

Jasa Participações S.A.

CNPJ 15.524.935/0001-44
Relatório da Administração

Apresentamos abaixo as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Jasa Participações S.A., relativas ao exercício de 2025.

Mensagem da presidência

Em 2025, ano em que a Construtora Aterpa, principal controlada da JASA, celebra 75 anos de história, reafirmamos um traço que sempre distinguiu nossa atuação: a consistência. Em um setor em que crescer exige disciplina, capacidade de execução e confiança construída ao longo do tempo, seguimos avançando com solidez e consolidando nossa presença na infraestrutura para o mercado privado.

Ao longo do exercício, executamos contratos relevantes, para mineradoras, concessionárias, clientes do setor de celulose e operações de minas subterrâneas. Mantivemos foco permanente no fortalecimento da nossa cultura corporativa, na eficiência das equipes operacionais e na disponibilização dos equipamentos e recursos necessários para entregar cada contrato com segurança, qualidade e previsibilidade.

Temos convicção de que a satisfação do cliente não é um objetivo isolado, mas a consequência natural de uma empresa que cresce com consistência e honra seus compromissos.

Foi essa lógica que orientou nossas entregas em 2025 e que nos permite iniciar 2026 com backlog saudável, estrutura de capital equilibrada e uma equipe qualificada, motivada e alinhada para sustentar mais um ciclo de crescimento e geração de caixa.

Agradecemos aos nossos acionistas, colaboradores, fornecedores e parceiros, que compartilham conosco essa trajetória. Celebrar 75 anos com resultados consistentes renova nossa responsabilidade de seguir construindo, todos os dias, uma empresa cada vez mais sólida, confiável e preparada para o futuro.

Informações gerais

A Jasa Participações S.A. ("Jasa" ou Companhia"), e suas controladas (conjuntamente denominadas "Grupo"), tem como principal atividade a participação, como quotista ou acionista, em outras sociedades, sejam simples ou empresárias.

A JASA é uma sociedade anônima de capital fechado com sede em Belo Horizonte, Minas Gerais.

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi aprovada pela Administração da Companhia em reunião realizada em 09 de abril de 2026.

Desempenho operacional

O ano de 2025 foi marcado pela continuidade da estratégia de expansão de sua principal controlada Aterpa, na execução de obras de infraestrutura para clientes privados, com crescimento sustentado pela capacidade de entrega, pela disciplina operacional e pela confiança construída junto aos clientes.

Ao longo do exercício, foram conquistados contratos que somam mais de R\$ 3,2 bilhões em novas obras. Como resultado, a Companhia registrou crescimento superior a 35%, alcançando R\$ 15,5 bilhão de faturamento e EBITDA de R\$ 235 milhões, através de sua principal controlada Aterpa.

Em linha com sua estratégia de ampliar a atuação em contratos de longo prazo no segmento de concessões de infraestrutura, a Construtora Aterpa, principal controladora da JASA, em parceria com outros grupos empresariais do setor, por meio do 4UM Fundo de Investimento em Participações em Infraestrutura de Responsabilidade Limitada 1 e do Opportunity Dinâmico Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior, sagrou-se vencedora do leilão da concessão rodoviária da BR-364/RO. A concessionária Nova 364 será responsável pela operação de 700 km da rodovia e por investimentos estimados em R\$ 9 bilhões destinados à ampliação de capacidade e à melhoria das condições operacionais, abrangendo obras de duplicação, implantação de trechos fixos, contenções, pontes, viadutos e passarelas. A Nova 364 passa a se somar, na mesma estrutura societária, à Nova 381, concessionária que, desde 2024, administra o trecho entre Belo Horizonte e Governador Valadares, em Minas Gerais.

A geração de caixa operacional foi direcionada à ampliação e modernização da frota de equipamentos, ao fortalecimento da estrutura de capital e aos investimentos nos projetos de concessão do Grupo. Outra controlada da JASA é a empresa SAM Ambiental e Engenharia S.A..

A SAM é uma empresa que incorporou todo o acervo técnico da Sonel Engenharia S.A. em 2016 com mais de 59 anos de experiência no mercado de saneamento brasileiro.

A principal atividade da empresa é a participação na Concessionária de Saneamento do Ampap, empresa responsável pela prestação dos serviços de abastecimento de água, esgotamento sanitário e gestão comercial em todos os municípios do Estado do Ampap com uma população de mais de 860 mil habitantes com prazo de 35 anos. Conforme projeção, haverá lucros futuros posterior à fase de investimentos da concessão.

Balancos patrimoniais individuais e consolidados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	(nota 9)	11	4	101.308
Contas a receber de clientes	(nota 10)	-	-	205.437
Contas a receber de venda de ativos e investimentos	(nota 11)	-	-	3.556
Partes relacionadas	(nota 33)	-	-	3.465
Estoque de material	(nota 12)	-	-	28.926
Imposto a recuperar / compensar	(nota 13)	887	452	10.539
Ativos mantidos para venda	(nota 14)	-	-	6.157
Outros ativos	(nota 36)	-	-	12.352
Total ativo circulante		898	456	271.740
Não circulante				
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(nota 25a)	449	416	72.493
Depósitos judiciais	(nota 32)	-	-	1.025
Partes relacionadas	(nota 33)	4.829	1.673	10.845
Estoque	(nota 12)	-	-	4.265
Outros ativos	(nota 36)	11.220	5.597	3.348
		16.507	7.686	92.004
Total do ativo não circulante		313.118	288.685	554.511
Total do ativo		314.016	259.141	926.251

Passivo e patrimônio líquido

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Passivo e patrimônio líquido				
Circulante				
Fornecedores	(nota 18)	-	-	109.369
Adiantamentos e encargos a pagar	(nota 19)	-	-	37.196
Adiantamento de clientes	(nota 20)	-	-	44.363
Empréstimos e financiamentos	(nota 21)	-	-	52.770
Imposto de renda e contribuição social	(nota 22)	-	-	9
Impostos a recolher	(nota 23)	1	-	14.539
Arrendamentos	(nota 24)	-	-	37.909
Partes relacionadas	(nota 24)	-	-	4.025
Partes relacionadas	(nota 33)	-	-	425
Outros passivos	(nota 36)	-	-	5.092
		1	9	306.426
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos	(nota 21)	-	-	99.242
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(nota 25a)	-	-	1.986
Parcelamento de tributos	(nota 24)	-	-	6.113
Arrendamentos	(nota 24)	-	-	5.777
Provisão para riscos	(nota 32)	-	-	6.491
Partes relacionadas	(nota 33)	8.048	11.041	21.784
Debitores partes relacionadas	(nota 34)	-	-	86.740
Debitores partes relacionadas	(nota 34)	-	-	21.899
Adiantamento de clientes	(nota 20)	-	-	6.314
Outros passivos	(nota 36)	11.917	8.755	16.129
		19.965	19.796	324.025
Total do passivo		19.966	19.805	630.451
Patrimônio líquido				
Capital social	(nota 27)	181.347	181.347	181.347
Ajuste de avaliação patrimonial	(nota 27d)	(1.721)	(1.760)	(1.721)
Reserva legal	(nota 27d)	9.362	6.174	9.362
Reserva de lucros	(nota 27b)	105.062	53.575	105.062
		294.050	239.336	294.050
Participação dos não controladores		-	-	1.750
Total do patrimônio líquido		294.050	239.336	295.800
Total do passivo e patrimônio líquido		314.016	259.141	926.251

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidados - método indireto para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	63.439	25.763	99.912	52.306
Ajustes por:				
Depreciação e amortização	-	-	67.163	54.239
Ganho na alienação de imobilizado	(63.400)	(24.854)	15.453	5.708
Provisão para riscos	-	-	(5.353)	(2.708)
Provisão para perdas em investimentos/ativos	-	-	8.206	2.257
Ganho na alienação de imobilizado	-	-	896	6.849
Juros/SELIC fiscais	-	-	2.017	3.676
Juros/Encargos incorridos de empréstimos e financiamentos/debitores	-	-	22.293	3.479
Juros/Encargos incorridos de debêntures	-	-	(87.862)	(43.465)
Outros passivos	(147)	(183)	(209)	(1.282)
	(108)	726	233.607	127.438
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	-	-	(69.663)	(31.199)
Partes relacionadas/ Operações C/C-Gestão caixa único-Grupo	19.681	(43.530)	819	(84.748)
Estoque	-	-	(17.800)	5.223
Imposto a recuperar / compensar	-	-	(2.900)	(3.067)
Imposto de renda e contribuição social retidos	-	-	8.816	(4.855)
Depósitos judiciais	-	-	568	8.741
Outros ativos	-	-	(284)	(11.615)
Outros passivos	-	-	44.014	2.365
Salários e encargos sociais	-	-	12.220	(5.815)
Impostos a pagar	1	(11)	10.506	1.979
Adiantamento de clientes	-	-	23.313	27.364
Arrendamentos IFRS 16 (outros passivos)	-	-	(47.862)	(43.465)
Parcelamento de tributos	-	-	(8.952)	(1.444)
Dividendos a pagar	(5.924)	(54.971)	(5.924)	(54.971)
	13.758	(98.802)	(69.952)	(190.768)
Caixa gerado pelas atividades operacionais				
Juros/Encargos pagos de empréstimos e financiamentos/debitores	-	-	(19.546)	(2.635)
Juros/Encargos arrendamentos IFRS 16	-	-	18.054	20.478
Tributos sobre renda e custos nos resultados abrangentes	(9)	(416)	(20.866)	(15.019)
Fluxo de caixa líquido proveniente (aplicado nas) das atividades operacionais			13.641	(98.929)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Adição de ativos imobilizados	-	-	(247)	(80.704)
Alienação de ativos imobilizados e intangíveis	(22.634)	(13.524)	(134.243)	(30.307)
Redução de capital em coligadas e controladas	-	-	61.670	61.671
Aumento de capital social	-	-	(22.634)	(207.155)
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades de investimentos			(22.634)	(48.146)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Empréstimos e financiamentos	-	-	102.782	121.401
Amortização de empréstimos e financiamentos/debitores	-	-	(15.399)	(11.087)
Dividendos	9.000	80.346	(245)	-
Fluxo de caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos			9.000	80.346
Caixa e equivalentes de caixa, líquidos			31.280	10.203
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício			4	80.028
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício			31.280	90.231

Demonstrações dos resultados abrangentes individuais e consolidados - para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício				
Participação no resultado abrangente em investida no exterior	(39)	738	20	(376)
Tributos sobre renda e custos nos resultados abrangentes em investidas no exterior	-	-	-	376
Total do resultado abrangente do exercício			63.722	25.786
Atribuível a:				
Acionistas controladores	-	-	63.761	25.048
Acionistas não controladores	-	-	-	-
			63.761	25.048

Demonstrações dos resultados abrangentes individuais e consolidados - para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício				
Participação no resultado abrangente em investida no exterior	(39)	738	20	(376)
Tributos sobre renda e custos nos resultados abrangentes em investidas no exterior	-	-	-	376
Total do resultado abrangente do exercício			63.722	25.786
Atribuível a:				
Acionistas controladores	-	-	63.761	25.048
Acionistas não controladores	-	-	-	-
			63.761	25.048

As demonstrações financeiras completas foram auditadas pela RSM Brasil Auditores Independentes e estão disponíveis na sede da empresa.

APLIC TECNOLOGIA E SERVIÇOS S.A.

CNPJ: 27.022.347/0001-91

	2025		2024	
	2025	2024	2025	2024
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	16	70		
Títulos e valores mobiliários	1.391	1.240		
Contas a receber	2.331	2.867		
Tributos a recuperar	551	410		
Adiantamentos	107	3.224		
Partes relacionadas	87	146		
Total do ativo circulante	4.462	7.957		
Não circulante				
Imobilizado	47.958	48.794		
Intangível	12.521	9.777		
Total do ativo não circulante	60.479	58.571		
Total do ativo	64.941	66.528		

Demonstrações das mutações no patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Em milhares de Reais)

	Capital social		Reserva de lucros		Retenção de lucros		Lucros/Prejuízos acumulados		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Saldos em 01 de janeiro de 2023										
Lucro do exercício	-	-	-	-	-	-	1.350	1.350	1.350	1.350
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consistência de reservas	-	-	-	-	-	-	1.350	1.350	1.350	1.350
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.100	1.100	220	220	3.853	3.853	(3.254)	(3.254)	1.350	1.350
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Absorção de prejuízos acumulados	-	-	-	-	-	-	(3.254)	(3.254)	3.254	3.254
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.100	1.100	220	220	599	599	-	-	1.919	1.919

Notas Explicativas

1. **Contexto Operacional:** A Aplic Tecnologia e Serviços S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 03 de fevereiro de 2017, com sede na cidade do Rio de Janeiro tratada de uma FINTECH que tem como missão conectar clientes, pontos de venda e consumidores através de uma plataforma tecnológica inovadora e multicanal, oferecendo produtos e serviços financeiros, meios de pagamento e transações eletrônicas, estruturada para explorar o ecossistema atual diversificando soluções tecnológicas.

2. **Apresentação das demonstrações financeiras:** "A Administração da Companhia autorizou a conclusão da preparação destas demonstrações financeiras em 02 de abril de 2026. As demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

3. **Sumário das principais práticas contábeis:** As principais práticas contábeis adotadas para elaboração das demonstrações financeiras foram: a) Ajuste do resultado: As receitas são reconhecidas no momento da efetiva realização da recarga virtual, entrega da mercadoria (cartão de recarga ou chip) ou prestação dos serviços. As controladas atuam como agente, sendo a receita reconhecida numa base líquida, que reflete a comissão recebida das operadoras. Além disso, devem ser satisfeitos os critérios de reconhecimento específicos para que as receitas sejam reconhecidas. As demais receitas, despesas e custos são reconhecidos quando incorridos e/ou realizados de acordo com o regime de competência. O resultado inclui os incidentes, os encargos e as variações monetárias, a índices e taxas oficiais, relativos sobre os ativos e passivos circulantes e não circulantes e, quando aplicável, os efeitos de ajustes de ativos para o valor de mercado ou de sua realização. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa da sua realização. As receitas e despesas de juros são reconhecidas pelo método da taxa efetiva de juros na rubrica de receitas/despesas financeiras. b) Instrumentos financeiros: Os instrumentos financeiros somente são reconhecidos a partir da data em que a Companhia e suas controladas se tornam parte das disposições contratuais dos instrumentos financeiros. Quando reconhecidos, são inicialmente registrados ao seu valor justo acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto no caso de ativos e passivos financeiros classificados na categoria ao valor justo por meio do resultado, onde tais custos são diretamente lançados no resultado do exercício. Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros em (i) ativos passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado, (ii) mantidos até o vencimento, (iii) empréstimos (concedidos) e