



**COMPANHIA INDUSTRIAL CATAGUASES E EMPRESA CONTROLADA**

CNPJ: Nº 19.526.748/0001-50 – Cia. ABERTA

**Relatório de Administração:** Submetemos à apreciação de V. Sas. o Relatório da Administração, as DFs Individuais e Consolidadas e o Relatório dos Auditores Independentes da Cia. Industrial Cataguases, relativo ao exercício findo em 31/12/2025, preparado em conformidade com as normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") e às práticas adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") aplicáveis às operações da Cia. **Mensagem da Administração:** O ano de 2025 foi marcado por um ambiente que demandou das empresas elevada capacidade de adaptação e solidez na condução de suas atividades. Nesse contexto, a Cia. manteve uma atuação pautada pela disciplina de gestão, pela eficiência operacional e por uma postura ativa diante dos desafios apresentados. O cenário econômico e geopolítico permaneceu complexo, influenciado por tensões internacionais e pela instabilidade observada em diferentes mercados ao redor do mundo. Ao longo do período, a Cia. também deu continuidade aos investimentos voltados ao aprimoramento de suas operações, com foco no aumento da produtividade, na eficiência dos processos e no fortalecimento de sua competitividade, preparando-se para capturar novas oportunidades de crescimento nos próximos anos.

**Resultado Operacional:** A receita líquida totalizou R\$ 299 milhões no ano de 2025, redução de 5% em relação aos R\$ 316 milhões do ano de 2024. O lucro bruto totalizou R\$ 76 milhões em 2025, redução de 18% em relação ao apresentado em 2024. A margem bruta fechou em 26%. A Cia. alcançou um EBITDA ajustado de R\$ 45,7 milhões em 2025, com 22% de redução em relação à 2024.

**Composição do EBITDA**

| Consolidado – Em R\$/Mil                                      | 2025          | 2024          | Var.        |
|---|---------------|---------------|-------------|
| Resultado líquido do exercício                                | 15.808        | 23.257        | -32%        |
| (+) IRRP e CSL  | 6.026         | 14.141        | -57%        |
| (-) Depreciação e Amortização                                 | 3.368         | 3.167         | 6%          |
| (+) Depreciação e Amortização                                 | 11.571        | 9.101         | 27%         |
| <b>EBITDA (Segundo a metodologia da Instrução CVM 156/22)</b> | <b>30.037</b> | <b>43.332</b> | <b>-31%</b> |
| (+) Efeitos líquidos IFRS                                     | 15.731        | 15.456        | 2%          |
| <b>EBITDA ajustado</b>  | <b>45.768</b> | <b>58.788</b> | <b>-22%</b> |
| Margem Ebitda ajustado em relação à receita líquida           | 15%           | 19%           | -4pp        |

**Resultado Financeiro Líquido:** O resultado financeiro líquido apresentou em 2025 um valor de R\$ 3.368, superior em R\$ 201 o valor apurado em 2024, que foi de R\$ 3.167, influenciado basicamente pela atualização de impostos e redução de custos do passivo financeiro. **Lucro Líquido:** O lucro líquido em 2025 totalizou R\$ 15,8 milhões, representando uma redução de 32% em relação aos R\$ 23,2 milhões registrados em 2024. A margem líquida no período foi de 5%. **Endividamento líquido:** A dívida líquida em 2025 fechou em R\$ 87,8 milhões, ante 71,8 milhões em 2024. Apesar do aumento nominal do endividamento líquido, o perfil de endividamento permaneceu sólido, com dívida líquida/EBITda ajustado (12M) de 1,92x, patamar considerado saudável e controlado para o setor, demonstrando equilíbrio financeiro e capacidade de honrar compromissos sem comprometer investimentos e crescimento. **Programa de Investimentos de Capital:** A Administração manteve projetos de investimentos para melhoria da competitividade, aplicando em 2025 recursos de ordem de R\$ 26,5 milhões. **Relacionamento com Auditores Independentes:** No exercício encerrado em 31/12/2025, temos a informar: A Cia. Industrial Cataguases e sua controlada durante o exercício de 2025 não adquiriram serviços de seus Auditores Externos, a não ser aqueles estritamente relacionados com o

análise e emissão de parecer em relação às suas DFs. Em 2025, a Cia. contratou serviços de auditoria externa obrigatórios da empresa Ernst & Young Auditores Independentes S/LS Ltda no montante de R\$564 mil, que compreendem a revisão das informações trimestrais (ITRS) e auditoria das DFs do exercício findo em 31/12/2025 (DFP). A Cia. tem como política atender às restrições de serviços dos auditores independentes, ou seja, assegurar que não haja conflito de interesse, perda de independência ou objetividade pelos serviços prestados por auditores independentes, não relacionados à auditoria externa. Tal independência é obtida pela prestação dos serviços por profissionais de áreas independentes da empresa de auditoria. **Política de Equidade – Art. 133 Lei das S.A. (Lei nº 15.177/2025):** Em atendimento ao § 6º do art. 133 da Lei nº 6.404/76, a Companhia apresenta, a seguir, os quadros com informações sobre a quantidade e a proporção de mulheres por níveis hierárquicos e demais indicadores aplicáveis. I. Quantidade e proporção de mulheres contratadas, por níveis hierárquicos

| Nível de Cargo            | Número de Mulheres |      |      |      | % de Mulheres |      |      |      |
|---------------------------|--------------------|------|------|------|---------------|------|------|------|
|                           | 2024               | 2025 | 2024 | 2025 | 2024          | 2025 | 2024 | 2025 |
| Conselho de Administração | 1                  | 1    | 25%  | 25%  | -             | -    | -    | -    |
| Conselho Fiscal           | -                  | -    | 0%   | 0%   | -             | -    | -    | -    |
| Diretoria                 | 1                  | 1    | 0%   | 33%  | -             | -    | -    | -    |
| Gerentes                  | 2                  | 1    | 40%  | 25%  | -             | -    | -    | -    |
| Coordenadores             | 7                  | 7    | 35%  | 39%  | -             | -    | -    | -    |
| Supervisão                | 2                  | 4    | 7%   | 10%  | -             | -    | -    | -    |
| Administrativo            | 78                 | 77   | 50%  | 50%  | -             | -    | -    | -    |
| Operacional               | 306                | 346  | 30%  | 32%  | -             | -    | -    | -    |
| Aprendiz                  | 13                 | 16   | 43%  | 62%  | -             | -    | -    | -    |
| Estagiário                | 7                  | 10   | 58%  | 59%  | -             | -    | -    | -    |

II. Quantidade e proporção de mulheres que ocupam cargos na administração

| Nível de Cargo            | Número de Mulheres |      |      |      | % de Mulheres |      |      |      |
|---------------------------|--------------------|------|------|------|---------------|------|------|------|
|                           | 2024               | 2025 | 2024 | 2025 | 2024          | 2025 | 2024 | 2025 |
| Conselho de Administração | 1                  | 1    | 25%  | 25%  | -             | -    | -    | -    |
| Conselho Fiscal           | -                  | -    | 0%   | 0%   | -             | -    | -    | -    |
| Diretoria                 | -                  | -    | 0%   | 33%  | -             | -    | -    | -    |
| Diretoria                 | -                  | -    | 0%   | 33%  | -             | -    | -    | -    |

III. Demonstrativo da remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo, relativa a:

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidados Exercícios findos em 31/12/2025 e 2024 (Em R\$)**

| Notas  | Reserva de lucros |            | Reserva para incentivos fiscais |                   | Ajuste de avaliação patrimonial | Total do patrimônio líquido da controladora | Participação dos não controladores no patrimônio líquido da controladora | Total do patrimônio líquido |
|--|-------------------|------------|---------------------------------|-------------------|---------------------------------|---|--|-----------------------------|
|  | Capital social    | Reserva    | Reserva                         | Lucros acumulados |                                 |   |  |                             |
|  | 31/12/2025        | 31/12/2024 | 31/12/2025                      | 31/12/2024        |                                 |   |  |                             |
| Saldo em 31/12/2023  | 73.289            | 10.097     | 28.329                          | 54.428            | -                               | 181.623                                     | 7  | 181.624                     |
| Dividendos não reclamados  | -                 | -          | 7                               | -                 | -                               | -   | -  | -                           |
| Distribuição de dividendos adicionais propostos                  | -                 | -          | -                               | -                 | (3.000)                         | -   | -  | -                           |
| Realização do custo atribuído                                    | 23.b              | -          | -                               | -                 | 864                             | (864)                                       | -  | -                           |
| Atualização do passivo atuarial                                  | -                 | -          | -                               | -                 | -                               | 51  | -  | -                           |
| Lucro líquido do exercício                                       | -                 | -          | -                               | -                 | 23.257                          | -   | -  | 23.257                      |
| Proposta da destinação do lucro líquido do exercício:            | -                 | -          | -                               | -                 | -                               | -   | -  | -                           |
| Distribuição de dividendos intermediários                        | -                 | -          | 1.163                           | -                 | (1.163)                         | -   | -  | -                           |
| Dividendos obrigatórios a distribuir                             | -                 | -          | -                               | -                 | (4.000)                         | -   | -  | (4.000)                     |
| Dividendos adicionais propostos                                  | -                 | -          | -                               | -                 | (1.739)                         | -   | -  | (1.739)                     |
| Reserva de retenção de lucros                                    | -                 | -          | -                               | -                 | 1.643                           | -   | -  | 1.643                       |
| Saldo em 31/12/2024  | 73.289            | 11.260     | 43.912                          | 54.428            | -                               | 196.199                                     | 7  | 196.200                     |
| Dividendos não reclamados  | -                 | -          | 7                               | -                 | -                               | -   | -  | -                           |
| Realização do custo atribuído                                    | 23.b              | -          | -                               | -                 | 887                             | (887)                                       | -  | -                           |
| Atualização do passivo atuarial                                  | -                 | -          | -                               | -                 | -                               | (170)                                       | -  | (170)                       |
| Lucro líquido do exercício                                       | -                 | -          | -                               | -                 | 15.808                          | -   | -  | 15.808                      |
| Proposta da destinação do lucro líquido do exercício:            | -                 | -          | -                               | -                 | -                               | -   | -  | -                           |
| Reserva legal  | -                 | -          | 790                             | -                 | (790)                           | -   | -  | -                           |
| Juros sobre o capital próprio-imputação ao dividendo obrigatório | -                 | -          | -                               | -                 | (4.089)                         | -   | -  | (4.089)                     |
| Distribuição de dividendos intermediários                        | -                 | -          | -                               | -                 | (1.643)                         | -   | -  | (1.643)                     |
| Dividendos adicionais propostos                                  | -                 | -          | -                               | -                 | 1.444                           | -   | -  | 1.444                       |
| Reserva de retenção de lucros                                    | -                 | -          | -                               | -                 | (10.372)                        | -   | -  | (10.372)                    |
| Saldo em 31/12/2025  | 73.289            | 12.050     | 54.291                          | 54.428            | -                               | 206.112                                     | 7  | 206.113                     |

As notas explicativas são parte integrante das DFs individuais e consolidadas.

**Demonstrações do valor adicionado individuais e consolidados Exercícios findos em 31/12/2025 e 2024 (Em mR\$)**

| Notas  | Controladora |            | Consolidado |            |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
|  | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025  | 31/12/2024 |
| Receitas   | 365.970      | 386.848    | 365.970     | 386.848    |
| Receita bruta deduzida de ajuste a valor presente  | 2.362        | 1.808      | 2.362       | 1.808      |
| Descontos, abatimentos e devoluções                | (10.702)     | (9.734)    | (10.702)    | (9.734)    |
| Perda esperada para crédito de liquidação duvidosa | (1.920)      | (994)      | (1.920)     | (994)      |
|  | 355.710      | 377.928    | 355.710     | 377.928    |
| Insumos adquiridos de terceiros                    | (173.571)    | (191.301)  | (173.891)   | (191.426)  |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | (51.782)     | (59.329)   | (51.782)    | (59.329)   |
| Perda/recuperação de valores ativos                | (362)        | (44)       | (362)       | (44)       |
| Valor adicionado bruto                             | 129.815      | 127.254    | 129.675     | 127.129    |
| Depreciação e amortização                          | (10.820)     | (10.866)   | (11.571)    | (9.101)    |
| Valor adicionado líquido gerado                    | 118.995      | 116.388    | 118.104     | 118.028    |
| Resultado de equivalência patrimonial              | (280)        | 2.703      | -           | -          |
| Outros ajustes                                     | 4.089        | 17.518     | 4.089       | 17.518     |
| Valor adicionado total a distribuir                | 159.707      | 163.130    | 159.787     | 162.544    |
| Pessoal  | 52.773       | 47.394     | 52.773      | 47.394     |
| Remuneração direta                                 | 16.641       | 16.594     | 16.641      | 16.594     |
| Benefícios   | 3.717        | 3.212      | 3.717       | 3.212      |
| FGTS   | 73.131       | 67.200     | 73.131      | 67.200     |

As notas explicativas são parte integrante das DFs individuais e consolidadas.

| Consolidado – Em R\$/Mil             | 2025      | 2024      | Var.    |
|--------------------------------------|-----------|-----------|---------|
|                                      | 2025/2024 | 2024/2023 |         |
| Receita Bruta                        | 374.034   | 395.704   | -5%     |
| Receita Líquida                      | 298.894   | 316.150   | -5%     |
| Lucro Bruto                          | 76.429    | 93.326    | -18%    |
| Margem Bruta                         | 26%       | 30%       | -4 p.p. |
| EBIT                                 | 18.466    | 24.231    | -25%    |
| Lucro Líquido                        | 15.808    | 23.257    | -32%    |
| Margem Líquida                       | 5%        | 7%        | -2 p.p. |
| EBITDA Ajustado                      | 45.768    | 58.788    | -22%    |
| Margem Ebitda Ajustada               | 15%       | 19%       | -4 p.p. |
| Saldo Inicial de Caixa               | 80.645    | 61.292    | 32%     |
| Saldo Final de Caixa                 | 75.761    | 80.645    | -6%     |
| Divida Bruta                         | 163.568   | 152.534   | 7%      |
| Divida Líquida                       | 87.807    | 71.889    | 22%     |
| Divida Líquida/EBITDA Ajustado (12M) | 1,92x     | 1,22x     | 0,70    |

**Balancos patrimoniais 31/12/2025 e 2024 (Em mR\$)**

| Ativo circulante                  | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                   | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025  | 31/12/2024 |
| Caixa e equivalentes de caixa     | 5            | 70.738     | 75.918      | 75.761     |
| Contas a receber de clientes      | 6            | 76.877     | 84.006      | 76.877     |
| Estoque                           | 7            | 103.648    | 94.395      | 103.729    |
| Impostos a recuperar              | 8            | 3.614      | 3.795       | 3.615      |
| Partes relacionadas               | 17           | 994        | 776         | 994        |
| Outros ativos                     | 9            | 3.935      | 3.287       | 3.935      |
| Total do ativo circulante         |              | 259.806    | 262.177     | 264.911    |
| Ativo não circulante              |              |            |             |            |
| Realizável a longo prazo:         |              |            |             |            |
| Impostos a recuperar              | 8            | 4.479      | 4.114       | 4.479      |
| I.R. e C.S. diferidos             | 15           | 10.370     | 10.922      | 10.370     |
| Depósitos judiciais               | 20           | 1.132      | 1.014       | 1.132      |
| Total do realizável a longo prazo |              | 15.981     | 16.050      | 15.981     |
| Investimentos                     | 10           | 17.370     | 17.595      | 943        |
| Propriedade para investimentos    | 11           | 1.190      | 1.160       | 3.461      |
| Imobilizado                       | 12           | 118.978    | 104.933     | 128.398    |
| Intangível                        | 13           | 1.522      | 1.263       | 1.522      |
| Ativo de direito de uso           | 21           | 14.404     | 15.018      | 14.404     |
| Total do ativo não circulante     |              | 169.445    | 156.019     | 164.709    |
| Total do ativo                    |              | 429.251    | 418.196     | 429.620    |

| Passivo circulante  | Controladora |            | Consolidado |            |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
|   | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025  | 31/12/2024 |
| Fornecedores  | 14           | 17.661     | 23.054      | 17.661     |
| Salários e contribuições sociais                            |              | 1.884      | 1.372       | 1.884      |
| Empréstimos e financiamentos                                | 16           | 93.677     | 99.993      | 93.677     |
| Obrigações tributárias                                      | 18           | 1.105      | 2.338       | 1.105      |
| Provisões diversas  | 19           | 6.426      | 6.426       | 7.286      |
| Partes relacionadas   | 17           | 1.594      | 2.200       | 1.594      |
| Passivo Arrendamento  | 21           | 2.026      | 1.798       | 2.026      |
| Outros passivos   | 22           | 4.848      | 5.259       | 4.848      |
| Total do passivo circulante                                 |              | 129.221    | 143.300     | 129.221    |
| Passivo não circulante                                      |              |            |             |            |
| Empréstimos e financiamentos                                | 16           | 69.891     | 52.541      | 69.891     |
| Obrigações tributárias                                      | 18           | 603        | 769         | 603        |
| Provisões para riscos                                       | 20           | 5.850      | 5.721       | 5.850      |
| Provisões diversas  | 19           | 2.219      | 1.850       | 2.219      |
| Passivo Arrendamento  | 21           | 13.153     | 13.153      | 13.153     |
| Outros passivos   | 22           | 2.202      | 4.203       | 2.570      |
| Total do passivo não circulante                             |              | 93.918     | 78.697      | 94.286     |
| Patrimônio líquido  | 23           | 73.289     | 73.289      | 73.289     |
| Capital social  |              | 122.213    | 111.243     | 122.213    |
| Reservas de lucros  |              | 10.610     | 11.667      | 10.610     |
| Ajuste de avaliação patrimonial                             |              | 206.112    | 196.199     | 206.112    |
| Patrimônio líquido atribuído aos acionistas da controladora |              | 206.112    | 196.199     | 206.112    |
| Participação dos não controladores                          |              | 206.112    | 196.199     | 206.112    |
| Total do patrimônio líquido                                 |              | 429.251    | 418.196     | 429.620    |

As notas explicativas são parte integrante das DFs individuais e consolidadas.

**Demonstrações dos resultados individuais e consolidados Exercícios findos em 31/12/2025 e 2024 (Em mR\$, exceto o lucro por ação)**

| Notas                                    | Controladora |            | Consolidado |            |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
|  | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025  | 31/12/2024 |
| Receita líquida                          | 24           | 298.894    | 316.150     | 298.894    |
| Custos das vendas                        | 25           | (222.465)  | (225.336)   | (222.465)  |
| Lucro bruto                              |              | 76.429     | 90.947      | 76.429     |
| Despesas com vendas                      | 25           | (40.219)   | (40.793)    | (40.793)   |
| Despesas administrativas                 | 25           | (17.708)   | (17.018)    | (18.495)   |
| Outras despesas operacionais, líquidas   | 26           | 856        | (411)       | 751        |
|  |              | (57.071)   | (58.722)    | (57.663)   |
| Lucro operacional                        |              | 19.358     | 32.725      | 18.466     |
| Receitas financeiras                     |              | 40.992     | 44.039      | 41.683     |
| Despesas financeiras                     |              | (38.311)   | (42.721)    | (38.315)   |
| Receitas (despesas) financeiras líquidas | 27           | 2.681      | 1.304       | 3.368      |
| Resultado de equivalência patrimonial    |              | (280)      | 2.703       | -          |
| Lucro antes do I.R. e C.S.               |              | 21.759     | 36.996      | 21.834     |
| I.R. e C.S. corrente                     | 15           | (4.854)    | (8.975)     | (4.929)    |
| I.R. e C.S. diferido                     | 15           | (1.097)    | (4.764)     | (1.097)    |
| Lucro líquido do exercício               |              | 15.808     | 23.257      | 15.808     |
| Lucro do                                 |              |            |             |            |

| (...) Continuação (...) COMPANHIA INDUSTRIAL CATAGUASES E EMPRESA CONTROLADA - CNPJ: Nº 19.526.748/0001-50 - COMPANHIA ABERTA  |  |                     |                     |                |                   |                  |                |                   |       |   |   |   |  |
|--|--|---------------------|---------------------|----------------|-------------------|------------------|----------------|-------------------|-------|---|---|---|--|
| patrimonial quando, e somente quando, exista o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e quitar o passivo simultaneamente. A Cia. e sua controlada tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos e financiamentos, fornecedores, arrendamentos e partes relacionadas. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos. Desreconhecimento (baixa) de passivo financeiro: A baixa de passivos financeiros ocorre somente quando as obrigações da Cia. são extintas ou canceladas. A diferença entre o valor contábil do passivo financeiro baixado e a contrapartida paga e a pagar é reconhecida no resultado. 3.21. <b>Uso de estimativas e julgamentos:</b> A preparação das DFs requer que a Administração da Cia., efetue estimativas e adeque premissas no seu melhor julgamento e baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes, que impactam os montantes apresentados de certos ativos e passivos, bem como os valores das receitas, custos e despesas nos exercícios apresentados. Uma vez que o julgamento da Administração envolve estimativas referentes à probabilidade de ocorrência de eventos futuros, os montantes reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas significativas são utilizadas, principalmente: • Na constituição de provisões para riscos (nota explicativa no 20); • Na constituição de provisões para perdas esperadas para crédito de liquidação duvidosa (nota explicativa no 6-b); • Na constituição de provisões para perda estimada de estoques (nota explicativa no 7-a); • Na constituição de provisões com benefício pós-emprego (explicativa no 19-a); • Na determinação do valor justo de propriedade para investimentos (nota explicativa no 11); e • Na revisão da vida útil econômica do ativo imobilizado (nota explicativa 12). A Cia. e sua controlada revisam suas estimativas e premissas, pelo menos, anualmente. Os efeitos decorrentes dessas revisões são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revisadas e a revisão afeta apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros. 4. <b>Novas normas, alterações e interpretações de normas contábeis:</b> 4.1. <b>Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Cia. no exercício corrente:</b> A Cia. e sua controlada aplicaram pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º/01/2025 (exceto quando indicado de outra forma). A Cia. e sua controlada decidiram não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes. A sua adoção não teve nenhum impacto material nas divulgações ou nos valores apresentados nessas DFs individuais e consolidadas. As implementações ocorridas foram como segue: <b>Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e ao CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade:</b> Esta mudança específica como uma entidade deve avaliar se uma moeda é conversível e como deve determinar a taxa de câmbio à vista quando não houver convertibilidade. As alterações também exigem a divulgação de informações que permitam aos usuários das DFs compreender como a falta de convertibilidade de uma moeda em outra afeta, ou se espera que afete, o desempenho financeiro, a posição financeira e os fluxos de caixa da entidade. <b>Alterações ao CPC 18 (R3) – Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto, e a CPC 02 – Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial:</b> A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitam essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas. 4.2. <b>Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e ainda não adotados pela Cia.:</b> A Cia. e sua controlada estão avaliando as mudanças e não espera que a adoção das normas a seguir tenha um impacto relevante sobre as DFs individuais e consolidadas em períodos futuros. |  |                     | Móveis e utensílios | 10.969         | (9.969)           | 1.000            | 10.782         | (9.566)           | 1.216 |   |   |   |  |
|  | Veículos   | 3.753               | (2.909)             | 844            | 3.319             | (2.570)          | 749            |                   |       |   |   |   |  |
|  | Reforestamento   | 23                  | (11)                | 12             | 23                | (10)             | 13             |                   |       |   |   |   |  |
|  | Imobilizado em formação  | 13.164              | -                   | 13.164         | 16.756            | -                | 16.756         |                   |       |   |   |   |  |
|  | <b>Total</b>   | <b>300.562</b>      | <b>(181.584)</b>    | <b>118.978</b> | <b>278.294</b>    | <b>(173.361)</b> | <b>104.933</b> |                   |       |   |   |   |  |
|  |  | <b>Consolidado</b>  |                     |                | <b>31/12/2024</b> |                  |                | <b>31/12/2024</b> |       |   |   |   |  |
|  | Depreciação  |                     |                     |                |                   |                  |                |                   |       |   |   |   |  |
|  | Custo  | 7.411               | -                   | 7.411          | 7.411             | -                | 7.411          |                   |       |   |   |   |  |
|  | Terrenos   | 38.744              | (18.209)            | 20.535         | 36.027            | (16.779)         | 19.248         |                   |       |   |   |   |  |
|  | Edificações  | 213.643             | (139.650)           | 73.993         | 192.506           | (133.633)        | 58.873         |                   |       |   |   |   |  |
|  | Máquinas e equipamentos  | 26.556              | (15.117)            | 11.439         | 24.799            | (14.333)         | 10.466         |                   |       |   |   |   |  |
|  | Instalações  | 10.969              | (9.969)             | 1.000          | 10.782            | (9.566)          | 1.216          |                   |       |   |   |   |  |
|  | Móveis e utensílios  | 3.753               | (2.909)             | 844            | 3.319             | (2.570)          | 749            |                   |       |   |   |   |  |
|  | Reforestamento   | 23                  | (11)                | 12             | 23                | (10)             | 13             |                   |       |   |   |   |  |
|  | Imobilizado em formação  | 13.164              | -                   | 13.164         | 16.756            | -                | 16.756         |                   |       |   |   |   |  |
|  | <b>Total</b>   | <b>314.263</b>      | <b>(185.865)</b>    | <b>128.398</b> | <b>291.623</b>    | <b>(176.891)</b> | <b>114.732</b> |                   |       |   |   |   |  |
|  | Movimentação do ativo imobilizado conforme demonstrado nas tabelas a seguir: |                     |                     |                |                   |                  |                |                   |       |   |   |   |  |
|  |  | <b>Controladora</b> |                     |                | <b>31/12/2024</b> |                  |                | <b>31/12/2025</b> |       |   |   |   |  |
|  | Terrenos   | 5.819               | -                   | -              | -                 | -                | -              | 5.819             | -     | - | - | - |  |
|  | Edificações  | 11.041              | 6                   | (679)          | -                 | -                | 2.339          | 12.707            | -     | - | - | - |  |
|  | Máquinas e equipamentos  | 58.873              | 2.526               | (6.422)        | (94)              | 19.110           | 73.993         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Instalações  | 10.466              | 46                  | (792)          | (1)               | 1.720            | 11.399         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Móveis e utensílios  | 1.216               | 216                 | (416)          | (16)              | 1.120            | 1.439          | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Veículos   | 749                 | 434                 | (339)          | -                 | -                | 844            | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Reforestamento   | 13                  | -                   | (1)            | -                 | -                | 12             | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Imobilizado em formação  | 16.756              | 19.577              | -              | -                 | (23.169)         | 13.164         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | <b>Total</b>   | <b>104.933</b>      | <b>22.805</b>       | <b>(8.649)</b> | <b>(111)</b>      | <b>-</b>         | <b>118.978</b> |                   |       |   |   |   |  |
|  |  | <b>Consolidado</b>  |                     |                | <b>31/12/2024</b> |                  |                | <b>31/12/2025</b> |       |   |   |   |  |
|  | Terrenos   | 7.411               | -                   | -              | -                 | -                | 7.411          | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Edificações  | 19.248              | 197                 | (1.430)        | -                 | 2.520            | 20.535         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Máquinas e equipamentos  | 58.873              | 2.526               | (6.422)        | (94)              | 19.110           | 73.993         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Instalações  | 10.466              | 46                  | (792)          | (1)               | 1.720            | 11.399         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Móveis e utensílios  | 1.216               | 216                 | (416)          | (16)              | 1.120            | 1.439          | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Veículos   | 749                 | 434                 | (339)          | -                 | -                | 844            | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Reforestamento   | 13                  | -                   | (1)            | -                 | -                | 12             | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Imobilizado em formação  | 16.756              | 19.577              | -              | -                 | (23.350)         | 13.164         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | <b>Total</b>   | <b>114.732</b>      | <b>23.177</b>       | <b>(9.400)</b> | <b>(111)</b>      | <b>-</b>         | <b>128.398</b> |                   |       |   |   |   |  |
|  |  | <b>Controladora</b> |                     |                | <b>31/12/2023</b> |                  |                | <b>31/12/2024</b> |       |   |   |   |  |
|  | Terrenos   | 2.545               | -                   | -              | (5)               | 3.279            | 5.819          | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Edificações  | 8.275               | 3                   | (537)          | -                 | 3.300            | 11.041         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Máquinas e equipamentos  | 33.650              | 2.343               | (4.999)        | (76)              | 7.955            | 58.873         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Instalações  | 10.916              | -                   | (737)          | -                 | 287              | 10.466         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Móveis e utensílios  | 1.353               | 207                 | (397)          | -                 | 53               | 1.216          | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Veículos   | 780                 | 269                 | (242)          | (58)              | -                | 749            | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Reforestamento   | 14                  | -                   | (1)            | -                 | -                | 13             | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Imobilizado em formação  | 8.973               | 16.483              | -              | -                 | (8.700)          | 16.756         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | <b>Total</b>   | <b>86.506</b>       | <b>19.305</b>       | <b>(6.913)</b> | <b>(139)</b>      | <b>6.174</b>     | <b>104.933</b> |                   |       |   |   |   |  |
|  |  | <b>Consolidado</b>  |                     |                | <b>31/12/2023</b> |                  |                | <b>31/12/2024</b> |       |   |   |   |  |
|  | Terrenos   | 4.137               | -                   | -              | (5)               | 3.279            | 7.411          | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Edificações  | 17.229              | 3                   | (1.284)        | -                 | 3.300            | 19.248         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Máquinas e equipamentos  | 53.650              | 2.343               | (4.999)        | (76)              | 7.955            | 58.873         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Instalações  | 10.916              | -                   | (737)          | -                 | 287              | 10.466         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Móveis e utensílios  | 1.353               | 207                 | (397)          | -                 | 53               | 1.216          | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Veículos   | 780                 | 269                 | (242)          | (58)              | -                | 749            | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Reforestamento   | 14                  | -                   | (1)            | -                 | -                | 13             | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Imobilizado em formação  | 8.973               | 16.483              | -              | -                 | (8.700)          | 16.756         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | <b>Total</b>   | <b>114.732</b>      | <b>23.177</b>       | <b>(9.400)</b> | <b>(111)</b>      | <b>-</b>         | <b>128.398</b> |                   |       |   |   |   |  |
|  |  | <b>Controladora</b> |                     |                | <b>31/12/2023</b> |                  |                | <b>31/12/2024</b> |       |   |   |   |  |
|  | Terrenos   | 2.545               | -                   | -              | (5)               | 3.279            | 5.819          | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Edificações  | 8.275               | 3                   | (537)          | -                 | 3.300            | 11.041         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Máquinas e equipamentos  | 33.650              | 2.343               | (4.999)        | (76)              | 7.955            | 58.873         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Instalações  | 10.916              | -                   | (737)          | -                 | 287              | 10.466         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Móveis e utensílios  | 1.353               | 207                 | (397)          | -                 | 53               | 1.216          | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Veículos   | 780                 | 269                 | (242)          | (58)              | -                | 749            | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Reforestamento   | 14                  | -                   | (1)            | -                 | -                | 13             | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Imobilizado em formação  | 8.973               | 16.483              | -              | -                 | (8.700)          | 16.756         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | <b>Total</b>   | <b>86.506</b>       | <b>19.305</b>       | <b>(6.913)</b> | <b>(139)</b>      | <b>6.174</b>     | <b>104.933</b> |                   |       |   |   |   |  |
|  |  | <b>Consolidado</b>  |                     |                | <b>31/12/2023</b> |                  |                | <b>31/12/2024</b> |       |   |   |   |  |
|  | Terrenos   | 4.137               | -                   | -              | (5)               | 3.279            | 7.411          | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Edificações  | 17.229              | 3                   | (1.284)        | -                 | 3.300            | 19.248         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Máquinas e equipamentos  | 53.650              | 2.343               | (4.999)        | (76)              | 7.955            | 58.873         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Instalações  | 10.916              | -                   | (737)          | -                 | 287              | 10.466         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Móveis e utensílios  | 1.353               | 207                 | (397)          | -                 | 53               | 1.216          | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Veículos   | 780                 | 269                 | (242)          | (58)              | -                | 749            | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Reforestamento   | 14                  | -                   | (1)            | -                 | -                | 13             | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Imobilizado em formação  | 8.973               | 16.483              | -              | -                 | (8.700)          | 16.756         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | <b>Total</b>   | <b>114.732</b>      | <b>23.177</b>       | <b>(9.400)</b> | <b>(111)</b>      | <b>-</b>         | <b>128.398</b> |                   |       |   |   |   |  |
|  |  | <b>Controladora</b> |                     |                | <b>31/12/2023</b> |                  |                | <b>31/12/2024</b> |       |   |   |   |  |
|  | Terrenos   | 2.545               | -                   | -              | (5)               | 3.279            | 5.819          | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Edificações  | 8.275               | 3                   | (537)          | -                 | 3.300            | 11.041         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Máquinas e equipamentos  | 33.650              | 2.343               | (4.999)        | (76)              | 7.955            | 58.873         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Instalações  | 10.916              | -                   | (737)          | -                 | 287              | 10.466         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Móveis e utensílios  | 1.353               | 207                 | (397)          | -                 | 53               | 1.216          | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Veículos   | 780                 | 269                 | (242)          | (58)              | -                | 749            | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Reforestamento   | 14                  | -                   | (1)            | -                 | -                | 13             | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Imobilizado em formação  | 8.973               | 16.483              | -              | -                 | (8.700)          | 16.756         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | <b>Total</b>   | <b>86.506</b>       | <b>19.305</b>       | <b>(6.913)</b> | <b>(139)</b>      | <b>6.174</b>     | <b>104.933</b> |                   |       |   |   |   |  |
|  |  | <b>Consolidado</b>  |                     |                | <b>31/12/2023</b> |                  |                | <b>31/12/2024</b> |       |   |   |   |  |
|  | Terrenos   | 4.137               | -                   | -              | (5)               | 3.279            | 7.411          | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Edificações  | 17.229              | 3                   | (1.284)        | -                 | 3.300            | 19.248         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Máquinas e equipamentos  | 53.650              | 2.343               | (4.999)        | (76)              | 7.955            | 58.873         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Instalações  | 10.916              | -                   | (737)          | -                 | 287              | 10.466         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Móveis e utensílios  | 1.353               | 207                 | (397)          | -                 | 53               | 1.216          | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Veículos   | 780                 | 269                 | (242)          | (58)              | -                | 749            | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Reforestamento   | 14                  | -                   | (1)            | -                 | -                | 13             | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Imobilizado em formação  | 8.973               | 16.483              | -              | -                 | (8.700)          | 16.756         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | <b>Total</b>   | <b>114.732</b>      | <b>23.177</b>       | <b>(9.400)</b> | <b>(111)</b>      | <b>-</b>         | <b>128.398</b> |                   |       |   |   |   |  |
|  |  | <b>Controladora</b> |                     |                | <b>31/12/2023</b> |                  |                | <b>31/12/2024</b> |       |   |   |   |  |
|  | Terrenos   | 2.545               | -                   | -              | (5)               | 3.279            | 5.819          | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Edificações  | 8.275               | 3                   | (537)          | -                 | 3.300            | 11.041         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Máquinas e equipamentos  | 33.650              | 2.343               | (4.999)        | (76)              | 7.955            | 58.873         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Instalações  | 10.916              | -                   | (737)          | -                 | 287              | 10.466         | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Móveis e utensílios  | 1.353               | 207                 | (397)          | -                 | 53               | 1.216          | -                 | -     | - | - | - |  |
|  | Veículos   | 780                 | 269                 | (242)          | (5                |                  |                |                   |       |   |   |   |  |

(...) Continuação (...) COMPANHIA INDUSTRIAL CATAGUASES E EMPRESA CONTROLADA - CNPJ: Nº 19.526.748/0001-50 - COMPANHIA ABERTA

A Cia. e sua controladora são parte (polo passivo) em ações judiciais perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos civis e outros assuntos. Considerando o prognóstico dos processos judiciais em andamento classificados em perda provável, possível ou remota, realizado pelos nossos assessores legais, registramos a provisão para perdas prováveis. As provisões são realizadas com base nas melhores estimativas de risco exigidas e analisadas caso a caso, de acordo com o RPPR 2024. As operações e resultados junto aos nossos assessores legais e consultores jurídicos internos. Do montante de riscos destacados o principal processo: a) Ours Resisória no 2.306, ajudada perante o STJ, com intuito de desconstituição parcial da conta julgada e com nova apreciação xclusive da questão relacionada aos honorários de sucumbência arbitrados no valor de R\$5.304, devido a uma ação ordinária (24.97.108265-6-3a Var da Fazenda Estadual de BH) onde se buscava originariamente o reconhecimento de crédito de ICMS relativos à aquisição de bens do ativo imobilizado e material destinados ao uso e consumo. Riscos possíveis: Em 31/12/2025, a Cia. e sua controladora possuem processos avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, no montante de R\$16.118 (R\$12.099 em 31/12/2024), referentes a causas de natureza cível, tributária e trabalhista que não estão provisionadas.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Tributarías, Trabalhistas, Cíveis, Total.

Os principais processos judiciais em que a Cia. figurava no polo passivo em 31/12/2025 eram: • Tributarías: referem-se principalmente aos seguintes litígios: (i) Execução fiscal cujo objeto é a cobrança de IRPJ decorrente da revisão de taxa de depreciação de ativos (R\$3.925); (ii) Execução fiscal cujo objeto é a cobrança de Pis, Cofins e CSL decorrente da não homologação das compensações sobre o direito reconhecido judicialmente de recolher Pis e Cofins sobre o faturamento e não sobre a receita bruta (R\$4.220); (iii) Glosa de compensação face à discordância sobre o lançamento do crédito de ICMS reconhecido judicialmente utilizado para compensar débitos de ICMS do 3º e 4º trimestre de 1998 (R\$2.243). • Trabalhistas: referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade. • Cíveis: referem-se às Ações indenizatórias por danos morais e materiais. 21. Direito de uso e arrendamentos a pagar: | Direito de uso do ativo de arrendamentos: A composição e movimentação do direito de uso de ativos está demonstrada a seguir:

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos, Infraestrutura subestação elétrica, Direito de uso.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica (i), Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica (ii), Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica (ii), Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Imóveis, Equipamentos de informática, Infraestrutura subestação elétrica, Total.

apropriações da reserva legal, reserva de incentivos fiscais e a atribuição dos dividendos obrigatórios e adicionais distribuídos aos acionistas, de acordo com o orçamento de capital da Cia., aprovado pela Assembleia Geral no ano seguinte. O saldo acumulado da reserva de investimentos em 31/12/2025 é de R\$54.291 (R\$43.912 em 31/12/2024). | Reserva para incentivos fiscais: Em 31/12/2018, a Cia. iniciou a constituição da reserva para incentivos fiscais, de acordo com a Lei Complementar 160/2017, que alterou a Lei 12.973/14 art. 309 § 4º. Conforme art. 443 do RIR/99 esse valor foi excluído da base de cálculo do IRPJ e CSLL e somente poderá ser utilizado para absorção de prejuízos ou ser incorporado ao capital social, não podendo ser distribuído aos acionistas ou sócios. O total acumulado da reserva para incentivos fiscais em 31/12/2025 é de R\$54.428 (R\$54.428 em 31/12/2024). | Dividendos e JSCP: De acordo com o estatuto social, deve-se distribuir com intuito de obrigatório a cada exercício social fundo em 31 de dezembro um valor mínimo de 25% do lucro líquido ajustado não cumulativo, na forma da Lei das S.A., desde que haja valores disponíveis. Os JSCP, para fins de atendimento às normas fiscais, são reconhecidos contabilmente em contrapartida à rubrica despesas financeiras. Para fins de elaboração das DFs, tais valores são revertidos do resultado do exercício contra a conta de Lucros acumulados, passando a formar a base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório, em conformidade com as orientações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Em reunião do Conselho de Administração em 30/09/2025, foi aprovada a distribuição de Juros sobre o Capital Próprio (JSCP), calculados com base na Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) vigente até a referida data, aplicada sobre o Patrimônio Líquido Ajustado da Cia., conforme previsto na legislação societária e no estatuto social. O valor bruto aprovado totaliza R\$3.089, correspondente a R\$19.9850 por ação ordinária e R\$186.7936 por ação preferencial, já incluída, no caso das ações preferenciais, a remuneração adicional de 12% ao ano sobre o capital próprio atribuído a essa espécie de ações, conforme previsto no estatuto social. Os valores de JSCP serão imputados ao dividendo obrigatório relativo ao exercício findo em 31/12/2025, na condição "ad referendum" da AGO, que apreciará as DFs Individuais e Consolidadas da Cia. referentes ao exercício de 2025. Após a dedução do IR. Retido na Fonte (IRRF) à alíquota de 15%, o valor líquido a ser distribuído totaliza R\$2.626, correspondendo a R\$16.9873 líquidos por ação ordinária e R\$158.7746 líquidos por ação preferencial. O pagamento dos JSCP foi efetuado em 28/11/2025, aos acionistas detentores de ações de emissão da Cia. na data-base de 31/07/2025. Em reunião do Conselho de Administração realizada em 29/12/2025 foi aprovada a distribuição de Juros sobre o Capital Próprio (JSCP), calculados com base na aplicação da TJLP (TJLP), calculada até a data base de 30 de novembro de 2025, sobre o Patrimônio Líquido Ajustado da Cia., a serem imputados ao dividendo obrigatório relativo ao exercício de 2025, na condição "ad referendum" da AGO, que aprovará as DFs de 31/12/2025. O valor bruto aprovado totaliza R\$1.000, correspondentes a R\$6.6859 para cada ação ordinária e R\$8.3826 para cada ação preferencial já estando calculado o valor das ações preferencias o correspondente a 12% a.a. sobre o capital próprio atribuído a essa espécie de ações, conforme disposição legal e estatutária. O valor acima proposto, após a dedução do IR. Retido na Fonte, é alíquota de 15%, resultará em um valor líquido de R\$850, correspondentes a R\$5.8360 liquidado para cada ação ordinária e R\$7.6352 para cada ação preferencial. O pagamento dos JSCP foi realizado no dia 27/02/2026 aos acionistas detentores de ações de emissão da Cia. ao final do dia 02/01/2026. g) Destinação do resultado do exercício: A distribuição do resultado do exercício de 2025 está informada a seguir e será apresentada na AGO, juntamente com a aprovação das contas do exercício:

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Resultado líquido do exercício, Realização do ajuste de avaliação patrimonial, Reserva legal, Lucro base para dividendos, Dividendos mínimos obrigatórios, Dividendos distribuídos, Dividendos a distribuir, JSCP 29/12/2025, Dividendos adicionais propostos, Divisa de retenção, Definição do pagamento dos dividendos adicionais propostos.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Vendas de produtos no mercado interno, Vendas de produtos no mercado externo, Impostos sobre vendas, Subvenções governamentais-ICMS (i), Devoluções e abatimentos, Ajuste a valor presente clientes, Total da receita.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Custos e despesas operacionais, Por natureza, Pessoal, administradores e entidade de previdência privada, Custo das matérias-primas, materiais e serviços adquiridos, Comissões sobre venda, Fretes de vendas, Depreciações e amortizações, Indenizações representes comerciais, Ajuste a valor presente-fornecedores, Serv. Consultoria externa, Perda esperada para crédito de liquidação duvidosa, Outros, Total das despesas.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Custos dos produtos vendidos, Despesas com vendas, Despesas administrativas, Total das despesas, 26. Outras receitas (despesas), líquidas, Outras receitas, Crédito Extrapreço de Pis e Cofins, Amstras recebidas, Prêmio por Preferência Bancária (i), INSS Patronal sobre tempo constitucional de férias, Ajuste valor justo-Propriedade para investimento, Outras receitas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Despesa/provisão com contingência trabalhista, Pis e Cofins sobre outras receitas, Pis, Cofins, sobre remessas externas, Contribuição Fundo Almaginas, ICMS sobre outras saídas, Provisão para perda de estoque, Outras despesas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Despesa/provisão com contingência trabalhista, Pis e Cofins sobre outras receitas, Pis, Cofins, sobre remessas externas, Contribuição Fundo Almaginas, ICMS sobre outras saídas, Provisão para perda de estoque, Outras despesas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Despesa/provisão com contingência trabalhista, Pis e Cofins sobre outras receitas, Pis, Cofins, sobre remessas externas, Contribuição Fundo Almaginas, ICMS sobre outras saídas, Provisão para perda de estoque, Outras despesas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Despesa/provisão com contingência trabalhista, Pis e Cofins sobre outras receitas, Pis, Cofins, sobre remessas externas, Contribuição Fundo Almaginas, ICMS sobre outras saídas, Provisão para perda de estoque, Outras despesas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Despesa/provisão com contingência trabalhista, Pis e Cofins sobre outras receitas, Pis, Cofins, sobre remessas externas, Contribuição Fundo Almaginas, ICMS sobre outras saídas, Provisão para perda de estoque, Outras despesas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Despesa/provisão com contingência trabalhista, Pis e Cofins sobre outras receitas, Pis, Cofins, sobre remessas externas, Contribuição Fundo Almaginas, ICMS sobre outras saídas, Provisão para perda de estoque, Outras despesas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Despesa/provisão com contingência trabalhista, Pis e Cofins sobre outras receitas, Pis, Cofins, sobre remessas externas, Contribuição Fundo Almaginas, ICMS sobre outras saídas, Provisão para perda de estoque, Outras despesas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Despesa/provisão com contingência trabalhista, Pis e Cofins sobre outras receitas, Pis, Cofins, sobre remessas externas, Contribuição Fundo Almaginas, ICMS sobre outras saídas, Provisão para perda de estoque, Outras despesas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Despesa/provisão com contingência trabalhista, Pis e Cofins sobre outras receitas, Pis, Cofins, sobre remessas externas, Contribuição Fundo Almaginas, ICMS sobre outras saídas, Provisão para perda de estoque, Outras despesas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Despesa/provisão com contingência trabalhista, Pis e Cofins sobre outras receitas, Pis, Cofins, sobre remessas externas, Contribuição Fundo Almaginas, ICMS sobre outras saídas, Provisão para perda de estoque, Outras despesas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Despesa/provisão com contingência trabalhista, Pis e Cofins sobre outras receitas, Pis, Cofins, sobre remessas externas, Contribuição Fundo Almaginas, ICMS sobre outras saídas, Provisão para perda de estoque, Outras despesas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Despesa/provisão com contingência trabalhista, Pis e Cofins sobre outras receitas, Pis, Cofins, sobre remessas externas, Contribuição Fundo Almaginas, ICMS sobre outras saídas, Provisão para perda de estoque, Outras despesas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Despesa/provisão com contingência trabalhista, Pis e Cofins sobre outras receitas, Pis, Cofins, sobre remessas externas, Contribuição Fundo Almaginas, ICMS sobre outras saídas, Provisão para perda de estoque, Outras despesas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Despesa/provisão com contingência trabalhista, Pis e Cofins sobre outras receitas, Pis, Cofins, sobre remessas externas, Contribuição Fundo Almaginas, ICMS sobre outras saídas, Provisão para perda de estoque, Outras despesas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Despesa/provisão com contingência trabalhista, Pis e Cofins sobre outras receitas, Pis, Cofins, sobre remessas externas, Contribuição Fundo Almaginas, ICMS sobre outras saídas, Provisão para perda de estoque, Outras despesas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Despesa/provisão com contingência trabalhista, Pis e Cofins sobre outras receitas, Pis, Cofins, sobre remessas externas, Contribuição Fundo Almaginas, ICMS sobre outras saídas, Provisão para perda de estoque, Outras despesas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Despesa/provisão com contingência trabalhista, Pis e Cofins sobre outras receitas, Pis, Cofins, sobre remessas externas, Contribuição Fundo Almaginas, ICMS sobre outras saídas, Provisão para perda de estoque, Outras despesas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Despesa/provisão com contingência trabalhista, Pis e Cofins sobre outras receitas, Pis, Cofins, sobre remessas externas, Contribuição Fundo Almaginas, ICMS sobre outras saídas, Provisão para perda de estoque, Outras despesas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Despesa/provisão com contingência trabalhista, Pis e Cofins sobre outras receitas, Pis, Cofins, sobre remessas externas, Contribuição Fundo Almaginas, ICMS sobre outras saídas, Provisão para perda de estoque, Outras despesas, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Partes relacionadas, Depósitos judiciais, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Passivo financeiro mensurado ao custo amortizado, Total.

Table with 4 columns: 31/12/2025, 31/12/2024, Adições, Crédito de Remensuração. Rows include Passivo, Total.

(i) Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos aproximam-se de seus respectivos valores justos, uma vez que as taxas de Juros contratadas são compatíveis com aquelas praticadas no mercado na data-base. Não houve reclassificações em relação a empréstimos e financiamentos em 31/12/2025 e 31/12/2024. As operações da Cia. e da sua controladora estão sujeitas aos fatores de riscos descritos a seguir: a) Exposição a riscos cambiais: Existem valores a receber e a pagar denominados em dólares norte-americanos e euros, portanto, expostos a riscos cambiais à variação do câmbio. Os principais ativos e passivos sujeitos aos riscos cambiais estão a seguir discriminados e à apresentação diferenciada entre os valores justos e os contábeis: • Conta corrente e aplicações financeiras - Cia. possui saldo em conta corrente e aplicações financeiras decorrentes do recebimento de contas a receber no mercado externo. Em 31 de dezembro 2025, o saldo é de R\$29.176, equivalente a 215 mil euros e 5.051 mil dólares norte-americanos (em 31 de dezembro 2024, monta em R\$45.384, 147 mil euros e 1.714 mil dólares norte-americanos); • Contas a receber - Cia. possui saldo de contas a receber em moeda estrangeira referente às vendas a outros países em que atua. Em 31 de dezembro 2025, monta em R\$12.314, equivalente a 13 mil euros e 2.223 mil dólares norte-americanos (em 31 de dezembro 2024, monta em R\$14.754, equivalente a 9 mil euros e 2.373 mil dólares norte-americanos); • Fornecedores - Cia. possui saldo de fornecedores em moeda estrangeira relacionado às aquisições de insumos e ativos imobilizados. Em 31 de dezembro 2025, o saldo é de R\$1.747, equivalente a 16 mil euros e 299 mil dólares norte-americanos (em 31 de dezembro 2024, monta em R\$5.688, equivalente a 5 mil euros, 5 mil francos suíços e 898 mil dólares norte-americanos); • Empréstimos e financiamentos - conforme demonstrado na Nota Explicativa 16, estão arcaboados dos encargos pactuados até as datas dos balanços, totalizando um saldo de passivo no montante de R\$37.266 em 31/12/2025, equivalente a 1.054 euros e 5.533 dólares norte-americanos (em 31/12/2024: R\$56.307, equivalente a 9.093 dólares norte-americanos). Durante o exercício findo em 31/12/2025 o exercício findo em 31/12/2024, a Cia. comprou dólares no mercado futuro. b) Exposição a riscos de taxas de Juros: A Cia. e sua controladora estão expostas a taxas de Juros flutuantes substancialmente atrelados às variações do CDI nas aplicações financeiras contratadas em reais e nos empréstimos em moeda nacional. c) Concentração de risco de crédito: A Cia. e sua controladora estão expostas a possíveis perdas decorrentes de inadimplência de seus clientes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Cia. e sua controladora definiram em sua política de gestão de riscos parâmetros para análise das situações financeiras e patrimoniais de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros, a qual opera, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. Instrumentos financeiros que potencialmente sujeitam a Cia. à concentração de risco de crédito consistem, principalmente, em saldo de bancos, aplicações financeiras e contas a receber de clientes. d) Análise de sensibilidade: Os instrumentos financeiros podem sofrer variações de valor justo em decorrência da flutuação de "commodities", taxas de câmbio, taxas de Juros, índices de preços e outras variáveis. As avaliações da sensibilidade dos instrumentos financeiros a essas variáveis são apresentadas a seguir: i) Seleção de riscos: A Cia. selecionou dois riscos de mercado que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros por ela detidos, como: (i) a taxa de câmbio dólar norte-americano-euro e (ii) a taxa do CDI e da Selic. ii) Seleção dos cenários: A Cia. incluiu na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável, um possível e um remoto, que possam representar efeitos adversos para a Cia.. Na elaboração dos cenários adversos, a Cia. considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Não foi considerado o impacto global nas operações da Cia.. Dado que a Cia. administra sua exposição cambial em base líquida, efeitos adversos verificados com uma alta do dólar norte-americano contra o real podem ser compensados ou ampliados por efeitos opostos nos resultados operacionais da Cia.. O cenário provável considera altas de 10% da cotação do dólar norte-americano-euro real. Os cenários possíveis e remotos consideram altas de 25% e 50%, respectivamente, da cotação do dólar norte-americano-euro e Euro-real em relação às cotações dos instrumentos financeiros a essas variáveis são apresentadas a seguir: i) Seleção de riscos: A Cia. selecionou dois riscos de mercado que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros por ela detidos, como: (i) a taxa de câmbio dólar norte-americano-euro e (ii) a taxa do CDI e da Selic. ii) Seleção dos cenários: A Cia. incluiu na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável, um possível e um remoto, que possam representar efeitos adversos para a Cia.. Na elaboração dos cenários adversos, a Cia. considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Não foi considerado o impacto global nas operações da Cia.. Dado que a Cia. administra sua exposição cambial em base líquida, efeitos adversos verificados com uma alta do dólar norte-americano contra o real podem ser compensados ou ampliados por efeitos opostos nos resultados operacionais da Cia.. O cenário provável considera altas de 10% da cotação do dólar norte-americano-euro real. Os cenários possíveis e remotos consideram altas de 25% e 50%, respectivamente, da cotação do dólar norte-americano-euro e Euro-real em relação às cotações dos instrumentos financeiros a essas variáveis são apresentadas a seguir: i) Seleção de riscos: A Cia. selecionou dois riscos de mercado que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros por ela detidos, como: (i) a taxa de câmbio dólar norte-americano-euro e (ii) a taxa do CDI e da Selic. ii) Seleção dos cenários: A Cia. incluiu na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável, um possível e um remoto, que possam representar efeitos adversos para a Cia.. Na elaboração dos cenários adversos, a Cia. considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Não foi considerado o impacto global nas operações da Cia.. Dado que a Cia. administra sua exposição cambial em base líquida, efeitos adversos verificados com uma alta do dólar norte-americano contra o real podem ser compensados ou ampliados por efeitos opostos nos resultados operacionais da Cia.. O cenário provável considera altas de 10% da cotação do dólar norte-americano-euro real. Os cenários possíveis e remotos consideram altas de 25% e 50%, respectivamente, da cotação do dólar norte-americano-euro e Euro-real em relação às cotações dos instrumentos financeiros a essas variáveis são apresentadas a seguir: i) Seleção de riscos: A Cia. selecionou dois riscos de mercado que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros por ela detidos, como: (i) a taxa de câmbio dólar norte-americano-euro e (ii) a taxa do CDI e da Selic. ii) Seleção dos cenários: A Cia. incluiu na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável, um possível e um remoto, que possam representar efeitos adversos para a Cia.. Na elaboração dos cenários adversos, a Cia. considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Não foi considerado o impacto global nas operações da Cia.. Dado que a Cia. administra sua exposição cambial em base líquida, efeitos adversos verificados com uma alta do dólar norte-americano contra o real podem ser compensados ou ampliados por efeitos opostos nos resultados operacionais da Cia.. O cenário provável considera altas de 10% da cotação do dólar norte-americano-euro real. Os cenários possíveis e remotos consideram altas de 25% e 50%, respectivamente, da cotação do dólar norte-americano-euro e Euro-real em relação às cotações dos instrumentos financeiros a essas variáveis são apresentadas a seguir: i) Seleção de riscos: A Cia. selecionou dois riscos de mercado que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros por ela detidos, como: (i) a taxa de câmbio dólar norte-americano-euro e (ii) a taxa do CDI e da Selic. ii) Seleção dos cenários: A Cia. incluiu na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável, um possível e um remoto, que possam representar efeitos adversos para a Cia.. Na elaboração dos cenários adversos, a Cia. considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Não foi considerado o impacto global nas operações da Cia.. Dado que a Cia. administra sua exposição cambial em base líquida, efeitos adversos verificados com uma alta do dólar norte-americano contra o real podem ser compensados ou ampliados por efeitos opostos nos resultados operacionais da Cia.. O cenário provável considera altas de 10% da cotação do dólar norte-americano-euro real. Os cenários possíveis e remotos consideram altas de 25% e 50%, respectivamente, da cotação do dólar norte-americano-euro e Euro-real em relação às cotações dos instrumentos financeiros a essas variáveis são apresentadas a seguir: i) Seleção de riscos: A Cia. selecionou dois riscos de mercado que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros por ela detidos, como: (i) a taxa de câmbio dólar norte-americano-euro e (ii) a taxa do CDI e da Selic. ii) Seleção dos cenários: A Cia. incluiu na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável, um possível e um remoto, que possam representar efeitos adversos para a Cia.. Na elaboração dos cenários adversos, a Cia. considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Não foi considerado o impacto global nas operações da Cia.. Dado que a Cia. administra sua exposição cambial em base líquida, efeitos adversos verificados com uma alta do dólar norte-americano contra o real podem ser compensados ou ampliados por efeitos opostos nos resultados operacionais da Cia.. O cenário provável considera altas de 10% da cotação do dólar norte-americano-euro real. Os cenários possíveis e remotos consideram altas de 25% e 50%, respectivamente, da cotação do dólar norte-americano-euro e Euro-real em relação às cotações dos instrumentos financeiros a essas variáveis são apresentadas a seguir: i) Seleção de riscos: A Cia. selecionou dois riscos de mercado que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros por ela detidos, como: (i) a taxa de câmbio dólar norte-americano-euro e (ii) a taxa do CDI e da Selic. ii) Seleção dos cenários: A Cia. incluiu na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável, um possível e um remoto, que possam representar efeitos adversos para a Cia.. Na elaboração dos cenários adversos, a Cia. considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Não foi considerado o impacto global nas operações da Cia.. Dado que a Cia. administra sua exposição cambial em base líquida, efeitos adversos verificados com uma alta do dólar norte-americano contra o real podem ser compensados ou ampliados por efeitos opostos nos resultados operacionais da Cia.. O cenário provável considera altas de 10% da cotação do dólar norte-americano-euro real. Os cenários possíveis e remotos consideram altas de 25% e 50%, respectivamente, da cotação do dólar norte-americano-euro e Euro-real em relação às cotações dos instrumentos financeiros a essas variáveis são apresentadas a seguir: i) Seleção de riscos: A Cia. selecionou dois riscos de mercado que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros por ela detidos, como: (i) a taxa de câmbio dólar norte-americano-euro e (ii) a taxa do CDI e da Selic. ii) Seleção dos cenários: A Cia. incluiu na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável, um possível e um remoto, que possam representar efeitos adversos para a Cia.. Na elaboração dos cenários adversos, a Cia. considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Não foi considerado o impacto global nas operações da Cia.. Dado que a Cia. administra sua exposição cambial em base líquida, efeitos adversos verificados com uma alta do dólar norte-americano contra o real podem ser compensados ou ampliados por efeitos opostos nos resultados operacionais da Cia.. O cenário provável considera altas de 10% da cotação do dólar norte-americano-euro real. Os cenários possíveis e remotos consideram altas de 25% e 50%, respectivamente, da cotação do dólar norte-americano-euro e Euro-real em relação às cotações dos instrumentos financeiros a essas variáveis são apresentadas a seguir: i) Seleção de riscos: A Cia. selecionou dois riscos de mercado que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros por ela detidos, como: (i) a taxa de câmbio dólar norte-americano-euro e (ii) a taxa do CDI e da Selic. ii) Seleção dos cenários: A Cia. incluiu na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável, um possível e um remoto, que possam representar efeitos adversos para a Cia.. Na elaboração dos cenários adversos, a Cia. considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Não foi considerado o impacto global nas operações da Cia.. Dado que a Cia. administra sua exposição cambial em base líquida, efeitos adversos verificados com uma alta do dólar norte-americano contra o real podem ser compensados ou ampliados por efeitos opostos nos resultados operacionais da Cia.. O cenário provável considera altas de 10% da cotação do dólar norte-americano-euro real. Os cenários possíveis e remotos consideram altas de 25% e 50%, respectivamente, da cotação do dólar norte-americano-euro e Euro-real em relação às cotações dos instrumentos financeiros a essas variáveis são apresentadas a seguir: i) Seleção de riscos: A Cia. selecionou dois riscos de mercado que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros por ela detidos, como: (i) a taxa de câmbio dólar norte-americano-euro e (ii) a taxa do CDI e da Selic. ii) Seleção dos cenários: A Cia. incluiu na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável, um possível e um remoto, que possam representar efeitos adversos para a Cia.. Na elaboração dos cenários adversos, a Cia. considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Não foi considerado o impacto global nas operações da Cia.. Dado que a Cia. administra sua exposição cambial em base líquida, efeitos adversos verificados com uma alta do dólar norte-americano contra o real podem ser compensados ou ampliados por efeitos opostos nos resultados operacionais da Cia.. O cenário provável considera altas de 10% da cotação do dólar norte-americano-euro real. Os cenários possíveis e remotos consideram altas de 25% e 50%, respectivamente, da cotação do dólar norte-americano-euro e Euro-real em relação às cotações dos instrumentos financeiros a essas variáveis são apresentadas a seguir: i) Seleção de riscos: A Cia. selecionou dois riscos de mercado que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros por ela detidos, como: (i) a taxa de câmbio dólar norte-americano-euro e (ii) a taxa do CDI e da Selic. ii) Seleção dos cenários: A Cia. incluiu na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável, um possível e um remoto, que possam representar efeitos adversos para a Cia.. Na elaboração dos cenários adversos, a Cia. considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Não foi considerado o impacto global nas operações da Cia.. Dado que a Cia. administra sua exposição cambial em base líquida, efeitos adversos verificados com uma alta do dólar norte-americano contra o real podem ser compensados ou ampliados por efeitos opostos nos resultados operacionais da Cia.. O cenário provável considera altas de 10% da cotação do dólar norte-americano-euro real. Os cenários possíveis e remotos consideram altas de 25% e 50%, respectivamente, da cotação do dólar norte-americano-euro e Euro-real em relação às cotações dos instrumentos financeiros a essas variáveis são apresentadas a seguir: i) Seleção de riscos: A Cia. selecionou dois riscos de mercado que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros por ela detidos, como: (i) a taxa de câmbio dólar norte-americano-euro e (ii) a taxa do CDI e da Selic. ii) Seleção dos cenários: A Cia. incluiu na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável, um possível e um remoto, que possam representar efeitos adversos para a Cia.. Na elaboração dos cenários adversos, a Cia. considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Não foi considerado o impacto global nas operações da Cia.. Dado que a Cia. administra sua exposição cambial em base líquida, efeitos adversos verificados com uma alta do dólar norte-americano contra o real podem ser compensados ou ampliados por efeitos opostos nos resultados operacionais da Cia.. O cenário provável considera altas de 10% da cotação do dólar norte-americano-euro real. Os cenários possíveis e remotos consideram altas de 25% e 50%, respectivamente, da cotação do dólar norte-americano-euro e Euro-real em relação às cotações dos instrumentos financeiros a essas variáveis são apresentadas a seguir: i) Seleção de riscos: A Cia. selecionou dois riscos de mercado que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros por ela detidos, como: (i) a taxa de câmbio dólar norte-americano-euro e (ii) a taxa do CDI e da Selic. ii) Seleção dos cenários: A Cia. incluiu na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável, um possível e um remoto, que possam representar efeitos adversos para a Cia.. Na elaboração dos cenários adversos, a Cia. considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Não foi considerado o impacto global nas operações da Cia.. Dado que a Cia. administra sua exposição cambial em base líquida, efeitos adversos verificados com uma alta do dólar norte-americano contra o real podem ser compensados ou ampliados por efeitos opostos nos resultados operacionais da Cia.. O cenário provável considera altas de 10% da cotação do dólar norte-americano-euro real. Os cenários possíveis e remotos consideram altas de 25% e 50%, respectivamente, da cotação do dólar norte-americano-euro e Euro-real em relação às cotações dos instrumentos financeiros a essas variáveis são apresentadas a seguir: i) Seleção de riscos: A Cia. selecionou dois riscos de mercado que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros por ela detidos, como: (i) a taxa de câmbio dólar norte-americano-e

(...) Continuação (...) COMPANHIA INDUSTRIAL CATAGUASES E EMPRESA CONTROLADA-CNPJ: Nº 19.526.748/0001-50-COMPANHIA ABERTA

**PARER DO CONSELHO FISCAL:** O Conselho Fiscal da Companhia Industrial Cataguases, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, de acordo com o disposto no art.163, da Lei. 6.404/76, examinou as Demonstrações Financeiras, o Relatório da Administração e a Proposta de destinação dos resultados, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. Com base nos documentos examinados, nas informações e esclarecimentos prestados pela administração. Considerando os fatos registrados nas atas de reuniões deste Conselho Fiscal, nas deliberações da reunião do Conselho de Administração realizada em 20 de março de 2026 e no Relatório da Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda sobre as demonstrações financeiras, emitido sem ressalvas, datado de 20 de março de 2026, o Conselho Fiscal é de opinião que os referidos documentos estão em condições de serem submetidos à deliberação da Assembleia Geral Ordinária de Acionistas. Cataguases, 20 de março de 2026. Flavio Stamm (Conselheiro e Presidente da Mesa); Vicente Córtes de Carvalho (Conselheiro); Glaydson Ferreira Cardoso (Conselheiro).

**Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras:** Relativo ao período de 1º de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025. Os diretores da Companhia abaixo assinados declaram que revisaram, discutiram e concordam, ressalvados os limites específicos das respectivas competências, com as Demonstrações Financeiras da Companhia, do período de 1º de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025, tendo aprovado o referido documento. Cataguases, 20 de março de 2026. Tiago Inácio Peixoto - Diretor-Presidente e Diretor Técnico Industrial; Jose Julio Lamas Vidueiros - Diretor Administrativo Financeiro e de RI; Caroline Silva de Guimaraes Souto - Diretora Comercial

**Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes:** Relativo ao período de 1º de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025. Os diretores da Companhia abaixo assinados declaram que revisaram, discutiram e concordam, ressalvados os limites específicos das respectivas competências, com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes, do período de 1º de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025, tendo aprovado o referido documento. Cataguases, 20 de março de 2026. Tiago Inácio Peixoto - Diretor-Presidente e Diretor Técnico Industrial; Jose Julio Lamas Vidueiros - Diretor Administrativo Financeiro e de RI; Caroline Silva de Guimaraes Souto - Diretora Comercial.

# ANUNCIE NO



O ponto de encontro,  
análise e debate sobre  
a economia em Minas Gerais.

31 9 9959-2706 / 3469-2007

comercial@diariodocomercio.com.br  
diariodocomercio.com.br



Documento assinado e  
certificado digitalmente  
Conforme MP nº 2.200-2  
de 24/08/2001.  
A autenticidade pode ser  
conferida ao lado



A publicação acima foi assinada e certificada digitalmente no dia 21/03/2026

Aponte a câmera de seu celular para o QR Code para  
acessar a página de **Publicidade Legal** no portal  
do **Jornal Diário do Comércio**. Acesse também através do link:  
<https://diariodocomercio.com.br/publicidade-legal/21-03-2026-p2>

