

PRÁTICA PRODUTOS S.A. - CNPJ: 08.574.411/0001-00

4. Caixa e equivalentes de caixa - A conta de caixa e equivalentes de caixa da Companhia é composta por disponibilidades imediatas e aplicações financeiras de curto prazo, altamente líquidas e com baixo risco de mudança de valor. Esses recursos representam o saldo disponível para operações e o montante em aplicações que podem ser prontamente convertidas em caixa, conforme as necessidades de liquidez da Companhia. A composição dos saldos de caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é apresentada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Bancos conta movimento | 4.866 | 6.528 | 8.202 | 10.397 |
| Aplicações financeiras | 66.333 | 52.574 | 67.159 | 53.603 |
| Total | 71.200 | 59.103 | 75.366 | 64.007 |

As aplicações financeiras estão distribuídas nas seguintes modalidades:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Aplicações em CDB | 6.006 | 5.432 | 6.332 | 5.432 |
| Aplicações de liquidez imediata | 60.327 | 47.142 | 60.327 | 48.171 |
| Total | 66.333 | 52.574 | 67.159 | 53.603 |

A fim de remunerar sua disponibilidade, a Companhia busca alocar seus recursos em produtos bancários de aplicação financeira em renda fixa ou em fundos referenciados no DI (depósito interfinanceiro), notadamente de baixo risco e com liquidez diária, podendo ser negociados por prazos determinados em contrapartida ao aumento de sua rentabilidade. A seleção dos papéis segue o critério da melhor relação entre rentabilidade e "rating" do emissor. Esse último não inferior ao grau de investimento ("Investment grade" - escala nacional em moeda local). A rentabilidade das aplicações varia entre 100% e 102% do CDI.

5. Aplicações caucionadas - A Companhia realiza operações de crédito que exigem a constituição de garantia sob a forma de aplicações financeiras caucionadas. Tais garantias permanecem indisponíveis durante a vigência dos contratos de empréstimo, sendo sua liberação condicionada à quitação integral das obrigações financeiras assumidas. Os montantes referentes às aplicações caucionadas estão classificados no balanço patrimonial como ativos restritos, segregados das demais aplicações de livre movimentação, conforme detalhado a seguir.

| | Controladora e Consolidado | |
|--------------------|----------------------------|--------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| 100% CDI | 289 | 289 |
| 102% CDI | 150 | 150 |
| Renda variável (a) | 1.332 | 1.332 |
| Total | 404 | 1.771 |

Não circulante

| | Controladora e Consolidado | |
|-------------------------|----------------------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| 100% CDI | 4.000 | - |
| 102% CDI | - | 50 |
| Renda variável (a) | - | 350 |
| Título de capitalização | 80 | 380 |
| Total | 4.080 | 780 |

(a) Fundos de renda variável com a Caixa Econômica Federal e Banco do Brasil.

6. Contas a receber de clientes - Os saldos de contas a receber representam os montantes devidos à Companhia em função da comercialização de produtos e da prestação de serviços no curso regular de suas atividades. Os valores apresentados a seguir estão registrados pelo valor nominal das faturas emitidas, ajustadas pela provisão para perdas estimadas, conforme aplicável.

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Clientes nacionais | 58.811 | 49.292 | 58.811 | 49.792 |
| Clientes internacionais | 3.022 | 6.709 | 7.919 | 14.333 |
| Total | 61.833 | 57.001 | 66.729 | 63.625 |

Provisão para perdas de crédito esperadas

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Clientes nacionais | (585) | (173) | (1.395) | (184) |
| Clientes internacionais | (61.248) | (56.828) | (65.334) | (63.441) |
| Total | (61.833) | (57.001) | (66.729) | (63.625) |

Os valores a receber são classificados de acordo com os respectivos prazos de vencimento. Em 31 de dezembro de 2025, a composição foi a seguinte:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| A vencer | 56.549 | 47.984 | 60.453 | 54.608 |
| Vencidos de 01 a 30 dias | 3.148 | 5.911 | 3.767 | 5.911 |
| Vencidos de 31 a 60 dias | 116 | 1.367 | 705 | 1.367 |
| Vencidos de 61 a 90 dias | 503 | 685 | 611 | 685 |
| Vencidos de 91 a 180 dias | 565 | 455 | 738 | 455 |
| Vencidos de 181 a 360 dias | 80 | 504 | 83 | 504 |
| Acima de 360 dias | 37 | 95 | 37 | 95 |
| Provisão para perdas de crédito esperadas | (585) | (173) | (1.395) | (184) |
| Total | 61.248 | 56.828 | 65.334 | 63.441 |

Movimentação das perdas de créditos esperadas

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Perdas de crédito esperadas | (173) | (622) | 210 | (585) |

Movimentação das perdas de créditos esperadas

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Perdas de crédito esperadas | (173) | (622) | 210 | (585) |

7. Estoques - Os estoques da Companhia são constituídos por matérias-primas, insumos produtivos, produtos em processo de fabricação, produtos acabados destinados à comercialização, além de outras categorias, conforme detalhado a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Matéria-prima | 37.515 | 39.264 | 37.515 | 39.264 |
| Produtos em elaboração ¹ | 3.243 | 2.897 | 3.243 | 2.897 |
| Produtos intermediários ² | 12.069 | 11.762 | 12.069 | 11.762 |
| Produtos acabados | 27.616 | 13.644 | 27.616 | 19.190 |
| Produtos em poder de terceiros | 11.739 | 10.067 | 11.739 | 10.067 |
| Outros insumos | 3.022 | 6.709 | 7.919 | 14.333 |
| Mercadoria para revenda | 9.207 | 4.351 | 26.963 | 9.232 |
| Outros | 1.662 | 1.460 | 1.662 | 1.460 |
| Perda estimada de estoques obsoletos | (3.937) | (6.283) | (4.431) | (6.283) |
| Total | 108.376 | 82.859 | 125.638 | 93.386 |

Perda estimada de estoques obsoletos

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Perda estimada de estoques obsoletos | (6.283) | (3.154) | 5.500 | (3.937) |

(1) Produtos em elaboração: compreende o custo das ordens de produção que ainda não foram finalizadas.
(2) Produto intermediário: partes e submontagens pré-fabricados e mantidas em estoque.

A Companhia reconhece provisão para perdas relativas a matérias-primas e peças de reposição que permanecem sem movimentação no estoque por um período superior a 360 dias e que não possuem perspectiva de utilização. Adicionalmente, são constituídas provisões para perdas de produtos acabados que não integram a atual oferta de vendas e que sofreram modificações que inviabilizam sua comercialização futura. A Companhia não possui estoques oferecidos como garantia de processos judiciais ou extrajudiciais.

8. Impostos a recuperar - Os impostos a recuperar referem-se a créditos fiscais oriundos de tributos previamente recolhidos ou pagos pela Companhia, os quais poderão ser utilizados para compensação com obrigações tributárias futuras, em conformidade com a legislação aplicável. A composição dos saldos registrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 está apresentada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| ICMS a recuperar | 531 | 295 | 531 | 295 |
| IPI a recuperar | 1.330 | 1.109 | 1.330 | 1.109 |
| IVA a recuperar | - | - | 3.274 | 534 |
| PIS e COFINS a recuperar | 1.595 | 1.833 | 1.595 | 1.833 |
| Outros impostos | 3.456 | 3.916 | 6.730 | 4.530 |
| PIS e COFINS a recuperar (*) | 4.587 | 4.587 | 4.587 | 4.587 |
| Atualização PIS e COFINS a recuperar (*) | 3.275 | 2.636 | 3.275 | 2.636 |
| Total | 7.862 | 7.223 | 7.862 | 7.223 |

(*) Créditos de PIS e COFINS
A Companhia possui em processo em curso relativo à exclusão do Imposto sobre Circulação de Mercadorias (ICMS) da base de cálculo do Programa de Integração Social ("PIS") e da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social ("COFINS").

9. Imposto de renda e contribuição social - 9.1 Ativo fiscal e passivo fiscal diferidos - O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e o seu respectivo valor contábil, à alíquota fiscal combinada de 34%. As projeções para realização dos ativos fiscais diferidos são revisadas anualmente, em dezembro. Se ocorrerem fatos relevantes que modifiquem essas projeções, elas serão revisadas durante o exercício pela Companhia. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos têm a seguinte origem:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Diferenças temporárias - passivas | (12.807) | (15.915) | (12.807) | (15.915) |
| Diferenças temporárias - ativas | 7.303 | 6.848 | 7.303 | 6.848 |
| Custo atribuído reavaliação imobilizado | 1.108 | 1.409 | 1.108 | 1.409 |
| Total | (4.396) | (7.658) | (4.396) | (7.658) |

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Alíquota fiscal combinada controladora | 34% | 34% | 34% | 34% |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos - controladora | (1.495) | (2.604) | (1.495) | (2.604) |
| Prejuízo fiscal e base negativa | - | - | - | - |
| Prática Products Inc | - | - | - | (15.205) |
| Alíquota fiscal - Prática Products Inc | - | - | 21% | 21% |
| Prejuízo fiscal e base negativa | - | - | - | - |
| Prática Chile Spa | - | - | (2.100) | - |
| Alíquota fiscal - Prática Chile Spa | - | - | 10% | - |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos - controladora | - | - | (210) | (3.193) |
| Total dos impostos diferidos, líquidos passivos/ (ativos) | (1.495) | (2.604) | (1.705) | (5.797) |

As perspectivas futuras dos negócios da Companhia e suas projeções de resultados constituem-se em previsões sujeitas a incertezas e a alterações de condições de mercado. A expectativa de recuperação da totalidade dos créditos tributários diferidos resultantes de prejuízos fiscais, fundamentada em estudo técnico de viabilidade e das diferenças temporárias, está definida da seguinte forma:

| | Consolidado | |
|--------------|--------------|--------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| 2025 | 992 | 992 |
| 2026 | 2.376 | 2.376 |
| 2027 | 1.990 | 1.990 |
| 2028 | 439 | 439 |
| Total | 5.797 | 5.797 |

9.2 Reconhecimento da despesa do Imposto de Renda e da Contribuição Social A reconciliação entre a despesa de Imposto de Renda e a Contribuição Social pela alíquota nominal e pela efetiva está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social: | 27.130 | 45.364 | 29.814 | 45.232 |
| Alíquota nominal | 34% | 34% | 34% | 34% |
| Imposto de renda e contribuição social às alíquotas oficiais - 34% (Adições) exclusões temporárias/permanentes: | (9.224) | (15.424) | (10.137) | (15.379) |
| Provisões | 1.190 | 140 | 1.190 | 140 |
| Incentivos e contendas | (3.715) | (1.731) | (2.802) | (1.637) |
| Incentivos e benefícios fiscais | 2.221 | 1.112 | 2.221 | 1.112 |
| Operações e ajustes financeiros | 34 | (10) | 34 | (10) |
| Despesas e depreciações | 68 | (183) | 68 | (183) |
| Outras adições | (461) | (839) | (461) | (839) |
| Outras exclusões | 242 | 2.441 | 242 | 2.441 |
| Recuperação de crédito de saldo negativo - IRPJ e CSLL | 3.837 | - | 3.837 | - |
| Imposto de renda e contribuição social - correntes | (5.808) | (14.494) | (5.808) | (14.355) |

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| (Adições) exclusões temporárias: | (1.057) | 392 | (1.057) | 392 |
| Provisões | - | 1.140 | - | 1.140 |
| Incentivos e benefícios fiscais | - | - | - | 7 |
| Tributação e regulação internacional | - | - | - | (1.701) |
| Operações e ajustes financeiros | - | 10 | (2.684) | - |
| Despesas e depreciações | (68) | 211 | (68) | 211 |
| Imposto de renda e contribuição social - diferidos | (1.125) | 1.753 | (3.809) | 1.746 |
| Total | (6.932) | (12.741) | (9.616) | (12.549) |
| Imposto de renda e contribuição social - correntes | (5.808) | (14.494) | (5.808) | (14.355) |
| Imposto de renda e contribuição social - diferidos | (1.125) | 1.753 | (3.809) | 1.746 |
| Total | (6.932) | (12.741) | (9.616) | (12.549) |
| Alíquota efetiva | 25,6% | 28,1% | 32,3% | 27,9% |

10. Investimentos - a) Movimentação dos investimentos - Resumo das informações financeiras das controladas e da coligada:

| | Prática Inc. | | Prática Europe | | Prática Chile | | Emtech | |
|---|-----------------|----------------|----------------|-------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Lucro/(prejuízo) líquido | (8.214) | (4.356) | (1.297) | (66) | (2.112) | (1.210) | 696 | 1.807 |
| Subvenção de investimentos | - | - | - | - | - | - | 350 | 973 |
| Resultado do exercício | (8.214) | (4.356) | (1.297) | (66) | (2.112) | (1.210) | 1.046 | 2.780 |
| Capital Social | 17.131 | 18.406 | 1.916 | 965 | 2.859 | 3.005 | 800 | 2.411 |
| Total de ativos | 14.978 | 19.814 | 12.436 | 927 | 7.026 | 7.826 | 11.656 | 10.774 |
| Total de passivos | 30.070 | 27.692 | 11.883 | 27 | 3.288 | 5.829 | 2.089 | 1.430 |
| Patrimônio líquido na investida | (15.092) | (7.787) | 553 | 899 | (3.02) | 1.934 | 9.567 | 9.344 |
| Provisão de lucro a realizar | (1.323) | (1.523) | (2.103) | - | (1.153) | (1.360) | 0 | - |
| Patrimônio líquido do investimento | (16.415) | (9.401) | (1.550) | 899 | (4.160) | (574) | 9.567 | 9.344 |
| Quantidade de ações | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 800 | 800 | 800 |
| Percentual de participação | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 30% | 30% |

A movimentação dos investimentos está demonstrada a seguir:

| | Controladora (a) | | Coligada |
|--|------------------|----------------|----------------|
| | Prática Inc. | Prática Europe | |
| Saldo do investimento em 31/12/2023 | (3.114) | 2.146 | 3.271 |
| Equivalência patrimonial | (4.356) | (1.210) | (66) |
| Lucros a realizar | (657) | (636) | - |
| Dividendos | - | - | (1.301) |
| Ajuste acumulado de conversão | (1.274) | 275 | - |
| Aporte de investimento | - | 965 | 292 |
| Quotas cooperativas crédito | - | - | 67 |
| Saldo do investimento em 31/12/2024 | (9.401) | 575 | 899 |
| Equivalência patrimonial | (8.214) | (2.112) | (66) |
| Lucros a realizar | 201 | 210 | (980) |
| Dividendos | - | - | (980) |
| Ajuste acumulado de conversão | 99 | (12) | - |
| Subvenção de investimento | - | - | 350 |
| Aporte de investimento | - | 963 | 96 |
| Quotas cooperativas crédito | - | - | 79 |
| Saldo do investimento em 31/12/2025 | (16.415) | (1.460) | (1.550) |

| | Controladora | | Coligada | |
|--|-----------------|----------------|----------------|--------------|
| | Prática Inc. | Prática Europe | Emtech | Outros |
| 100% | 100% | 100% | N/A | Total |
| Saldo do investimento em 31/12/2023 | (3.114) | 2.146 | 3.271 | 108 |
| Equivalência patrimonial | (4.356) | (1.210) | (66) | (5.491) |
| Lucros a realizar | (657) | (636) | - | (2.231) |
| Dividendos | - | - | (1.301) | (1.301) |
| Ajuste acumulado de conversão | (1.274) | 275 | - | (999) |
| Aporte de investimento | - | 965 | 292 | - |
| Quotas cooperativas crédito | - | - | 67 | 67 |
| Saldo do investimento em 31/12/2024 | (9.401) | 575 | 899 | 2.804 |
| Equivalência patrimonial | (8.214) | (2.112) | (1.297) | 696 |
| Lucros a realizar | 201 | 210 | (2.103) | (940) |
| Dividendos | - | - | (980) | (980) |
| Ajuste acumulado de conversão | 99 | (12) | - | 863 |
| Subvenção de investimento | - | - | 350 | 350 |
| Aporte de investimento | - | 963 | 96 | 96 |
| Quotas cooperativas crédito | - | - | 79 | 79 |
| Saldo do investimento em 31/12/2025 | (16.415) | (1.460) | (1.550) | 2.870 |

Ativo 3.124
Passivo (19.425)
Líquido (16.301)

Os resultados da subsidiária Prática Produtos Inc. ficaram aquém das projeções devido aos investimentos destinados à estruturação do mercado e ao reconhecimento de perda de ativo fiscal. Ainda que os resultados atuais não atendam plenamente às expectativas, a Companhia mantém a convicção de que os esforços empreendidos contribuirão para melhorias nos períodos subsequentes, possibilitando a reversão da provisão para perda de investimento.

11. Imobilizado - 11.1 Movimentação do ativo imobilizado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

| | Controladora | | | | |
|----------------------------------|--------------|-------------|------------|--------------------|--------|
| | 31/12/2024 | (+) Adições | (-) Baixas | Transf. 31/12/2025 | |
| Imóveis e infraestrutura | 20.486 | 5.736 | (145) | 26.077 | |
| Móveis, utensílios e ferramentas | 3.360 | 144 | (69) | 3.435 | |
| Equipamentos e tecnologia | 5.559 | 1.379 | (312) | 73 | 6.399 |
| Máquinas e equipamentos | 40.869 | 2.897 | (556) | 72 | 43.282 |
| Veículos | 147 | 185 | (147) | - | |

26. Despesas gerais e administrativas - As despesas administrativas da Companhia referem-se aos gastos incorridos na gestão e administração das operações, não relacionados diretamente à produção ou venda de produtos.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Salários e outros custos com pessoal, Serviços de terceiros, Despesas com infraestrutura, etc.

27. Despesas comerciais - As despesas comerciais representam os gastos incorridos pela Companhia para promover e vender seus produtos no mercado. Essas despesas incluem custos com comissões, propaganda, assistência técnica, peças de reposição em garantia, tratamento de clientes, fretes entre outros relacionados às atividades comerciais.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Comissões sobre vendas, Propaganda, Assistência técnica terceirizada, etc.

28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas - As outras receitas (despesas) operacionais representam itens que não estão diretamente relacionados às operações principais da Companhia. Essas receitas e despesas incluem eventos esporádicos, ganhos ou perdas com ativos, provídes diversas e outros elementos que impactam o resultado operacional.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Outras receitas e despesas diversas, Lucro realizados das controladas, Recuperações e Incentivos Fiscais (a), etc.

29. Resultado financeiro - O resultado financeiro da Companhia é composto por receitas financeiras e despesas financeiras, relacionadas às operações de captação, aplicação de recursos e variações cambiais. As receitas e despesas financeiras são reconhecidas de acordo com o princípio da competência, refletindo o ganho ou o custo financeiro efetivo de cada operação ao longo do exercício.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas financeiras, Rendimentos de aplicação financeira, Juros recebidos, Descontos obtidos, etc.

30. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Fornos, Equipamentos de refrigeração, Máquinas de panificação, etc.

31. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Depreciação e amortização, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

32. Seguros (não auditado) - A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas, considerando a natureza de sua atividade, e a opinião dos seus assessores de seguros. As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria e, consequentemente, não foram revisadas pelos auditores da Companhia.

33. Aprovação das informações contábeis - As informações individuais e consolidadas da Companhia, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas pelo conselho de administração em 31 de março de 2026.

34. Eventos subsequentes - Não ocorreram eventos após o encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 que afetem de forma significativa as condições patrimoniais da Companhia.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

35. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

36. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

37. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

38. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

PRÁTICA PRODUTOS S.A. - CNPJ: 08.574.411/0001-00

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Equipamentos de refrigeração, Máquinas de panificação, etc.

39. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

40. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

41. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

42. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

43. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

44. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

45. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

46. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

47. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

48. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

49. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

é o seguinte: Controladora Consolidado 31/12/2025 31/12/2024 31/12/2025 31/12/2024

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Endividamento, Caixa e equivalentes de caixa, Aplicações caucionadas, etc.

A dívida é definida como empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo. Classificação dos instrumentos financeiros - Os instrumentos financeiros não derivativos são classificados confor-

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Ativos, Valor justo por meio do resultado, Aplicações financeiras, etc.

Passivo pelo custo amortizado Empréstimos e financiamentos Fornecedores Operação de risco sacado Total

Gestão de capital - O risco de liquidez decorre da gestão de capital de giro da Companhia e controladas e da amortização dos encargos financeiros e do principal dos instrumentos de dívida. É o risco de que a Companhia e suas controladas encontrarão dificuldade em cumprir as suas obrigações financeiras vencidas.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Caixa, equivalente de caixa e aplicação financeira no curto prazo, Empréstimos e financiamentos no curto prazo, etc.

O indicador de alavancagem - acompanhamento da relação da dívida líquida (endividamento total menos o caixa e equivalentes de caixa) sobre EBITDA (LTM) em níveis considerados administráveis para a continuidade das operações. Com base na análise desses indicadores, é definida a gestão de capital de giro de forma a manter a alavancagem natural da Companhia e suas controladas em níveis iguais ou inferiores ao índice de alavancagem que a Administração considera como adequado.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Caixa e bancos, Aplicações financeiras, Aplicações caucionadas, etc.

31. Instrumentos financeiros derivativos - Na data de 31 de dezembro de 2025 a Companhia não dispunha de nenhum tipo de derivativo financeiro. 32. Seguros (não auditado) - A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas, considerando a natureza de sua atividade, e a opinião dos seus assessores de seguros.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

33. Aprovação das informações contábeis - As informações individuais e consolidadas da Companhia, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas pelo conselho de administração em 31 de março de 2026.

34. Eventos subsequentes - Não ocorreram eventos após o encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 que afetem de forma significativa as condições patrimoniais da Companhia.

35. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

36. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

37. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.

38. Informação por segmento - A administração definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisados pela diretoria executiva, os quais são segmentados sob a ótica de produto comercializado, e, sob a perspectiva geográfica. As modalidades dos produtos comercializados contemplam formas, equipamentos para conservação e congelamentos, máquinas para panificação e outros, subdivididos da seguinte forma: Fornos - Gastronomia: neste segmento temos como clientes principais restaurantes, redes de fast food, indústrias de alimentação.

Table with columns for periods 31/12/2025 and 31/12/2024, and sub-columns for Controladora and Consolidado. Rows include Receitas operacionais líquidas, Depreciação e amortização, Lucro líquido, etc.