

FBL S.A. ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES									
CNPJ: 26.151.720/0001-41									
RELATÓRIO DA DIRETORIA - Senhores Acionistas, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.S.as as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.									
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO - Em milhares de reais									
Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido		Controladora		Consolidado	
2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Ativos</b>									
<b>Circulante</b>									
Caixa e equivalentes de caixa.....	179.974	256.907	254.443	352.442					
Contas a receber de clientes.....	-	-	402.336	374.730					
Estoque.....	-	-	547.862	408.412					
Tributos a recuperar.....	12.484	8.472	33.432	25.469					
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber.....	24.763	55.168	-	-					
Despesas antecipadas.....	-	-	1.513	79					
Outros ativos circulantes.....	56	70	8.373	9.718					
<b>Total do ativo circulante.....</b>	<b>217.277</b>	<b>320.617</b>	<b>1.247.959</b>	<b>1.171.566</b>					
<b>Não circulante</b>									
Realizável a longo prazo									
Depósitos judiciais.....	1	1	13.887	6.899					
Outros ativos não circulantes.....	10.246	37.434	19	19					
Imposto de renda e contribuição social diferidos.....	-	-	7.682	8.638					
Imposto de renda e contribuição social a recuperar.....	-	-	9.715	9.715					
Investimentos.....	1.050.703	818.404	1	-					
Imobilizado.....	2.350	1.742	270.121	211.312					
Ativo de direito de uso.....	-	-	543	192					
Intangível.....	1.053.053	820.146	275.150	218.508					
<b>Total do ativo não circulante.....</b>	<b>1.063.300</b>	<b>857.581</b>	<b>306.453</b>	<b>243.779</b>					
<b>Total do ativo.....</b>	<b>1.280.577</b>	<b>1.178.198</b>	<b>1.554.412</b>	<b>1.415.345</b>					
<b>Passivo e patrimônio líquido</b>									
<b>Reservas de lucro</b>									
Capital social.....	612.809	55.449	313.690	24.374	4.088	-	1.010.410	-	-
Reserva legal.....	38.047	-	-	-	-	-	38.047	-	-
Reserva de lucros a realizar.....	-	-	-	-	-	-	137.369	-	-
Reserva de dividendos.....	-	-	-	-	-	-	6.889	-	-
Reserva de dividendos adicionais.....	-	-	-	-	-	-	(6.705)	-	-
Reserva de dividendos a receber.....	-	-	-	-	-	-	(68.576)	-	-
Reserva de dividendos a pagar.....	-	-	-	-	-	-	(616)	-	-
Reserva de dividendos a receber.....	-	-	-	-	-	-	(616)	-	-
Reserva de dividendos a pagar.....	-	-	-	-	-	-	(4.419)	-	-
Reserva de dividendos a receber.....	-	-	-	-	-	-	(54.604)	-	-
Reserva de dividendos a pagar.....	-	-	-	-	-	-	(54.604)	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024.....</b>	<b>650.856</b>	<b>62.317</b>	<b>368.081</b>	<b>20.784</b>	<b>4.088</b>	<b>-</b>	<b>1.106.126</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Aumento de capital.....	454.322	-	(364.058)	-	-	-	(52.131)	-	-
Lucro líquido do exercício.....	-	-	-	-	-	-	145.545	-	-
Reserva legal.....	-	-	-	-	-	-	(7.277)	-	-
Juros sobre capital próprio.....	-	-	-	-	-	-	(68.989)	-	-
Realização da reserva de lucros a realizar.....	-	-	-	-	-	-	7.865	-	-
Constituição de reserva de lucros a realizar.....	-	-	-	-	-	-	(759)	-	-
Distribuição de dividendos adicionais.....	-	-	-	-	-	-	(4.023)	-	-
Transferência para reservas de lucros.....	-	-	-	-	-	-	16.389	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025.....</b>	<b>1.105.178</b>	<b>69.594</b>	<b>24.254</b>	<b>13.678</b>	<b>4.088</b>	<b>-</b>	<b>1.216.792</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOTA EXPLICATIVA

As demonstrações financeiras apresentadas não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da Companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável. As demonstrações financeiras completas e o relatório do auditor independente, referentes ao exercício findo

em 31 de dezembro de 2025 estão disponíveis na sede da Companhia. a) **Contexto operacional da Companhia:** A FBL S.A. Administração e Participações ("Companhia" ou "FBL") é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade de Ponte Nova, Estado de Minas Gerais - Brasil. A Companhia tem por objeto a participação no capital social de outras sociedades e a administração de bens próprios. b) **Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras:**

Demonstração do resultado Exercícios findos em 31 de dezembro				
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma				
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita líquida de vendas.....	-	-	1.916.235	1.729.770
Custo dos Produtos Vendidos.....	-	-	(1.357.057)	(1.226.841)
<b>Lucro bruto.....</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>559.178</b>	<b>502.929</b>
Despesas com vendas.....	-	-	(138.512)	(122.173)
Despesas gerais e administrativas.....	(2.031)	(940)	(296.773)	(249.829)
Equivalência patrimonial.....	129.114	116.182	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas.....	523	-	9.719	734
<b>Lucro antes do resultado financeiro.....</b>	<b>127.606</b>	<b>115.242</b>	<b>(425.566)</b>	<b>(371.268)</b>
Despesas financeiras.....	(9.500)	(7.320)	(12.821)	(11.599)
Receitas financeiras.....	27.828	29.447	50.769	48.466
<b>Resultado financeiro.....</b>	<b>18.328</b>	<b>22.127</b>	<b>37.948</b>	<b>36.867</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social.....</b>	<b>145.934</b>	<b>137.369</b>	<b>171.560</b>	<b>168.528</b>
Imposto de renda e contribuição social.....	(389)	-	(25.058)	(34.979)
<b>Lucro líquido do exercício.....</b>	<b>145.545</b>	<b>137.369</b>	<b>145.545</b>	<b>137.369</b>
Quantidade de ações.....	1.105.177.597	650.856.185	1.105.177.597	650.856.185
Lucro líquido por ação (em R\$).....	0,13	0,21	0,13	0,21

Demonstração do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro - Em milhares de reais				
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício.....	145.545	137.369	145.545	137.369
<b>Total do resultado abrangente do exercício.....</b>	<b>145.545</b>	<b>137.369</b>	<b>145.545</b>	<b>137.369</b>

As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. Todos os valores divulgados nas demonstrações financeiras e notas foram arredondados com a aproximação de milhares de reais, salvo indicação contrária.

## RESUMO DA OPINIÃO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em relatório emitido em 13 de março de 2026 opinaram que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem

Demonstração dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro				
Em milhares de reais				
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social.....	145.934	137.369	171.560	168.528
Ajustes de Depreciação e amortização.....	17	17	14.658	10.039
Equivalência patrimonial.....	(129.114)	(116.182)	-	-
Perdas com recebíveis, líquidas de recuperações.....	-	-	11.185	13.075
Encargos financeiros provisionados.....	-	-	8.874	5.767
Provisão para contingências.....	-	-	2.189	38
Baixas de imobilizado.....	-	-	(38.791)	7.472
Contas a receber de clientes.....	-	-	(139.450)	(33.653)
Estoque.....	(7.267)	(10.329)	(20.807)	(15.487)
Despesas antecipadas.....	-	-	(718)	1.111
Outros ativos.....	14	787	(5.643)	(4.270)
Fornecedores.....	(1)	(14)	28.803	32.653
Salários e encargos.....	-	-	2.965	111
Tributos a recolher.....	214	19	(5.094)	1.646
Comissões a pagar.....	-	-	479	(104)
Outros passivos.....	36	10	242	(1.224)
<b>Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações.....</b>	<b>9.833</b>	<b>11.677</b>	<b>30.452</b>	<b>185.458</b>
Juros pagos.....	-	-	-	(386)
Imposto de renda e contribuição social pagos.....	51	-	(22.565)	(21.784)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais.....</b>	<b>9.884</b>	<b>11.677</b>	<b>7.887</b>	<b>163.288</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>				
Aquisição de imobilizado e intangível.....	(625)	(18)	(73.137)	(86.769)
Aumento de capital em controladas.....	(75.357)	(790)	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital em controladas.....	-	-	(37.434)	-
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos.....	21.914	20.157	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento.....</b>	<b>(54.068)</b>	<b>(18.085)</b>	<b>(73.137)</b>	<b>(86.769)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>				
Pagamento de empréstimos.....	-	-	-	(14.829)
Partes relacionadas.....	(108)	2.862	(108)	2.862
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos.....	(32.641)	(31.940)	(32.641)	(31.940)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento.....</b>	<b>(32.749)</b>	<b>(29.078)</b>	<b>(32.749)</b>	<b>(43.907)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício.....</b>	<b>256.907</b>	<b>292.393</b>	<b>352.442</b>	<b>319.830</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício.....</b>	<b>179.974</b>	<b>256.907</b>	<b>254.443</b>	<b>352.442</b>

como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. O relatório completo dos auditores independentes (PWC) está disponível na sede da Companhia.

**Conselho de Administração:** José Bartholomeu Sobrinho, Maria José Raymundo Barbosa, Renato Bartolomeu, Carlos Bartolomeu, Maurício Guimarães Valoso, **Diretoria:** Carlos Bartolomeu, Daniel de Freitas Bartolomeu, Lúcio Flávio Barbosa Bartolomeu, Rafael Bartolomeu Nogueiras, **Contador Responsável:** Ligia Araújo Ferreira – CRC/MG-83.264

ArcelorMittal Brasil S.A.  
CNPJ/MF 17.469.701/0001-77  
NIRE 3130004592-7  
Companhia Fechada

Certidão

Ata da Assembleia Geral Extraordinária  
Realizada em 20 de fevereiro de 2026

ArcelorMittal

**1. Data, Hora e Local.** Realizada no dia 20 de fevereiro de 2026, às 10:00 horas, na sede social da ArcelorMittal Brasil S.A. ("Companhia"), localizada na Avenida Carandaí, nº 1115, 26º andar, bairro Funcionários, CEP: 30.130-915, Belo Horizonte/MG. **2. Convocação.** Dispensada a convocação, face à presença de acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia, nos termos do artigo 124, parágrafo 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada. **3. Presença.** Os trabalhos foram instalados com a presença dos acionistas que detêm a totalidade das ações de emissão da Companhia, conforme assinaturas constantes dessa ata e do livro de presença de acionistas. **4. Mesa, Sra. Marina Guimarães Soares,** Presidente da Mesa; **Sra. Juliana Fonseca Alves,** Secretária. **5. Lavratura.** Ata lavrada na forma sumária, nos termos facultados pelo art. 130, parágrafo 1º da Lei das S.A. **6. Ordem do Dia e Deliberações.** As seguintes deliberações foram tomadas por unanimidade de votos, observados os impedimentos legais: **6.1. Aumento do Capital Social da Companhia.** Estando o capital social da Companhia totalmente subscrito e integralizado, os Acionistas, nos termos do Estatuto Social, aprovaram a realização de um aumento do capital social da Companhia, nesta data, no valor de R\$521.570.000,00 (quinhentos e vinte e um milhões, quinhentos e setenta mil reais), passando o referido de R\$30.964.925.018,19 (trinta bilhões, novecentos e sessenta e quatro milhões, novecentos e vinte e cinco mil, dezotois reais e dez e nove centavos), para R\$31.486.495.018,19 (trinta e um bilhões, quatrocentos e oitenta e seis milhões, quatrocentos e noventa e cinco mil, dezotois reais e dez e nove centavos), por meio da emissão de 37.532 (setenta e cinco mil, trezentas e trinta e duas) novas ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, perfazendo o preço de emissão total de R\$521.570.000,00 (quinhentos e vinte e um milhões, quinhentos e setenta mil reais), sendo que as referidas ações serão subscritas e integralizadas nesta data, em moeda corrente nacional, pela AM Global Holding, conforme Boletim de Subscrição e Integralização, que ficará arquivado na sede da Companhia. As demais acionistas, ArcelorMittal Spain Holding S.L., ArcelorMittal Aceralia Basque Holding

S.L.

e ArcelorMittal Luxembourg, renunciam ao seu direito de preferência na subscrição das novas ações. Em virtude da referida emissão, o número total de ações nominativas e sem valor nominal da Companhia, passará de 3.679.291 (três milhões, seiscentas e setenta e nove mil, duzentas e noventa e uma) para 3.754.623 (três milhões, setecentas e cinquenta e quatro mil, seiscentas e vinte e três) ações, todas nominativas e sem valor nominal. **6.1.1.** Em virtude do aumento de capital social ora aprovado, os acionistas resolveram aprovar a alteração do caput do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, que passa a vigorar com a seguinte redação: "Art. 5º - O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$31.486.495.018,19 (trinta e um bilhões, quatrocentos e oitenta e seis milhões, quatrocentos e noventa e cinco mil, dezotois reais e dez e nove centavos), representado por 3.754.623 (três milhões, setecentas e cinquenta e quatro mil, seiscentas e vinte e três) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal." **6.2. Consolidação do Estatuto Social.** Aprovar a consolidação do Estatuto Social da Companhia já contendo as alterações ora aprovadas, o qual, depois de rubricado e assinado pela Secretária da Mesa, foi arquivado na sede da Companhia. **7. Encerramento.** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a Assembleia, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. **Assinaturas:** ArcelorMittal Aceralia Basque Holding S.L., por sua procuradora Marina Guimarães Soares; ArcelorMittal Spain Holding, por sua procuradora Marina Guimarães Soares; ArcelorMittal Luxembourg S.L., por seus procuradores Marina Guimarães Soares e Juliana Fonseca Alves; ArcelorMittal Global Holding, por seus procuradores Marina Guimarães Soares e Juliana Fonseca Alves; Marina Guimarães Soares, Presidente da Mesa; e Juliana Fonseca Alves, Secretária da Mesa. Belo Horizonte/MG, 20 de fevereiro de 2026. Juliana Fonseca Alves, Secretária da Mesa.

Registrado na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais em 16/03/2026 sob o número nº 13687564, protocolo 26/176.393-8.

ArcelorMittal Brasil S.A.  
CNPJ/MF 17.469.701/0001-77  
NIRE 3130004592-7  
Companhia Fechada

Certidão

Ata da Assembleia Geral Extraordinária  
Realizada em 03 de março de 2026

ArcelorMittal

**1. Data, Hora e Local.** Realizada no dia 03 de março de 2026, às 10:00 horas, na sede social da ArcelorMittal Brasil S.A. ("Companhia"), localizada na Avenida Carandaí, nº 1115, 26º andar, bairro Funcionários, CEP: 30.130-915, Belo Horizonte/MG. **2. Convocação.** Dispensada a convocação, face à presença de acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia, nos termos do artigo 124, parágrafo 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada. **3. Presença.** Os trabalhos foram instalados com a presença dos acionistas que detêm a totalidade das ações de emissão da Companhia, conforme assinaturas constantes dessa ata e do livro de presença de acionistas. **4. Mesa, Sra. Marina Guimarães Soares,** Presidente da Mesa; **Sra. Juliana Fonseca Alves,** Secretária. **5. Lavratura.** Ata lavrada na forma sumária, nos termos facultados pelo art. 130, parágrafo 1º da Lei das S.A. **6. Ordem do Dia e Deliberações.** As seguintes deliberações foram tomadas por unanimidade de votos, observados os impedimentos legais: **6.1. Aumento do Capital Social da Companhia.** Estando o capital social da Companhia totalmente subscrito e integralizado, os Acionistas, nos termos do Estatuto Social, aprovaram a realização de um aumento do capital social da Companhia, nesta data, no valor de R\$553.090.611,08 (quinhentos e trinta e três milhões, noventa mil, seiscentos e onze reais e oito centavos), passando o referido de R\$31.486.495.018,19 (trinta e um bilhões, quatrocentos e oitenta e seis milhões, quatrocentos e noventa e cinco mil, dezotois reais e dez e nove centavos), para R\$32.039.585.629,27 (trinta e dois bilhões, dez e nove milhões, quinhentos e oitenta e cinco mil, seiscentos e onze reais e sete centavos), por meio da emissão de 78.572 (setenta e oito mil, quinhentas e setenta e duas) novas ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, perfazendo o preço de emissão total de R\$553.090.611,08 (quinhentos e trinta e três milhões, noventa mil, seiscentos e onze reais e oito centavos), sendo que as referidas ações serão subscritas e integralizadas nesta data, em moeda corrente nacional, pela AM Global Holding, conforme Boletim de Subscrição e Integralização, que ficará arquivado na sede da Companhia. As demais acionistas, ArcelorMittal Spain Holding S.L., ArcelorMittal Aceralia Basque Holding S.L. e ArcelorMittal Luxembourg, renunciam ao seu direito de preferência na subscrição das novas ações. Em virtude da referida emissão, o número total de ações nominativas e sem valor nominal da Companhia, passará de 3.754.623 (três milhões, setecentas e cinquenta e quatro mil, seiscentas e vinte e três) para 3.833.195 (três milhões, oitocentas e trinta e três mil, cento e noventa e cinco) ações, todas nominativas

e sem valor nominal. **6.1.1.** Em virtude do aumento de capital social ora aprovado, os acionistas resolveram aprovar a alteração dos Artigos 5º e 6º do Estatuto Social da Companhia, que passam a vigorar com a seguinte redação: "Art. 5º - O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$32.039.585.629,27 (trinta e dois bilhões, dez e nove milhões, quinhentos e oitenta e cinco mil, seiscentos e onze reais e sete centavos), representado por 3.833.195 (três milhões, oitocentas e trinta e três mil, cento e noventa e cinco) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Art. 6º - A Companhia poderá aumentar o seu capital social até o limite do capital autorizado que vier a ser fixado pelos acionistas em Assembleia Geral, observado que tal limite poderá ser alterado, ampliado ou reduzido pelos acionistas mediante deliberação assemblear específica. Uma vez atingido esse limite, novos aumentos de capital deverão ser obrigatoriamente aprovados pelos acionistas em Assembleia Geral, nos termos do Estatuto Social. §1º Dentro do limite do capital autorizado vigente, o Conselho de Administração fica autorizado a deliberar sobre aumentos do capital social, independentemente de reforma deste Estatuto Social, definindo as condições de emissão, inclusive preço, prazo de integralização, forma de subscrição e demais elementos necessários, nos termos da legislação aplicável." **6.2. Consolidação do Estatuto Social.** Aprovar a consolidação do Estatuto Social da Companhia já contendo as alterações ora aprovadas, o qual, depois de rubricado e assinado pela Secretária da Mesa, foi arquivado na sede da Companhia. **7. Encerramento.** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a Assembleia, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. **Assinaturas:** ArcelorMittal Aceralia Bas