada em modelos e marcas. Os veículos leves e veículos pesados desativados são vendidos ao término dos contratos firmados, diretamente a consumidores finais ou a revendedores.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
 Pelo presente instrumento, o CEO e o CFO e Diretor de Relações com Investidores da Localiza Rent a Car S.A. ("Localiza"), sociedade por ações de capital aberto, inscrita no CNPJ nº 16.670.085/0001-55, por meio do presente instrumento, declara, em Belo Horizonte, Minas Gerais, inscrita no CNPJ sob nº 16.670.085/0001-55, para fins do disposto no inciso V do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, declarar que: 1. Revisaram, discutiram e concordam com as Demonstrações Financeiras da Localiza Individuais e Consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Belo Horizonte, 26 de fevereiro de 2026.
 Bruno Sebastian Lasansky CEO
 Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa CFO e Diretor de Relações com Investidores

(a) Informações Financeiras por segmento operacional - (i) Ativos e passivos consolidados por segmento operacional

	Brasil					Eliminações/Reclassificações	Consolidado
	31/12/2025	Aluguel de Carros	Gestão de Frotas	México	Saldos não alocados		
Ativo							
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	-	1.705.451	-	1.705.451
Aplicações financeiras (*)	-	-	-	-	10.130.028	-	10.130.028
Contas a receber	1.919.948	2.135.033	36.856	-	-	(80.455)	4.011.382
Veículos em desativação para renovação da frota	-	-	-	-	-	(101)	3.444.850
Imobilizado	2.268.144	1.163.455	13.352	-	-	(395.967)	53.731.841
Outros ativos	5.185.962	6.491.243	243.817	1.131.827	-	(509.825)	12.543.024
Fornecedores	(4.627.985)	(4.792.100)	(8.269)	-	85.721	(9.342.633)	(43.595.338)
Emprestimos, financiamentos e títulos de dívida	(1.903.577)	(5.453.324)	(127.806)	(43.753)	-	818.846	(7.089.593)
Outros passivos	29.222.749	26.906.429	505.749	(91.914)	(10)	(61.761)	25.539.012
Total do ativo (passivo) líquido investido	29.222.749	26.906.429	505.749	(91.914)	(10)	(61.761)	25.539.012

(ii) Demonstrações dos resultados consolidados por segmento operacional

	Brasil					Eliminações/Reclassificações	Consolidado
	31/12/2024	Aluguel de Carros	Gestão de Frotas	México	Saldos não alocados		
Ativo							
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	-	3.568.636	-	3.568.636
Aplicações financeiras (*)	-	-	-	-	9.073.959	-	9.073.959
Contas a receber	2.408.247	1.730.357	13.852	-	-	(97.675)	4.054.781
Veículos em desativação para renovação da frota	-	-	-	-	-	(1.595)	3.463.598
Imobilizado	2.255.421	1.209.772	-	-	-	(445.20)	53.842.386
Outros ativos	3.036.461	8.062.123	150.905	2.164.427	-	(173.545)	13.240.371
Fornecedores	(7.657.281)	(2.468.677)	(4.357)	-	103.921	(10.026.394)	(44.766.537)
Emprestimos, financiamentos e títulos de dívida	(3.218.050)	(3.071.533)	(120.173)	(104.267)	-	406.061	(6.107.962)
Outros passivos	24.075.860	32.180.723	33.304	(60.039.139)	(208.034)	26.342.714	26.342.714

(iii) Despesas consolidadas de depreciação e amortização, por segmento operacional

	Brasil					Eliminações/Reclassificações	Consolidado
	2025	Aluguel de Carros	Gestão de Frotas	México	Saldos não alocados		
Recargas líquidas	24.303.235	17.255.449	222.904	-	41.781.588	-	41.781.588
Custos	(18.390.384)	(11.962.973)	(294.844)	-	(3.412)	(3.412)	(30.651.613)
Lucro bruto (prejuízo)	5.912.851	5.292.476	(17.940)	-	(3.412)	(3.412)	11.129.975
Despesas operacionais:							
Com vendas	(1.521.661)	(882.011)	(37.235)	-	3.042	(2.437.865)	(3.938.713)
Gerais, administrativas e outras	(430.561)	(373.660)	(76.603)	-	370	(880.454)	(1.866.938)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras, líquidas	3.960.629	4.036.805	(185.778)	-	7.811.656	-	7.811.656
Resultado financeiro	(4.613.788)	-	-	-	-	-	(4.613.788)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	3.197.868	-	-	-	-	-	3.197.868
Imposto de renda e contribuição social	(1.327.396)	-	-	-	-	-	(1.327.396)
Lucro líquido do exercício	1.870.473	-	-	-	-	-	1.870.473

25. RECEITAS LÍQUIDAS
 A receita líquida é mensurada pelo valor da contraprestação recebida ou a receber, deduzida dos descontos, abatimentos e impostos sobre vendas, e reconhecida na extensão em que for provável a geração de benefícios econômicos para a Companhia que não possa ser revertida de forma contábil. O detalhamento referente às seguintes categorias de receitas líquidas é como segue: **Aluguel de Carros:** As receitas de Aluguel de Carros são reconhecidas em bases diárias de acordo com os contratos de aluguel com clientes. As receitas de regulação de sinistros, assim como as receitas de estipulação da contratação de seguros junto à seguradora, por conta e opção dos clientes no momento do aluguel dos carros, são reconhecidas em bases mensais no período do contrato de aluguel, incluindo o aluguel de frota e o serviço de administração da manutenção quando o cliente não opta pelo modelo de reembolso. As receitas provenientes da venda de veículos desativados para a renovação da frota são reconhecidas quando ocorre a transferência do controle dos veículos ao comprador, o que normalmente se dá na entrega do bem, quando são transferidos substancialmente os riscos e benefícios associados. **Gestão de Frotas:** As receitas de Gestão de Frotas são reconhecidas em bases mensais no período do contrato de aluguel, incluindo o aluguel de frota e o serviço de administração da manutenção quando o cliente não opta pelo modelo de reembolso. As receitas provenientes da venda de veículos desativados para a renovação da frota são reconhecidas quando ocorre a transferência do controle dos veículos ao comprador, o que normalmente se dá na entrega do bem, quando são transferidos substancialmente os riscos e benefícios associados. A conciliação entre a receita operacional bruta e a receita líquida apresentada nas demonstrações dos resultados dos exercícios é como segue:

	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Recarga líquida	27.359.465	22.232.089	43.984.442	39.301.888
Descontos e cancelamentos	(30.023)	(14.073)	(162.838)	(133.649)
Aluguel de Carros México	(1.178.498)	(1.015.829)	(2.040.016)	(1.966.681)
Recarga líquida	26.151.034	21.202.387	41.781.588	37.271.558
Aluguel de carros	10.653.094	9.922.083	10.501.226	9.694.874
Gestão de frotas	919.874	9.922.083	8.861.499	8.168.968
Receitas e despesas para renovação da frota	14.549.553	11.246.727	22.183.237	19.185.037
Royalties no exterior	-	-	79	4.560
Produtos vendidos e serviços prestados	28.513	33.577	28.513	33.577
Produtos vendidos e serviços prestados	207.034	207.034	207.034	184.566
Recarga líquida	26.151.034	21.202.387	41.781.588	37.271.558

(i) Referem-se substancialmente a: (i) ISSQN – imposto sobre Serviço de Qualquer Natureza; e (ii) PIS – Programa de Integração Social e COFINS – Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social. **Recarga mínima contratada de Gestão de Frotas:** Conforme requerido pelo CPC 47/IFRS 15 - Receita de Contrato com Cliente, divulgamos abaixo os valores que o Grupo espera reconhecer como receita devido às obrigações de performance que não se encontram satisfeitas em 31 de dezembro de 2025:

Ano	Individual		Consolidado	
	2026	2027	2026	2027
2026	7.765.103	-	7.765.103	-
2027	-	2.220.129	-	2.220.129
2028	-	563.465	-	563.465
Total e após impostos	7.765.103	2.220.129	7.765.103	2.220.129
Total	15.389.336		15.389.336	

Os contratos de gestão de frotas podem ser rescindidos mediante aviso prévio, cujo prazo é previamente acordado entre as partes, incluindo multas que variam de acordo com a categoria de cliente.

26. NATUREZA DOS CUSTOS E DAS DESPESAS OPERACIONAIS
 Os custos e despesas são registrados no resultado quando incorridos pelo regime de competência. As informações sobre a natureza dos custos e das despesas operacionais reconhecidas na demonstração do resultado são como segue:

	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Despesas com vendas, gerais, administrativas e outras	1.866.938	1.866.938	1.866.938	1.866.938
Custo de veículos vendidos	(13.862.253)	(10.621.374)	(13.862.253)	(10.621.374)
Provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e impairment (a)	(107.616)	(128.673)	(107.616)	(128.673)
Manutenção de veículos, PVA e outros	(2.008.529)	(1.976.593)	(2.008.529)	(1,976,593)
Salários, encargos e benefícios (b)	(929.774)	(798.557)	(846.836)	(750.627)
Participação nos resultados	(102.376)	(91.412)	(107.562)	(103.503)
PECLD e baixa de incobráveis	-	-	(141.698)	(122.365)
Depreciação e amortização de outros intangíveis	(329.136)	(293.666)	(125.732)	(654.868)
Depreciação de veículos	(3.028.646)	(2.890.240)	-	(3.028.646)
Comissões	(167.931)	(158.835)	(167.931)	(158.835)
Alugueis de imóveis	(114.512)	(126.094)	(8.655)	(138.130)
Custos e despesas com ocupação	(25.672)	(24.564)	(238.837)	(166.212)
Serviços de terceiros e viagens	(566.521)	(526.603)</		