

### TSA - TECNOLOGIA DE SISTEMAS DE AUTOMAÇÃO S/A. CNPJ: 41.857.780/0001-78

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - Senhores Acionistas: De acordo com as disposições legais e estatutárias, temos a prazer de submeter a apreciação de V. Ss. as demonstrações contábeis para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, para exame e a aprovação. Informamos na oportunidade que as questões operacionais da empresa tiveram andamento normal no exercício e que se referem aos seguintes documentos: A diretoria e conselho de administração colocou-se à disposição de V. Ss. para quaisquer esclarecimentos que eventualmente considerarem necessários.

| BALANÇOS PATRIMONIAIS - CONTROLADORA E CONSOLIDADO - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais) |              |              |             |            |  |                      |
|--|--------------|--------------|-------------|------------|--|----------------------|
| ATIVO  | Controladora |              | Consolidado |            | Participação de acionistas não controladores | Total do consolidado |
|  | 2025         | 2024         | 2025        | 2024       |  |                      |
| <b>Circulante</b>  | <b>6</b>     | <b>302</b>   | <b>105</b>  | <b>488</b> | <b>10</b>                                    | <b>14,633</b>        |
| Disponibilidades   | 6            | 302          | 105         | 488        | 10   | 14,633               |
| Ativos financeiros   | 11,873       | 17,500       | 25,300      | 29,368     | -  | -                    |
| Contas a receber de clientes   | 47,251       | 55,116       | 82,500      | 72,457     | -  | -                    |
| Estoque  | 8            | 5,483        | 5,024       | 7,204      | 6,119  | 6,119                |
| Impostos a recuperar   | 9            | 6,709        | 3,741       | 8,035      | 4,909  | 4,909                |
| Caixas e equivalentes de caixa   | 10           | 6,898        | 10,828      | 11,100     | 1,251  | 1,251                |
| Despesas antecipadas   | -            | 1,005        | 289         | 1,647      | 1,005  | 1,005                |
| Total do ativo circulante  | 73,942       | 80,521       | 134,765     | 119,564    | -  | -                    |
| <b>Não circulante</b>  | <b>23</b>    | <b>4,300</b> | <b>914</b>  | <b>100</b> | <b>414</b>                                   | <b>414</b>           |
| Créditos com empresas ligadas  | 23           | 4,300        | 914         | 100        | 414  | 414                  |
| Inventivos fiscais   | 11           | 35           | 35          | 35         | 35   | 35                   |
| Ativos financeiros   | 11           | 278          | 275         | 278        | 60   | 60                   |
| Contas a receber de clientes   | 34           | 2,343        | 2,445       | 2,734      | 2,836  | 2,836                |
| Depósitos judiciais  | 11           | 221          | 1,024       | 221        | 1,024  | 1,024                |
| Investimentos  | 12           | 30,994       | 17,812      | 66         | 66   | 66                   |
| Imobilizado  | 13           | 3,775        | 4,470       | 4,687      | 5,273  | 5,273                |
| Intangível   | 14           | 1,377        | 1,460       | 1,687      | 1,735  | 1,735                |
| Total do ativo não circulante  | 38,272       | 24,658       | 5,661       | 7,395      | -  | -                    |
| Total do ativo   | 112,614      | 110,149      | 140,426     | 126,959    | -  | -                    |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

| DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - CONTROLADORA E CONSOLIDADO - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais) |                |               |                         |                   |  |                      |
|---|----------------|---------------|-------------------------|-------------------|--|----------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023   | Capital Social | Reserva Legal | Reserva de contingência | Lucros Acumulados | Participação de acionistas não controladores | Total do consolidado |
|   |                |               |                         |                   |  |                      |
| Ajuste de Correção - CPC 23 (Nota 25.5)   | 3.000          | 600           | 275                     | 62,626            | 67.501                                       | 74,227               |
| Lucro líquido do exercício  | -              | -             | -                       | 1,295             | 9,185  | 1,295                |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio  | -              | -             | -                       | (18,122)          | (5,625)                                      | (23,747)             |
| Constituição de reservas de lucros  | -              | -             | -                       | 17,853            | (17,853)                                     | -                    |
| Total do ativo  | 3.000          | 600           | 275                     | 63,266            | 67.501                                       | 74,227               |
| Ajuste de Correção - CPC 23 (Nota 25.5)   | 65.711         | -             | -                       | (629)             | (629)  | (629)                |
| Lucro líquido do exercício  | -              | -             | -                       | (65,711)          | -  | -                    |
| Constituição de reserva legal   | -              | -             | -                       | 1,102             | (1,102)                                      | -                    |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio  | -              | -             | -                       | (10,687)          | (10,687)                                     | (14,737)             |
| Constituição de reservas de lucros  | -              | -             | -                       | 20,931            | (20,931)                                     | -                    |
| Total do ativo  | 68.711         | 1.702         | 275                     | 7,530             | 78.218                                       | 89,478               |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

1. Contexto operacional - 1.1 - Controladora e controladas diretas - A TSA - Tecnologia de Sistemas de Automação S.A. é uma Sociedade Anônima de capital fechado, e tem como objeto social a prestação de serviços de engenharia compreendendo: estudos, projetos, cálculos, supervisão, planejamento e implantação de sistemas de automação industrial, projetos, prestação de serviços de automação e informática, fornecimento de sistemas (softwares e equipamentos) para instalações industriais, desenvolvimento e fornecimento de software, comércio e representação de por conta de terceiro de bens e serviços para instalações industriais e importação e exportação de bens e serviços para instalações industriais; fabricação de aparelhos e equipamentos para automação industrial, distribuição e controle de energia elétrica, integração de equipamentos e sistemas industriais; industrialização de insumos e peças primas para equipamentos de automação industrial e eletrônicos; montagem e/ou instalação de equipamentos elétricos e de automação industrial; execução de obras de engenharia, direitamento, por administração, empreitada ou subempreitada, incluindo a construção de edificações, montagens industriais e a execução de obras de infraestrutura. Em 31 de dezembro de 2025, a administração possui, em suas respectivas áreas de atuação, 50 - LYNX Otimização de Processos S.A. - (70,00% das quotas representativas do capital social). A LYNX Otimização de Processos S.A. tem sede e foro no município de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, com objeto social serviços de otimização de logística industrial, desenvolvimento e licenciamento de softwares, desenvolvimento e comercialização de hardwares, importação de software, importação e comercialização de instrumentos e componentes eletrônicos, treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial relacionado à área de automação. A TSA Service Ltda. - (100,00% das quotas representativas do capital social) - A TSA Service Ltda. tem sede e foro no município de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, com objeto social de construção e manutenção de estações de redes de distribuição de energia elétrica e de redes de telecomunicações, instalações e manutenção elétrica, construção por obras, incluindo projetos elétricos, incluindo todas as etapas de execução de uma obra, através de contratos por empreitada global, parcial ou administração. As demonstrações financeiras da empresa controlada TSA Digital Ltda., cuja participação econômica da Companhia é de 100% (cem por cento), não foram incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas, pois a mesma não possui atividades operacionais em 2025 e 2024, bem como de participação social. 2. Apresentação e elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas - As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas tomando como base os princípios contábeis internacionais reconhecidos, os resultados e os patrimônios líquidos das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia são equivalentes de caixa saldos de caixa, contas correntes bancárias e aplicações financeiras de liquidez imediata. As aplicações financeiras de curto prazo incluem aplicações automáticas que serão utilizadas no capital de giro das empresas.

### 6. Caixa e equivalentes de caixa - Caixa e equivalentes de caixa, conforme Resolução CMN n. 3.604/08, incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos de curto prazo de alta liquidez, com risco insignificante de mudança de valores e ínteres, com prazo de vencimento igual ou inferior a 90 dias. O caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro, compreendem:

| Descrição                  | Controladora |      |      | Consolidado |      |      |
|----------------------------|--------------|------|------|-------------|------|------|
|                            | 2025         | 2024 | 2025 | 2024        | 2025 | 2024 |
| Caixa                      | 276          | 96   | 373  | 144         | 26   | 7    |
| Bancos e contas movimento  | 28           | 7    | 115  | 36          | -    | -    |
| Total das disponibilidades | 302          | 105  | 488  | 180         | -    | -    |

### 7. Contas a receber de clientes

| Descrição                 | Controladora |        | Consolidado |        |
|---------------------------|--------------|--------|-------------|--------|
|                           | 2025         | 2024   | 2025        | 2024   |
| Faturas a receber         | 26.177       | 39.728 | 46.478      | 52.818 |
| Vencidas a receber        | 16.284       | 15.372 | 35.982      | 19.632 |
| Total do contas a receber | 42.571       | 55.116 | 82.500      | 72.457 |

O contas a receber de clientes da Companhia e de suas controladas consistem em contas a receber de clientes no mercado interno, decorrente das vendas de produtos ou prestação de serviços no curso normal das suas atividades. O aging-list do contas a receber de clientes da controladora e do consolidado em 2025, estão demonstrados como segue:

| Descrição                 | Controladora |        | Consolidado |        |
|---------------------------|--------------|--------|-------------|--------|
|                           | 2025         | 2024   | 2025        | 2024   |
| Títulos a vencer          | 20,651       | 38,518 | -           | -      |
| Títulos vencidos          | -            | -      | 827         | 2,163  |
| Até 30 dias               | -            | -      | 60          | 10     |
| De 31 a 60 dias           | -            | -      | 589         | 1,034  |
| De 61 a 90 dias           | -            | -      | 1,300       | 144    |
| De 91 a 180 dias          | -            | -      | 2,308       | 2,344  |
| De 181 a 360 dias         | -            | -      | 16,284      | 15,812 |
| Acima de 360 dias         | -            | -      | 5,626       | 3,562  |
| Total de títulos vencidos | -            | -      | 16,284      | 35,872 |

### 8. Estoques

| Descrição                      | Controladora |       | Consolidado |       |
|--------------------------------|--------------|-------|-------------|-------|
|                                | 2025         | 2024  | 2025        | 2024  |
| Almoxarifado                   | 299          | 225   | 299         | 225   |
| Equipamentos e Softwares       | 1,871        | 1,867 | 1,871       | 1,867 |
| Produtos para revenda          | 1,582        | 2,952 | 810         | 510   |
| Mercadoria para entrega futura | 246          | -     | 246         | -     |
| Estoques de industrialização   | 1,485        | 2,394 | 585         | 585   |
| Total dos estoques             | 5,483        | 5,024 | 7,204       | 6,119 |

### 9. Impostos a recuperar

| Descrição                              | Controladora |       | Consolidado |       |
|--|--------------|-------|-------------|-------|
|  | 2025         | 2024  | 2025        | 2024  |
| Tributos Federais:                     | -            | -     | -           | -     |
| IRPJ a recuperar                       | 2.500        | 812   | 2,534       | 848   |
| CSSL a recuperar                       | 1.418        | 307   | 1,570       | 396   |
| PIS/COFINS a recuperar sobre ICMS      | 111          | 111   | 111         | 111   |
| PIS/COFINS/CSSL a recuperar            | 192          | 189   | 192         | 189   |
| Créditos de PIS e COFINS a compensar   | 50           | 22    | 50          | 22    |
| INSS retido em folha                   | -            | -     | 22          | 15    |
| IRF a recuperar                        | -            | -     | 907         | 923   |
| INSS a recuperar                       | -            | -     | 49          | 49    |
| INSS a recuperar                       | -            | -     | 150         | 148   |
| INSS a compensar                       | -            | -     | 79          | 79    |
| Total de impostos federais a recuperar | 4,519        | 1,690 | 5,667       | 2,786 |

### Tributos Estaduais:

| Descrição                               | Controladora |      | Consolidado |       |
|---|--------------|------|-------------|-------|
|   | 2025         | 2024 | 2025        | 2024  |
| Crédito de ICMS a recuperar             | 730          | 748  | 908         | 820   |
| ICMS sobre imobilizado a recuperar      | 167          | 167  | 167         | 210   |
| Total de impostos estaduais a recuperar | 1,107        | 915  | 2,285       | 1,030 |

### Total de impostos municipais a recuperar

| Descrição                                | Controladora |       | Consolidado |       |
|--|--------------|-------|-------------|-------|
|  | 2025         | 2024  | 2025        | 2024  |
| Impostos municipais                      | 1,083        | 1,093 | 1,083       | 1,093 |
| Total de impostos municipais a recuperar | 6,709        | 3,741 | 8,035       | 4,909 |

### 10. Adiantamentos

| Descrição                    | Controladora |       | Consolidado |       |
|------------------------------|--------------|-------|-------------|-------|
|                              | 2025         | 2024  | 2025        | 2024  |
| Adiantamentos a fornecedores | 920          | 551   | 1,118       | 665   |
| Adiantamentos a fornecedores | 3,483        | 2,178 | 4,929       | 897   |
| Outros adiantamentos         | 1,596        | 540   | 1,927       | 3,879 |
| Total dos adiantamentos      | 5,999        | 3,277 | 10,039      | 5,431 |

### 11. Cauções e Depósitos Judiciais

| Descrição                               | Controladora |       | Consolidado |       |
|---|--------------|-------|-------------|-------|
|   | 2025         | 2024  | 2025        | 2024  |
| Cauções e Garantias Contratuais         | 188          | 162   | 386         | 332   |
| Depósitos Judiciais Trabalhistas        | 221          | 1,024 | 221         | 1,024 |
| Total das cauções e depósitos judiciais | 409          | 1,186 | 607         | 1,356 |

### 12. Investimentos

| Descrição                            | Controladora |      | Consolidado |        |
|--------------------------------------|--------------|------|-------------|--------|
|                                      | 2025         | 2024 | 2025        | 2024   |
| Participação em empresas controladas | -            | -    | -           | -      |
| - LYNX Otimização de Processos S.A.  | -            | -    | 26,275      | 17,330 |
| TSA Digital Ltda.                    | -            | -    | 66          | 66     |
| TSA Service Ltda.                    | -            | -    | 4,633       | 416    |
| Total dos investimentos              | -            | -    | 30,994      | 17,812 |

O quadro abaixo apresenta o sumário das informações financeiras dos investimentos:

| 31 de dezembro de 2025:           | Part. | Ativo  | Patrimônio líquido |           | Resultado |               | Equivalência |
|-----------------------------------|-------|--------|--------------------|-----------|-----------|---------------|--------------|
|                                   |       |        | líquido            | realizado | realizado | não realizado |              |
| LYNX Otimização de Processos S.A. | 70%   | 55,566 | 37,536             | 26,278    | -         | 26,275        | 18,395       |
| TSA Digital Ltda.                 | 70%   | 194    | 194                | 66        | -         | 66            | 66           |
| TSA Service Ltda.                 | 100%  | 6,387  | 4,633              | 4,236     | -         | 4,236         | 4,236        |
| Total                             | -     | -      | 30,517             | -         | -         | -             | 22,831       |

| 31 de dezembro de 2024:           | Part. | Ativo  | Patrimônio líquido |           | Resultado |               | Equivalência |
|-----------------------------------|-------|--------|--------------------|-----------|-----------|---------------|--------------|
|                                   |       |        | líquido            | realizado | realizado | não realizado |              |
| LYNX Otimização de Processos S.A. | 70%   | 34,244 | 24,758             | 12,857    | -         | 17,330        | 9,000        |
| TSA Digital Ltda.                 | 70%   | 94     | 94                 | (9)       | -         | -             | -            |
| TSA Service Ltda.                 | 100%  | 826    | 416                | 316       | -         | 316           | 316          |
| Total                             | -     | -      | 13,164             | -         | -         | -             | 9,310        |

As movimentações dos investimentos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 estão apresentadas a seguir:

| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | Aumento de capital | Equivalência patrimonial | Distribuição de dividendos | Saldo em 31 de dezembro de 2024 | Aumento de capital | Equivalência patrimonial | Distribuição de dividendos | Saldo em 31 de dezembro de 2025 |
|---------------------------------|--------------------|--------------------------|----------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------------|----------------------------|---------------------------------|
|                                 |                    |                          |                            |                                 |                    |                          |                            |                                 |
| 21.455                          | 72                 | -                        | -                          | 21.527                          | -                  | -                        | -                          | 21.527                          |
| 9.000                           | (6)                | 316                      | -                          | 9.310                           | -                  | -                        | -                          | 9.310                           |
| (13.125)                        | -                  | -                        | -                          | (13.125)                        | -                  | -                        | -                          | (13.125)                        |
| 17.330                          | 66                 | -                        | -                          | 17.396                          | -                  | -                        | -                          | 17.396                          |
| 18.395                          | -                  | -                        | 4.236                      | 22.631                          | -                  | -                        | -                          | 22.631                          |
| (9.450)                         | -                  | -                        | -                          | (9.450)                         | -                  | -                        | -                          | (9.450)                         |
| 26.275                          | -                  | -                        | -                          | 26.275                          | -                  | -                        | -                          | 26.275                          |

### 13. Imobilizado (Consolidado)

Está demonstrado no custo de aquisição dos bens diminuído pela depreciação que é calculada pelo método linear, com base na vida útil econômica dos bens, conforme demonstrado:

| Descrição                              | 2025                               |                        | 2024                               |                        |
|--|------------------------------------|------------------------|------------------------------------|------------------------|
|  | Taxa anual de depreciação (%) a.a. | Valor contábil líquido | Taxa anual de depreciação (%) a.a. | Valor contábil líquido |
| Máquinas e equipamentos                | 10,00                              | 1,778                  | (1,047)                            | 731                    |
| Móveis e utensílios                    | 10,00                              | 329                    | (279)                              | 50                     |
| Equipamentos de processamento de dados | 20,00                              | 5,800                  | (3,375)                            | 2,425                  |
| Veículos                               | 20,00                              | 2,139                  | (658)                              | 1,481                  |
| Total do imobilizado                   | -                                  | 10,046                 | (5,559)                            | 4,487                  |

A movimentação do ativo imobilizado no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2025, está demonstrado no quadro a seguir:

| Saldo em 31/12/2023                    | Adições | (Baixas) | (Depreciação) | Saldo em 31/12/2025 |       |
|--|---------|----------|---------------|---------------------|-------|
|  |         |          |               |                     | 2023  |
| Máquinas e equipamentos                | 574     | 342      | (64)          | (101)               | 731   |
| Móveis e utensílios                    | 15      | 3        | (111)         | (11)                | 50    |
| Equipamentos de processamento de dados | 1,890   | 936      | (944)         | (259)               | 2,425 |
| Veículos                               | 2,852   | 235      | (325)         | (87)                | 1,481 |
| Total do imobilizado                   | 5,273   | 1,534    | (1,644)       | (476)               | 4,687 |

A movimentação do ativo imobilizado no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2024, está demonstrado no quadro a seguir:

| Saldo em 31/12/2023                    | Adições | (Baixas) | (Depreciação) | Saldo em 31/12/2024 |       |
|--|---------|----------|---------------|---------------------|-------|
|  |         |          |               |                     | 2023  |
| Máquinas e equipamentos                | 679     | 77       | (86)          | (116)               | 554   |
| Móveis e utensílios                    | 111     | 88       | -             | (22)                | 177   |
| Equipamentos de processamento de dados | 1,485   | 1,764    | (84)          | (473)               | 2,692 |
| Veículos                               | 278     | 1,864    | (234)         | (58)                | 1,850 |
| Total do imobilizados                  | 2,553   | 3,793    | (404)         | (669)               | 5,273 |

### DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS - CONTROLADORA E CONSOLIDADO - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

| Descrição  | Controladora |           | Consolidado |           |
|--|--------------|-----------|-------------|-----------|
|  | 2025         | 2024      | 2025        | 2024      |
| Receita operacional bruta  | 26           | 160,933   | 154,046     | 267,887   |
| (-) Deduções da receita bruta  | -            | (13,092)  | (23,636)    | (33,194)  |
| Resultado operacional líquido  | 26           | 137,931   | 130,410     | 234,693   |
| (-) Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados                      | 27           | (121,279) | (103,887)   | (172,688) |
| Lucro bruto  | -            | 16,652    | 26,523      | 62,005    |
| Recargas (despesas) operacionais:  | (80)         | (130)     | (394)       | (177)     |
| Outras despesas operacionais   | 29           | (3,503)   | (2,981)     | (4,252)   |
| Tributárias  | -            | (483)     | (559)       | (700)     |
| Outras receitas operacionais   | -            | (16,287)  | (14,433)    | (2,243)   |
| Lucro (prejuízo) do exercício antes do resultado das participações societárias | (1,855)      | 10,073    | 37,688      | 27,464    |
| Resultado das participações societárias  | 12           | 22,631    | 9,310       | -         |
| Lucro do exercício antes do resultado das participações societárias            | 20           | 20,776    | 19,383      | 37,688    |
| Recargas financeiras   | 30           | (2,502)   | (2,612)     | (3,550)   |
| (Despesas) financeiras   | 30           | (1,245)   | (425)       | (1,470)   |
| Resultado financeiro líquido   | 30           | 1,257     | (218)       | 2,080     |
| Lucro do exercício antes do imposto de renda e participação minoritária        | 22,033       | 21,570    | 39,768      | 30,571    |
| Provisão para imposto de renda   | 31           | -         | (2,727)     | (7,152)   |
| Provisão para contribuição social  | 31           | -         | (950)       | (2,700)   |
| Participação minoritária no resultado  | -            | -         | -           | (7,883)   |
| Lucro líquido do exercício   | 22,033       | 17,853    | 22,033      | 17,853    |
| Lucro por ação (Em reais)  | -            | 1,35      | 22,033      | 1,35      |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.