P5OSEGUR
CINQUENTA ANOS SENDO PRO

PROSEGUR BRASIL S.A. TRANSPORTADORA DE VALORES E SEGURANÇA

CNPJ nº 17.428.731/0001-35

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

BALANÇO PATRIMONIAL

31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Valores expressos em milhares de reais)*

Ativo	Nota	31/12/2025	31/12/2024	Passivo	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	**103.550**	212.816	Fornecedores	12	**97.458**	104.106
Clientes	5	**236.978**	229.110	Passivo de arrendamento	13	**32.901**	29.091
Impostos a recuperar	7	**98.896**	89.560	Salários e encargos sociais	14	**129.424**	131.781
Despesas antecipadas		**25.800**	23.742	Impostos e contribuições	15	**47.472**	164.326
Estoques		**1.373**	3.109	Provisões	16	**873**	14.213
Créditos a receber de terceiros	6	–	96.545	Obrigações por compra de participações	17	–	47.028
Adiantamentos		**29.191**	16.594	Outras contas a pagar		**1.516**	4.531
Outros ativos circulantes		**18.323**	35.640			**309.644**	495.076
		514.111	707.116	Não circulante			
Não circulante				Passivo de arrendamento	13	**56.175**	74.601
Valores a receber de partes relacionadas	26	**328.919**	356.582	Provisões	16	**282.026**	513.766
Ativo fiscal diferido	25	**168.963**	207.020	Obrigações por compra de participações	17	**45.256**	–
Depósitos judiciais	8	**34.779**	133.640	Valores a pagar a partes relacionadas	26	**125.564**	47.940
Créditos a receber de terceiros	6	**106.781**	–	Impostos e contribuições	15	**64.839**	874
Outros Créditos a Receber		**372**	–	Obrigações legais a pagar	18	**46.738**	42.196
Depósitos vinculados		**6.906**	4.097			**620.598**	679.377
		646.720	701.339			**930.242**	1.174.453
Imobilizado	9	**229.963**	267.474	Patrimônio líquido	19		
Direitos de uso	13	**77.806**	89.078	Capital social		**1.036.865**	1.156.865
Intangível	10	**196.432**	244.958	Reserva de capital		**43.293**	43.293
Investimentos	11	**462.730**	462.730	Outros resultados abrangentes		**(24.910)**	(22.628)
		1.613.651	1.765.579	Reserva de lucros		**142.272**	120.712
						1.197.520	1.298.242
Total do ativo		**2.127.762**	2.472.695	Total do passivo e patrimônio líquido		**2.127.762**	2.472.695

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Valores expressos em milhares de reais)*

	Capital social	Reserva de capital	Reserva de Lucros: Reserva legal	Reserva de Lucros: Reserva de retenção de lucros	Outros resultados Abrangentes	Lucros acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.156.865	43.293	66.610	40.644	(44.578)	–	1.262.834
Resultado abrangente do exercício							
Resultado líquido do exercício	–	–	–	–	–	48.458	48.458
Atualização passivo atuarial - CPC 33	–	–	–	–	21.950	–	21.950
Resultado abrangente do exercício	–	–	–	–	21.950	48.458	70.408
Dividendos distribuídos	–	–	–	(35.000)	–	–	(35.000)
Constituição da reserva legal	–	–	2.423	–	–	(2.423)	–
Reserva de retenção de lucros	–	–	–	46.035	–	(46.035)	–
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.156.865	43.293	69.033	51.679	(22.628)	–	1.298.242
Resultado abrangente do exercício							
Resultado líquido do exercício	–	–	–	–	–	**71.560**	**71.560**
Atualização passivo atuarial - CPC 33	–	–	–	–	**(2.282)**	–	**(2.282)**
Resultado abrangente do exercício	–	–	–	–	**(2.282)**	**71.560**	**69.278**
Redução de capital social	**(120.000)**	–	–	–	–	–	**(120.000)**
Constituição da reserva legal	–	–	**3.578**	–	–	**(3.578)**	–
Dividendos distribuídos	–	–	–	**(50.000)**	–	–	**(50.000)**
Reserva de retenção de lucros	–	–	–	**67.982**	–	**(67.982)**	–
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**1.036.865**	**43.293**	**72.611**	**69.661**	**(24.910)**	–	**1.197.520**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida	21	**1.734.822**	1.720.948
Custo dos serviços prestados	22	**(1.219.746)**	(1.269.119)
Lucro bruto		**515.076**	451.829
(Despesas) receitas operacionais			
Despesas comerciais	22	**(138.042)**	(138.856)
Despesas gerais e administrativas	22	**(191.304)**	(282.524)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	23	**(57.467)**	(2.119)
		(386.813)	(423.499)
Resultado antes do resultado financeiro		**128.263**	28.330
Resultado financeiro, líquido	24	**(18.258)**	31.534
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		**110.005**	59.864
Imposto de renda e contribuição social	25		
Diferido		**(38.445)**	7.069
Corrente		–	(18.475)
Resultado líquido do exercício		**71.560**	48.458

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Resultado líquido do exercício	**71.560**	48.458
Outros componentes do resultado abrangente	–	–
Remensuração do passivo atuarial	**(2.282)**	21.950
Resultado abrangente do exercício	**69.278**	70.408

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais)

Fluxos de caixa das atividades operacionais	Nota	2025	2024
Resultado líquido do exercício		**71.560**	48.458
Ajustes para:			
Depreciação e amortização	22	**139.514**	150.485
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	5	**(168)**	2.356
Provisões para contingências	16	**(79.181)**	23.298
Ganhos / Perdas na venda de imobilizado e intangível	23	**(266)**	(58)
Impostos diferidos	25	**38.445**	(7.069)
Provisões passivo atuarial	16	**3.957**	5.038
Juros e variações monetárias líquidas		**32.315**	(54.156)
		206.176	168.352
(Aumento) redução de ativos			
Contas a receber de clientes		**(7.700)**	9.808
Impostos a recuperar		**(9.336)**	16.313
Estoques		**1.736**	(2.074)
Adiantamento		**(12.597)**	1.852
Depósitos vinculados		**(2.809)**	1.128
Depósitos judiciais		**5.339**	(2.918)
Contas a receber de partes relacionadas		**(15)**	119
Outros ativos		**3.945**	(24.880)
Aumento (redução) de passivos			
Fornecedores		**(6.648)**	2.105
Salários e encargos sociais		**(2.357)**	(6.832)
Impostos e contribuições		**233.274**	219.548
Impostos pagos		**(211.927)**	(211.941)
Pagamento de processos judiciais e outros		**(175.454)**	(53.592)
Contas a pagar de partes relacionadas		**77.101**	2.197
Outros passivos		**(3.015)**	2.746
Fluxo de caixa proveniente das atividades operacionais		**95.713**	121.931
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Aquisições de ativo imobilizado e intangível		**(35.233)**	(57.703)
Venda de imobilizado e intangível		**12.065**	12.033
Juros pagos por compra de participações		**(1.270)**	–
Pagamento de obrigações por aquisição de empresas		**(2.251)**	(800)
Fluxo de caixa utilizados nas atividades de investimentos		**(26.689)**	(46.470)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Amortização de passivo de arrendamento	13	**(44.160)**	(41.891)
Adição entre partes relacionadas		**23.430**	17.532
Juros entre partes relacionadas líquidas		**12.440**	29.985
Aumento (Redução) do capital social		**(120.000)**	–
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos		**(50.000)**	(35.000)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamentos		**(178.290)**	(29.374)
Aumento líquido (redução) do caixa e equivalentes de caixa		**(109.266)**	46.087
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		**212.816**	166.729
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício		**103.550**	212.816
Aumento líquido (redução) do caixa e equivalentes de caixa		**(109.266)**	46.087

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

1. CONTEXTO OPERACIONAL

1.1. Informações sobre a Companhia: A Prosegur Brasil S.A. Transportadora de Valores e Segurança ("Companhia" ou "Prosegur") é uma sociedade anônima de capital fechado com sede na cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais. Seu objeto social é a prestação de serviços de vigilância patrimonial armada e desarmada a estabelecimentos públicos, privados e residenciais, a prestação de escolta armada, segurança pessoal privada e a prestação de serviços de transporte de valores, inclusive o transporte de produtos farmacêuticos e farmoquímicos e o transporte de cargas valiosas, com custódia e guarda pelo período necessário ao transporte. Atualmente, a Prosegur possui 119 filiais (120 em 2024) distribuídas em 26 Estados do Brasil e Distrito Federal, contando com um efetivo de 9.658 colaboradores (10.205 em 2024).

2. BASE DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

a) Declaração de conformidade: As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Elas foram aprovadas e autorizadas para publicação pela Diretoria da Companhia em 28 de abril de 2026. As principais práticas contábeis adotadas pela Companhia estão divulgadas abaixo ou apresentadas nas respectivas notas explicativas e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. b) Base de elaboração: As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, geralmente fundamentado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. c) Moeda funcional e moeda de apresentação: Os itens incluídos nas demonstrações financeiras da Companhia são mensurados utilizando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("moeda funcional"). As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais, que é a moeda funcional e também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Reais foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. d) Uso de estimativas e julgamentos: Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. i) *Incertezas sobre premissas e estimativas:* As informações sobre julgamentos e incertezas na aplicação das políticas contábeis, que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras, estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Nota explicativa 3.8 - classificação de arrendamento mercantil; • Nota explicativa 5 - mensuração das perdas estimadas de crédito; • Nota explicativa 3.4 e 3.5 - premissa sobre a mensuração da vida útil dos ativos imobilizados e intangíveis com vida útil definida; • Nota explicativa 10 (i) e (ii)- teste de redução ao valor recuperável: principais premissas subjacentes dos valores recuperáveis; • Nota explicativa 11 recuperabilidade do fundo de comércio (investimento com vida útil indefinida); • Nota explicativa 13 - premissas sobre a mensuração das taxas de desconto para mensuração de passivo de arrendamento; • Nota explicativa 16 - i) Reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos; ii) Reconhecimento e mensuração de obrigações de benefícios definidos: principais premissas atuariais; e • Nota explicativa 25 - premissas sobre a mensuração dos impostos diferidos. ii) *Reforma Tributária Brasileira:* Em dezembro de 2023 foi promulgada a Emenda Constitucional que introduziu a Reforma Tributária sobre o consumo no Brasil, posteriormente regulamentada pela Lei Complementar 214/2025 e, pelo ainda em tramitação, Projeto de Lei Complementar 108/2024. A reforma substituirá gradualmente o ICMS, ISS, IPI, PIS e COFINS por três tributos de base ampla sobre valor agregado: o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS). O IBS será de competência compartilhada entre Estados e Municípios, a CBS terá abrangência federal e o IS assumirá função regulatória, incidindo sobre bens e serviços específicos. A vigência plena está prevista para 2033, com fase de transição a partir de 2026 para a CBS, e entre 2029 a 2032 para o IBS. A reforma tem como objetivo simplificar o sistema tributário, baseado na tributação no destino, a não cumulatividade, a legislação nacional única e a gestão centralizada por meio do Comitê Gestor do IBS, em substituição à diversidade de regras vigentes. Durante o período de transição, as entidades devem avaliar os efeitos na mensuração e apresentação de ativos e passivos tributários, inclusive quanto à recuperabilidade de créditos de ICMS, PIS e COFINS sob o novo regime. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 não há impactos financeiros reconhecidos, pois a Reforma Tributária não produziu efeitos sobre receitas, despesas ou passivos tributários neste exercício. Não houve necessidade de constituição de provisões ou ajustes contábeis relacionados à Reforma para o exercício de 2025. A Administração está acompanhando as regulamentações complementares e conduzindo análises técnicas sobre os impactos esperados nos próximos exercícios. A Companhia implementará, ao longo de 2026, plano estruturado para garantir plena conformidade com as exigências do novo modelo tributário. e) Pronunciamentos contábeis: e.1) *Pronunciamentos emitidos e que não entraram em vigor em 31 de dezembro de 2025:* As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas ainda não em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor. *IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras:* Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras. O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais três primeiras são novas. A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas "funções" identificadas das demonstrações financeiras primárias *(Primary Financial Statements - PFS)* e das notas explicativas. Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de "lucro ou prejuízo do período" para "lucro ou prejuízo operacional" e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões. O IFRS 18 e as alterações nas outras normas não entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente. O Grupo está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras. *IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações:* Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida. Como os instrumentos patrimoniais do Grupo são negociados publicamente, ele não é elegível para pela aplicação do IFRS 19. *Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros:* Em maio de 2024, o *International Accounting Standards Board* (IASB) emitiu as alterações à IFRS 9 and IFRS 7 - *Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments* (Alterações na Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros), que introduzem modificações relevantes aos requisitos de classificação, mensuração e divulgação de instrumentos financeiros. Em convergência com essas alterações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá incorporar as mudanças por meio de futuras revisões dos pronunciamentos CPC 48 - Instrumentos Financeiros e CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação. As principais alterações introduzidas são as seguintes: • Um esclarecimento de que um passivo é baixado na "data de liquidação" e a introdução de uma opção de política contábil (quando determinadas condições forem atendidas) para dar baixa em passivos financeiros liquidados por meio de um sistema eletrônico de pagamentos antes da data de liquidação. • Orientação adicional sobre como os fluxos de caixa contratuais de ativos financeiros com características ambientais, sociais e governança corporativa (ESG) e similares devem ser avaliados. • Esclarecimentos sobre o que constitui "características sem direito de regresso" e quais são as características dos instrumentos contratualmente vinculados. • Introdução de novos requisitos de divulgação para instrumentos financiamentos com características contingentes e requisitos adicionais de divulgação para instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (OCI). As alterações são aplicáveis para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2026, sendo permitida a adoção antecipada apenas para a classificação de ativos financeiros e as divulgações relacionadas. A Companhia não antecipa que essas alterações terão impacto material sobre as demonstrações financeiras consolidadas, mas continuará acompanhando a convergência dos pronunciamentos CPC 48 e CPC 40 (R1) e avaliará a necessidade de atualização de suas políticas contábeis quando as revisões forem formalmente emitidas pelo CPC. *Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS - Volume 11:* Em junho de 2024, o IASB emitiu nove alterações de escopo limitado como parte da sua manutenção periódica das Normas Contábeis IFRS. As alterações incluem esclarecimentos, simplificações, correções ou modificações destinadas a melhorar a consistência das seguintes normas: IFRS 1 - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (Equivalente ao CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade), IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Divulgação (equivalente ao CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação) e sua Orientação para Implementação da IFRS 7, IFRS 9 - Instrumentos Financeiros (equivalente ao CPC 48 - Instrumentos Financeiros), IFRS 10 - Demonstrações Financeiras Consolidadas (equivalente ao CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas) e IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa). Em convergência com essas atualizações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá refletir tais mudanças em futuras revisões dos seguintes pronunciamentos técnicos correspondentes. As alterações terão efeito para os períodos de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2026. É permitida a adoção antecipada, que deve ser divulgada. As alterações não são esperadas para ter impacto material sobre as demonstrações financeiras da Companhia. *Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Contratos Referenciado a Eletricidade Dependente de Condições Naturais:* Em dezembro de 2024, o IASB emitiu as Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Contratos Referenciando a Eletricidade Dependente de Condições Naturais. As alterações se aplicam apenas a contratos que façam referência à eletricidade dependente de fatores naturais e: • Esclarecem a aplicação dos requisitos de "uso próprio" para os contratos abrangidos. • Alteram os requisitos de designação de um item objeto de *hedge* em uma relação de *hedge* de fluxo de caixa para os contratos abrangidos. • Adicionam novos requisitos de divulgação para permitir que os investidores compreendam o efeito desses contratos sobre o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da entidade. As alterações entram em vigor para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. É permitida a adoção antecipada, desde que divulgada. As alterações relacionadas à exceção de uso próprio devem ser aplicadas retrospectivamente, enquanto as alterações relativas à contabilidade de hedge devem ser aplicadas prospectivamente às novas relações de hedge designadas a partir da data inicial de aplicação. Além disso, as alterações de divulgação da IFRS 7 devem ser implementadas em conjunto com as alterações da IFRS 9. Caso a entidade não reapresente as demonstrações financeiras comparativas, não poderá apresentar divulgações comparativas. Em convergência com as normas internacionais, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá incorporar essas modificações por meio de futuras revisões do CPC 48 - Instrumentos Financeiros e do CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação. A Companhia não espera que essas alterações tenham impacto material sobre suas demonstrações financeiras, mas continuará acompanhando a convergência dos pronunciamentos CPC 48 e CPC 40 (R1) e avaliará a necessidade de atualização de suas políticas contábeis quando as revisões forem formalmente emitidas pelo CPC. e.2) *Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025:* A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025 (exceto quando indicado de outra forma). A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes. *Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade:* Para os períodos anuais de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2025, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos CPC 27, que contempla alterações trazidas pelo Lack of Exchangeability emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade. Esta mudança específica como uma entidade deve avaliar se uma moeda é conversível e como deve determinar a taxa de câmbio à vista quando não houver convertibilidade. As alterações também exigem a divulgação de informações que permitam os usuários das demonstrações financeiras compreender como a falta de convertibilidade de uma moeda em outra afeta, ou se espera que afete, o desempenho financeiro, a posição financeira e os fluxos de caixa da entidade. As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações financeiras da Companhia. *Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial:* Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB. A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método de equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas. As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

3. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As principais práticas contábeis utilizadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão apresentadas e resumidas a seguir ou nas notas explicativas da respectiva rubrica, e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados para a Companhia. **3.1. Ativos financeiros não derivativos:** A Companhia reconhece os custos amortizados e depósitos na data em que foram originados. Os demais ativos são reconhecidos quando ela se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. A Prosegur desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram ou quando transfere seus direitos ao recebimento em uma transação no qual essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Eventual participação que seja criada ou retida pela Companhia nos ativos financeiros é reconhecida como um ativo ou passivo individual. Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial apenas quando existe o direito legal de compensar os valores e a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. A Companhia tem como ativos financeiros não derivativos: caixas e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e valores a receber de partes relacionadas. Equivalentes de caixa: Equivalentes de caixa abrangem saldos de investimentos financeiros com vencimento original de, no máximo, três meses a partir da data da contratação, sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor e utilizados na gestão das obrigações de curto prazo. **3.2. Passivos financeiros não derivativos:** Todos os passivos financeiros são reconhecidos na data de negociação na qual a Companhia se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. Suas baixas são realizadas quando as obrigações contratuais são retiradas, canceladas ou vencidas. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos. A Companhia tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: passivo de arrendamento, conta garantida, fornecedores, outras contas a pagar, obrigações por compra de participações e valores a pagar com partes relacionadas. **3.3. Capital social:** Ações ordinárias: Ações ordinárias são classificadas como patrimônio líquido. Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opções de ações são reconhecidos como dedução do patrimônio líquido, líquido de quaisquer efeitos tributários. Ações preferenciais: O capital preferencial é classificado como patrimônio líquido caso não seja resgatável ou à escolha da Companhia. Ações preferenciais não dão direito a voto e possuem preferência na liquidação da sua parcela do capital social. Conforme definido em estatuto, se houver, os dividendos mínimos obrigatórios são reconhecidos como passivo. **3.4. Redução ao valor recuperável *(impairment)*:** i) Ativos financeiros (incluindo recebíveis): Um ativo financeiro não mensurado pelo valor justo por meio do resultado é avaliado a cada data de apresentação para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável. Essa perda é reconhecida se ocorrer algum evento que tenha efeito negativo mensurável nos fluxos de caixa futuros projetados. A evidência objetiva de que os ativos financeiros (incluindo títulos patrimoniais) perderam valor pode incluir o atraso ou não pagamento por parte do devedor, a negociação de condições que a mesma não consideraria em outras transações, indicações de que o devedor ou emissor entrará em processo de falência, ou o desaparecimento de um mercado ativo para um título. Além disso, para um instrumento patrimonial, um declínio significativo ou prolongado em seu valor justo abaixo do seu custo é evidência objetiva de perda por redução ao valor recuperável. A Prosegur considera evidência de perda de valor para recebíveis tanto no nível individual como no nível coletivo. Todos os ativos significativos são avaliados separadamente quanto à perda por redução ao valor recuperável. Aqueles que não tenham sofrido perda de valor individualmente, são avaliados coletivamente, com base no agrupamento de ativos com características de risco similares. Na avaliação coletiva da perda por redução ao valor recuperável, a Companhia utiliza tendências históricas do prazo de recuperação e dos valores de perda incorridos, ajustados para refletir o julgamento da Administração das condições econômicas e de crédito atuais. Uma redução do valor recuperável de um ativo financeiro medido pelo custo amortizado é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos futuros fluxos de caixa estimados descontados à taxa de juros efetiva original do ativo. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão contra recebíveis. Os juros sobre o ativo que perdeu valor continuam sendo reconhecidos, através da reversão do desconto. Se houver um evento subsequente indicando reversão da perda, o montante indicado é registrado diretamente no resultado. ii) Ativos não financeiros: Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia, a saber: estoques, imposto de renda e contribuição social diferidos, imobilizado e intangível, são revisados anualmente quanto à sua recuperabilidade. Caso haja algum indicativo, um novo valor para o ativo é determinado. O valor recuperável de um ativo ou unidade geradora de caixa é o maior entre o valor em uso e o valor justo menos despesas de venda. Ao avaliar o valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados aos seus valores presentes, utilizando a taxa de desconto antes de impostos que reflita as condições vigentes de mercado quanto ao período de recuperabilidade do capital e os riscos específicos do ativo. Para a finalidade de testar o valor recuperável, os ativos que não podem ser testados individualmente são agrupados no menor grupo de ativos que gera entrada de caixa de uso contínuo, que são em grande parte independentes dos fluxos de caixa de outros ativos ou grupos de ativos (a "unidade geradora de caixa" ou "UGC").Para fins do teste do valor recuperável do ágio, o montante do ágio apurado em uma combinação de negócios é alocado à UGC ou a Companhia de UGCs para o qual o benefício das sinergias da combinação é esperado. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida, caso o valor contábil de um ativo ou sua UGC exceda seu valor recuperável estimado. Perdas no valor recuperável relacionadas às UGCs são alocadas inicialmente para reduzir o valor contábil de qualquer ágio alocado a elas e, se ainda houver perda remanescente, o valor contábil dos outros ativos dentro da UGC ou grupo de UGCs é reduzido em uma base pró-rata em contrapartida do resultado. Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada a ágio não é passível de reversão. Quanto a outros ativos, as perdas de valor recuperável reconhecidas em períodos anteriores são avaliadas a cada apresentação das demonstrações financeiras. Uma perda por redução ao valor recuperável é revertida quando existe mudança nas estimativas usadas e quando o valor contábil do ativo não excede o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização e sem considerar a perda de valor reconhecida. **3.5. Imobilizado:** i) Reconhecimento e mensuração: Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (impairment). Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado. Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre o valor de venda e o valor contábil do imobilizado e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas e despesas no resultado. O imobilizado em curso é composto predominantemente por obras civis, reforma e aquisição de novos Blindados, ampliação da rede de processamento de dados e microcomputadores, ampliação e modernização de maquinários de tesouraria. ii) Custos subsequentes: O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido pelo valor contábil do item caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente fluirão para a Companhia e que o seu custo possa ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido reposto por outro é baixado. Os custos de manutenção do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos. iii) Depreciação: A depreciação é calculada sobre o valor depreciável, que é o custo de um ativo, deduzido do valor residual. Ela é reconhecida no resultado pelo método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada item do imobilizado, já que esse método é o que melhor reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros gerados para a Companhia. Terrenos não são depreciados. Os ativos arrendados reconhecidos como ativo de direito de uso são amortizados ao longo do prazo do arrendamento, uma vez que não há expectativa de obtenção da propriedade ao término dos contratos. Os métodos de depreciação e amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revisados ao final de cada exercício, e eventuais ajustes são registrados como mudanças de estimativas contábeis. **3.6. Ativos intangíveis:** i) Outros ativos intangíveis: Outros ativos intangíveis que são adquiridos pela Companhia e que têm vidas úteis finitas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas. ii) Gastos subsequentes: Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os futuros benefícios econômicos incorporados no ativo específico ao qual se relacionam. iii) Amortização: A amortização é calculada sobre o custo de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual e é reconhecida no resultado pelo método linear e com base nas vidas úteis estimadas dos intangíveis, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso. A Prosegur considera que esse método é o que melhor reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. Os ativos intangíveis alocados que possuem vida útil definida são amortizados linearmente conforme apresentado abaixo:

	Prazo de amortização (anos)
Carteira de clientes (grandes)	11 a 18
Carteira de clientes (outros)	5 a 14
Acordo de não competitividade	5
Licença de uso de software	5

3.7. Investimentos: Ágio: O ágio resultante na aquisição de combinações de negócios integra o saldo contábil do investimento. *Mensuração subsequentes:* O ágio é medido pelo custo, deduzido das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas. **3.8. Ativos arrendados:** Determinando se um contrato contém um arrendamento: No começo de um contrato, a Companhia define se o contrato é ou contém um arrendamento. Um ativo específico é o objeto de um arrendamento caso o cumprimento do contrato dependa do uso daquele ativo especificado. O contrato transfere o direito de usar o ativo quando transfere o direito à Companhia de controlar o uso do ativo subjacente. O Grupo agora avalia se um contrato é ou contém um arrendamento com base na definição de arrendamento, descrita na nota explicativa 13. Como arrendatário, a Companhia arrenda diversos ativos, incluindo imóveis máquinas e veículos. De acordo com o CPC 06 (R2), a Companhia reconhece ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para a maioria desses arrendamentos - ou seja, esses arrendamentos estão no balanço patrimonial. A Companhia testou seus ativos de direito de uso quanto à perda por redução ao valor recuperável na data de transição e concluiu que não há indicação de que os ativos de direito de uso apresentem problemas de redução ao valor recuperável. A Companhia opta por não reconhecer ativos de direito de uso nem passivos de arrendamento para contratos de curto prazo (prazo inferior a 1 ano) ou para arrendamentos de baixo valor (ativos inferiores a R$32.182, equivalente a 5.000 euros conforme taxa de câmbio de 31/12/2025, valor utilizado como limite de referência pelo grupo). Esses arrendamentos são reconhecidos como despesa no resultado. A Companhia optou por não reconhecer o passivo de arrendamento e o ativo de direito de uso correspondente a arrendamentos de curto prazo (arrendamentos por um período inferior a um ano) e arrendamentos de ativos de baixo valor (valor em reais inferior a 5 mil euros). Com as exceções supracitadas, foram registradas na rubrica de arrendamentos em sua totalidade. **3.9. Despesas antecipadas:** As despesas antecipadas representam os pagamentos antecipados cujo benefício ou prestação de serviço ocorrerá em períodos futuros. São registradas no ativo, observado o princípio da competência para o devido reconhecimento em resultado, ocorrendo simultaneamente, quando se correlacionarem às receitas. **3.10. Estoques:** Os estoques são demonstrados ao custo médio das compras, desde que seja inferior aos custos de reposição ou aos valores de realizáveis líquidos. **3.11. Depósitos vinculados:** Os depósitos vinculados referem-se às retenções contratuais realizadas por clientes e que a Companhia não possui liquidez imediata e estão apresentados em rubrica específica do Ativo Não Circulante. **3.12. Depósitos judiciais:** Os depósitos judiciais realizados referem-se a processos em que a Companhia é parte. A realização dos mesmos ocorre conforme andamento dos seus respectivos processos. Os depósitos judiciais estão apresentados em rubrica específica do Ativo Não Circulante. **3.13. Créditos a receber de terceiros:** Os créditos a receber são contingências registradas ou pagamentos realizados que serão reembolsados pelos vendedores de empresas adquiridas. **3.14. Benefícios a empregados:** i) Planos de benefício definido: A Companhia concede o plano de assistência médica decorrente da Lei nº 9.656 de 03/06/1998. A obrigação líquida da Companhia quanto aos planos de benefício definido é calculada individualmente para cada plano através da estimativa do valor do benefício futuro que os empregados receberão como retorno pelos serviços prestados no período atual e em períodos anteriores. Esse benefício é descontado para determinar o seu valor presente. Quaisquer custos de serviços passados não reconhecidos e os valores justos de quaisquer ativos do plano são deduzidos. O cálculo da obrigação de plano de benefício definido é realizado anualmente por um atuário qualificado, sendo utilizado o método de crédito unitário projetado. Quando o cálculo resulta em um potencial ativo para a Companhia, o ativo a ser reconhecido é limitado ao valor presente dos benefícios econômicos disponíveis na forma de reembolsos futuros do plano ou redução nas futuras contribuições ao plano. Para calcular o valor presente dos benefícios econômicos são levadas em consideração quaisquer exigências de custeio mínimas aplicáveis. Quando a obrigação de plano de benefício definido resulta em um potencial passivo, o mesmo é reconhecido no grupo contábil de Provisões, no passivo não circulante. Remensurações da obrigação líquida de benefício definido, que incluem ganhos e perdas atuariais, o retorno dos ativos do plano (excluindo juros) e o efeito do teto do ativo (se houver, excluindo juros), são reconhecidos imediatamente em Outros Resultados Abrangentes (ORA). A Prosegur determina os juros líquidos sobre o valor líquido de passivo (ativo) de benefício definido no período multiplicando o valor líquido de passivo (ativo) de benefício definido pela taxa de desconto utilizada na mensuração da obrigação de benefício definido, ambos conforme determinação no início do período a que se referem as demonstrações financeiras e considerando quaisquer mudanças no valor líquido de passivo (ativo) de benefício definido durante o período em razão de pagamentos de contribuições e benefícios. Juros líquidos e outras despesas relacionadas aos planos de benefícios definidos são reconhecidos em resultado. Quando os benefícios de um plano são incrementados, a porção do benefício incrementado relacionada a serviços passados prestados pelos empregados é reconhecida imediatamente no resultado. A Companhia reconhece ganhos e perdas na liquidação de um plano de benefício definido quando a liquidação ocorre. ii) Benefícios de curto prazo a empregados: Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são mensuradas em uma base não descontada e são incorridas como despesas conforme o serviço relacionado seja prestado. O passivo é reconhecido pelo valor esperado a ser pago sob os planos de bonificação em dinheiro ou participação nos lucros de curto prazo se a Companhia tem uma obrigação legal ou construtiva de pagar esse valor em função de serviço passado prestado pelo empregado, e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável. **3.15. Provisões:** Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado. É provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação, e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso. **3.16. Receita de contrato com clientes:** Serviços (faturados e a faturar): A receita decorrente da prestação de serviços não faturados é reconhecida como contas a receber de clientes, tendo como base mensal a etapa de execução dos serviços realizados até a data-base do balanço, evidenciada através de medição dos serviços, de forma que as receitas se contraponham aos custos na competência adequada. Serviços executados no mês e não faturados são provisionados na conta de "Serviços a faturar", em contrapartida da "Receita" na demonstração do resultado do exercício. Mensalmente, a Companhia avalia a necessidade de contabilização no resultado das possíveis perdas, de acordo com a data do vencimento da fatura e o histórico do cliente. A receita é reconhecida quando: (a) os riscos e benefícios significativos da propriedade dos produtos forem transferidos ao comprador; (b) for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia; (c) possa ser mensurada de forma confiável, baseada no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. Adicionalmente, os contratos de receita vigentes são avaliados para determinar se está atuando como agente ou principal. O resultado desta avaliação é que a Companhia está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Provisão para perdas esperadas de créditos: A Companhia adota o modelo de perda esperada para mensuração da provisão para créditos de liquidação duvidosa, em conformidade com o CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e com a política corporativa estabelecida pelo Grupo. A provisão é constituída considerando informações históricas de inadimplência, condições atuais e expectativas futuras de risco de crédito. Em linha com as diretrizes corporativas, todos os saldos vencidos com emissão há mais de 240 dias são provisionados integralmente (100%). Também são integralmente provisionados os créditos classificados como de difícil recuperação, incluindo aqueles em cobrança judicial ou com evidências objetivas de risco. A provisão para perdas esperadas de crédito é contabilizada na rubrica "Despesas Gerais e Administrativas" na demonstração do resultado do exercício. Adicionalmente, a Companhia reconhece provisão para perdas esperadas sobre saldos ainda não vencidos, considerando percentuais históricos de inadimplência e demais premissas estabelecidas pela política contábil aplicável. **3.17. Receitas e despesas financeiras:** As receitas financeiras abrangem receitas de juros e ganhos na alienação de ativos financeiros disponíveis para venda. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos. As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, líquidas do desconto a valor presente das provisões e perdas por redução ao valor recuperável *(impairment)* reconhecidas nos ativos financeiros. Custos de empréstimo que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são contabilizados no resultado, através do método de juros efetivos. **3.18. Transações em moeda estrangeira:** Transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data do balanço são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio apurada naquela data. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da reconversão são geralmente reconhecidas no resultado. **3.19. Imposto de renda e contribuição social:** O Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R$240 (base anual) para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos correntes e diferidos. Esses são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido. O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, as taxas de impostos vigentes na data de apresentação das demonstrações financeiras e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O imposto diferido é reconhecido sobre as diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação. As exceções no seu reconhecimento são para as seguintes diferenças temporárias: o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios e que não afete nem a contabilidade nem o lucro ou prejuízo tributável; diferenças relacionadas a investimentos em subsidiárias e entidades controladas quando seja provável que elas não revertam num futuro previsível. Além disso, imposto diferido não é reconhecido para diferenças temporárias tributáveis resultantes no reconhecimento inicial de ágio. O imposto diferido é mensurado pelas alíquotas que se espera serem aplicadas às reversões das diferenças temporárias, baseando-se nas leis que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data de apresentação das demonstrações financeiras. Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação. Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estarão disponíveis e contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferido são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável. **3.20. Combinação de negócios:** Combinações de negócios são contabilizadas utilizando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição devem ser contabilizados como despesa quando incorridos. Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida. Se a combinação de negócios for realizada em estágios, o valor justo na data de aquisição da participação societária previamente detida no capital da adquirida é reavaliado a valor justo na data de aquisição, sendo os impactos reconhecidos na demonstração do resultado. Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida a valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o CPC 48 - Instrumentos Financeiros na demonstração do resultado ou em outros resultados abrangentes. Se a contraprestação contingente for classificada como patrimônio, não deverá ser reavaliada até que seja finalmente liquidada no patrimônio. Inicialmente, o ágio *(goodwill)* é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos. A Companhia mensura o ágio na data de aquisição como: • O valor justo da contraprestação transferida, que inclui a contraprestação contingente do preço; mais • O montante reconhecido de qualquer participação não-controladora na adquirida; mais • Se a aquisição foi realizada em estágios, o valor justo de qualquer participação na adquirida antes da aquisição; • Menos ativos de indenização; e menos • O montante líquido (a valor justo) dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos. Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Quando o excedente é negativo, um ganho decorrente do acordo da compra vantajosa é reconhecido imediatamente na demonstração de resultados do exercício. Os custos de transação, que não sejam aqueles associados com a emissão de títulos de dívida ou de participação acionária, nos quais a Companhia incorre em relação a uma combinação de negócios, são reconhecidos como despesas à medida que são incorridos. **3.21. Fornecedores participantes de operações de risco sacado:** A Companhia é parte de uma operação de risco sacado (supply chain financing) com instituições financeiras com o intuito de facilitar os procedimentos administrativos para que os fornecedores adiantem recebíveis relacionados às compras de rotina da Companhia. Nesta operação, as instituições financeiras se oferecem separadamente para pagar antecipadamente ao nosso fornecedor em troca de um desconto e, quando contratado entre o banco e o fornecedor (a decisão de aderir a esta transação é única e exclusivamente do fornecedor), a Companhia paga à instituição financeira na data de pagamento original o valor nominal total da obrigação originária. Esta operação não altera os valores, natureza e tempestividade do passivo (incluindo prazos, preços e condições previamente pactuados) e não afeta a Companhia com os encargos financeiros praticados pelas instituições financeiras, ao realizar uma análise criteriosa de fornecedores por categoria. Não há nenhuma garantia concedida pela Companhia. Adicionalmente, os pagamentos realizados pela Companhia representam compras de bens e serviços, são diretamente relacionados às faturas dos fornecedores e não alteram os fluxos de caixa. Dessa forma, a Companhia continua reconhecendo o passivo como "fornecedores".

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	2025	2024
Caixa	**276**	363
Bancos conta movimento	**29.485**	105.359
Aplicações financeiras	**73.789**	107.094
	103.550	212.816

A exposição da Companhia a riscos de taxas de juros para ativos e passivos financeiros é divulgada na nota explicativa 20. As aplicações financeiras estão registradas pelo valor de custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data dos balanços. As aplicações financeiras estão atreladas a Operações em Compromissadas e são remuneradas a aproximadamente 93,33% (89,40% em 31 de dezembro de 2024) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). Tais aplicações possuem liquidez imediata e são resgatáveis em qualquer momento sem perda efetiva.

5. CLIENTES

	2025	2024
Contas a receber de terceiros no país	**167.019**	168.920
Serviços a faturar	**84.559**	74.958
(-) Provisão para perdas esperadas de crédito	**(14.600)**	(14.768)
	236.978	229.110

A composição do contas a receber já faturado pela Companhia, por vencimento, está demonstrada abaixo:

	2025	2024
A vencer	**140.967**	146.497
Vencidos		
0 a 30 dias	**3.862**	4.663
31 a 60 dias	**2.260**	716
61 a 90 dias	**971**	880
91 a 180 dias	**1.612**	1.657
Mais de 181 dias	**17.347**	14.507
(-) Provisão para perdas esperadas de crédito (i)	**(14.600)**	(14.768)
	152.419	154.152

A movimentação da provisão para perdas esperadas de crédito está demonstrada abaixo:

	2025	2024
Saldo no início do exercício	**(14.768)**	(12.412)
Créditos provisionados no exercício	**(1.917)**	(5.029)
Reversão de provisão	**2.085**	2.673
Saldo no final do exercício	**(14.600)**	(14.768)

6. CRÉDITOS A RECEBER DE TERCEIROS

	2025	2024
Créditos a receber de terceiros - Circulante	–	96.545
Créditos a receber de terceiros - Não Circulante	**106.781**	–
	106.781	96.545

A Companhia possui créditos a receber de contingências registradas ou pagamentos realizados cujo reembolso é de responsabilidade dos vendedores de empresas adquiridas Fiel Vigilância e Transporte de Valores Ltda (adquirida em 2011), Grupo Nordeste (adquirida em 2012),Transexcel Segurança e Transporte de Valores Ltda (adquirida em 2018), Transfederal Transporte de Valores Ltda (adquiridas em 2019) e da Transvip Transporte de Valores e Vigilância Patrimonial Ltda. (adquirida em 2020).A liquidação desses ativos poderá ocorrer a qualquer momento, condicionada à conclusão das negociações e avaliações contratuais relacionadas aos saldos de dívida classificados na rubrica de Obrigações por Compra de Participações Nota Explicativa 17. Considerando que a Companhia não espera realizar esses ativos nos próximos 12 meses, os saldos foram reclassificados para o ativo não circulante.

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

A composição dos impostos a recuperar é a seguinte:	2025	2024
IRPJ e CSLL a recuperar	**88.883**	72.940
COFINS	**6.585**	11.951
PIS	**1.439**	2.602
INSS a recuperar	**985**	1.283
Outros impostos	**1.004**	784
	98.896	89.560

8. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Referem-se substancialmente a questionamentos judiciais de ordem tributária, trabalhista e cível.

	2025	2024
Tributárias (i)	**20.337**	113.430
Trabalhistas	**10.251**	15.028
Cíveis	**4.191**	5.182
	34.779	133.640

(i) Conclusão da ação judicial, conforme Nota Explicativa 15, que tratava da controvérsia sobre a definição do sujeito ativo do imposto incidente sobre os serviços de transporte de valores intermunicipal no Estado de São Paulo. Após decisão final, confirmou-se a incidência do ICMS, cujos valores já se encontravam depositados judicialmente. Com o levantamento desses valores pelo Estado, procedeu-se à baixa da provisão registrada no exercício anterior, em contrapartida à baixa do respectivo depósito judicial.

9. IMOBILIZADO

Custo	Terrenos	Edificações e construções	Instalações	Máquinas, equiptos. e armamentos	Móveis e utensílios	Veículos carros fortes	Equiptos. de process. de dados	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Imobilizações em curso	Veículos leves	Total
Saldos em 31/12/2023	9.331	21.265	71.644	311.318	16.108	273.365	75.550	191.304	28.143	886	998.914
Adições	–	–	–	–	–	–	–	–	39.956	–	39.956
Transferências	4.548	270	3.188	22.020	1.293	18.178	1.458	12.641	(63.596)	–	–
Baixas	–	–	(427)	(35.958)	(216)	(9.027)	(732)	(5.657)	(97)	–	(52.114)
Reversão desvalorização	–	–	–	58	–	–	–	–	–	–	58
Saldos em 31/12/2024	13.879	21.535	74.405	297.438	17.185	282.516	76.276	198.288	4.406	886	986.814
Adições	–	–	**6.714**	**1.960**	**572**	**572**	**1.263**	**9.106**	**1.661**	–	**21.848**
Transferências	–	–	**2.247**	**565**	**(582)**	**128**	–	**1.881**	**(4.239)**	–	–
Baixas (i)	–	–	**(52.729)**	**(59.450)**	**(13)**	**(37.429)**	**(43.440)**	**(94.994)**	**(167)**	**(231)**	**(288.453)**
Reversão desvalorização	–	–	–	**266**	–	–	–	–	–	–	**266**
Saldos em 31/12/2025	**13.879**	**21.535**	**30.637**	**240.779**	**17.162**	**245.787**	**34.099**	**114.281**	**1.661**	**655**	**720.475**

Depreciação acumulada	Terrenos	Edificações e construções	Instalações	Máquinas, equiptos. e armamentos	Móveis e utensílios	Veículos carros fortes	Equiptos. de process. de dados	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Imobilizações em curso	Veículos leves	Total
Saldos em 31/12/2023	–	(1.297)	(57.635)	(209.847)	(9.138)	(221.409)	(59.054)	(140.462)	–	(799)	(699.641)
Depreciação	–	(425)	(5.304)	(22.906)	(1.543)	(13.651)	(6.547)	(11.754)	–	(41)	(62.171)
Transferências	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Baixas	–	–	350	29.084	110	7.231	678	5.019	–	–	42.472
Saldos em 31/12/2024	–	(1.722)	(62.589)	(203.669)	(10.571)	(227.829)	(64.923)	(147.197)	–	(840)	(719.340)
Depreciação	–	**(428)**	**(5.432)**	**(21.369)**	**(1.339)**	**(12.401)**	**(5.751)**	**(10.216)**	–	**(40)**	**(56.976)**
Transferências	–	–	**(36)**	–	**36**	–	–	–	–	–	–
Baixas (i)	–	–	**52.708**	**58.767**	**8**	**35.657**	**43.439**	**94.993**	–	**232**	**285.804**
Saldos em 31/12/2025	–	**(2.150)**	**(15.349)**	**(166.271)**	**(11.866)**	**(204.573)**	**(27.235)**	**(62.420)**	–	**(648)**	**(490.512)**
Vida útil - Ano	–	50	10	10	10	10	5	10	–	5	
Imobilizado líquido											
Saldo em 31/12/2024	13.879	19.813	11.816	93.769	6.614	54.687	11.353	51.091	4.406	46	267.474
Saldo em 31/12/2025	**13.879**	**19.385**	**15.288**	**74.508**	**5.296**	**41.214**	**6.864**	**51.861**	**1.661**	**7**	**229.963**

(i) Em 2025, a implementação de um novo sistema motivou uma revisão detalhada do ativo imobilizado. Como resultado, foram baixados 85.230 itens em desuso, representando 63% do total de baixas do exercício. Ressalta-se que tais ativos já se encontravam totalmente depreciados, sendo compostos majoritariamente por equipamentos de informática, o que resultou em uma operação sem impacto financeiro no resultado da companhia. Em 31 de dezembro de 2025, não havia bens dados em garantia em processos judiciais. i) Provisão para desvalorização de ativos: A Companhia avalia seus ativos quando há indicativos da não recuperação do valor contábil nas Unidades Geradoras de Caixa (UGC) que, de acordo com o CPC 01, é o menor grupo identificável de ativos que gera entradas de caixa, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos ou grupos de ativos. A Companhia determina como UGC o conjunto de ativos que suportam a operação da Companhia como um todo. Em 31 de dezembro de 2025, a reversão para perda por valor recuperável de ativos totalizou R$266 (R$58 em 2024) e encontra-se devidamente registrada.

10. INTANGÍVEL

Custo	Carteira de clientes	Licença de uso de software	Intangível em andamento	Acordo não competitividade	Total
Saldos em 31/12/2023	869.783	61.664	8.420	23.306	963.173
Adições	–	7.371	5.772	–	13.143
Transferências	–	–	–	–	–
Baixas	–	(698)	(1.754)	–	(2.452)
Saldos em 31/12/2024	869.783	68.337	12.438	23.306	973.864
Adições	–	**3.386**	**9.998**	–	**13.384**
Transferências	–	**2.361**	**(2.361)**	–	–
Baixas	–	**(15.614)**	**(9.417)**	–	**(25.031)**
Saldos em 31/12/2025	**869.783**	**58.470**	**10.658**	**23.306**	**962.217**

Amortização Acumulada	Carteira de clientes	Licença de uso de software	Intangível em andamento	Acordo não competitividade	Total
Saldos em 31/12/2023	(601.785)	(50.062)	–	(17.891)	(669.738)
Amortização	(51.564)	(4.753)	–	(2.912)	(59.229)
Baixa	–	61	–	–	61
Saldos em 31/12/2024	(653.349)	(54.754)	–	(20.803)	(728.906)
Amortização	**(46.885)**	**(5.019)**	–	**(589)**	**(52.493)**
Baixa	–	**15.614**	–	–	**15.614**
Saldos em 31/12/2025	**(700.234)**	**(44.159)**	–	**(21.392)**	**(765.785)**
Vida útil (anos)	5 a 18	5	–	5	
Intangível líquido					
Saldos em 31/12/2024	216.434	13.583	12.438	2.503	244.958
Saldos em 31/12/2025	**169.549**	**14.311**	**10.658**	**1.914**	**196.432**

A carteira de clientes é amortizada de acordo com o prazo estabelecido para cada aquisição, conforme indicado no relatório do PPA Purchase Price Allocation (Alocação do Preço de Compra). A Companhia avalia seus ativos quando há indicativos da não recuperação do valor contábil nas Unidades Geradoras de Caixa (UGC) que, de acordo com o CPC 01, é o menor grupo identificável de ativos que gera entradas de caixa, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos ou outros grupos de ativos. A Companhia determina como UGC o conjunto de ativos que suportam a operação da Companhia como um todo. Carteira de Clientes: Em função das aquisições das carteiras de clientes realizadas pela Prosegur Brasil S.A. Transporte de Valores e Segurança das empresas Preserve Segurança e Transporte de Valores Ltda (adquirida em 2005), Transpev - Transporte de Valores e Segurança Ltda (adquirida em 2005), Norsergel Vigilância e Transporte de Valores S.A. (adquirida em 2009), Fiel Vigilância e Transporte de Valores Ltda (adquirida em 2011), Grupo Nordeste (adquirido em 2012), Transvig Transporte de Valores (adquirido em 2014), Transexcel Segurança e Transporte de Valores Ltda (adquirida em 2018), Sacel Serviços de Vigilância e Transporte de Valores Eireli (adquirida em 2019), Transfederal Transporte de Valores Ltda (adquirida em 2019), Transvip - Transporte de Valores e Vigilância Patrimonial Ltda (adquirida em 2020), foram identificados ágios gerados nas compras e ativos intangíveis de combinação de negócios, com base em laudos elaborados por empresas independentes.

11. INVESTIMENTOS

Fundo de comércio: O detalhe sobre o movimento do fundo de comércio (ágio), proveniente de combinações de negócios, é composto da seguinte forma:

	2025	2024
Saldo no início do exercício	**462.730**	462.730
Adições	–	–
Baixas	–	–
Saldo no final do exercício	**462.730**	462.730

	2025	2024
Grupo Nordeste	**195.652**	195.652
Transvip Transportes de Vigilância Patrimonial Ltda.	**153.590**	153.590
Transfederal Transporte de Valores Ltda.	**44.027**	44.027
Transexcel Segurança e Transporte de Valores Ltda.	**25.456**	25.456
Transforte Vigilância e Transporte de Valores Ltda.	**21.482**	21.482
Fiel Vigilância e Transporte de Valores Ltda.	**11.240**	11.240
Norsergel Vigilância e Transporte de Valores S.A.	**8.983**	8.983
Transvig Transporte de Valores.	**2.300**	2.300
	462.730	462.730

Teste de redução ao valor recuperável do ágio (fundo de comércio): O Grupo avalia, ao menos anualmente, ou sempre que houver indícios de perda, a recuperabilidade do ágio decorrente de combinações de negócios, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. O teste de redução ao valor recuperável do ágio é realizado com base no valor recuperável das unidades geradoras de caixa às quais o ágio está alocado. O valor recuperável é determinado com base no valor justo líquido das despesas de venda, estimado por meio de projeções de fluxos de caixa descontados a valor presente, elaboradas a partir de premissas e projeções aprovadas pela Administração. Na identificação de possíveis indicativos de perda, o Grupo considera fatores internos e externos, incluindo o desempenho das unidades geradoras de caixa, as condições econômicas e de mercado, bem como a relação entre a capitalização de mercado do Grupo e o valor contábil de seu patrimônio líquido. Quando o valor contábil excede o valor recuperável, é reconhecida uma perda por redução ao valor recuperável no resultado do exercício.

12. FORNECEDORES

	2025	2024
Moeda local	**94.743**	99.358
Fornecedores risco sacado (i)	**2.641**	3.812
Moeda estrangeira	**74**	936
	97.458	104.106

(i) Saldo referente a operação de confirming ou "risco sacado". Nessa operação, o fornecedor transfere o direito de recebimento dos títulos para a instituição financeira, e em troca recebe antecipadamente esses recursos. A administração revisou a composição da carteira desta operação e concluiu que não houve alteração significativa dos prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos, além de concluir que a Companhia não é impactada com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira. A composição da conta de fornecedores, por vencimento, está demonstrada abaixo:

	2025	2024
A vencer	**70.020**	67.365
Vencidos		
0 a 30 dias	**27.207**	31.067
31 a 60 dias	**154**	194
61 a 90 dias	**18**	65
91 a 180 dias	**55**	302
Mais de 180 dias	**4**	5.113
	97.458	104.106

As informações sobre sua exposição para os riscos de moeda e de liquidez relacionados a fornecedores e outras contas a pagar encontram-se divulgados na Nota Explicativa 20.

13. DIREITOS DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

A composição dos direitos de uso e passivo de arrendamento em 31 de dezembro de 2025 são como segue:

Ativo	2025	2024
Direito de uso - não circulante	**77.806**	89.078
	77.806	89.078

Passivo	2025	2024
Passivo de arrendamento - circulante	**32.901**	29.091
Passivo de arrendamento - não circulante	**56.175**	74.601
	89.076	103.692

Custo	
Saldos em 31/12/2023	**207.224**
Adições	**46.306**
Baixas	**(5.774)**
Saldos em 31/12/2024	**247.756**
Adições	**19.502**
Baixas	**(730)**
Reversão de provisão de perda	**38.029**
Saldos em 31/12/2025	**304.557**
Amortização acumulada	
Saldos em 31/12/2023	**(129.593)**
Adições	**(30.473)**
Baixas	**1.388**
Saldos em 31/12/2024	**(158.678)**
Adições	**(30.154)**
Baixas	**110**
Reversão de provisão de perda	**(38.029)**
Saldos em 31/12/2025	**(226.751)**
Saldos em 31/12/2024	**89.078**
Saldos em 31/12/2025	**77.806**

A composição dos arrendamentos:

Passivo	
Saldos em 31/12/2023	98.600
Adições	41.702
Despesas de juros CPC 06 (R2)	11.054
Baixas	(1.463)
Amortização	(46.202)
Saldos em 31/12/2024	103.691
Adições	**19.502**
Despesas de juros CPC 06 (R2)	**10.773**
Baixas	**(926)**
Amortização	**(43.964)**
Saldos em 31/12/2025	**89.076**

A duração média dos arrendamentos imobiliários é de 12 anos e os veículos de 3 anos conforme a duração do contrato atual para cada ativo. A análise do vencimento contratual dos passivos de arrendamento, incluindo juros futuros a pagar, é a seguinte:

Milhares de R$	Até 6 meses	6 meses a 1 ano	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Passivos por direito de uso - 2025	**16.566**	**16.335**	**23.666**	**27.962**	**4.547**	**89.076**
Passivos por direito de uso - 2024	14.691	14.400	28.244	40.086	6.271	103.692

As taxas de desconto foram utilizadas para calcular o valor presente dos direitos de uso e passivos de arrendamento reconhecidos na data da primeira aplicação do CPC 06, sendo a média conforme segue:

	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos
Taxa média de desconto - 2025	**13,34%**	**13,64%**	**13,85%**
Taxa média de desconto - 2024	12,01%	11,67%	11,60%

14. SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS

	2025	2024
Provisão de férias	**69.563**	71.454
Salários a pagar	**24.405**	24.590
FGTS e INSS a pagar	**20.534**	20.464
Provisão de bônus	**13.593**	14.889
Outros encargos e provisões a pagar	**1.329**	384
	129.424	131.781

15. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES

Circulante	2025	2024
INSS previdenciário (ii)	–	47.549
ICMS a recolher (i)	**13.734**	88.144
ICMS na base de cálculo do IRPJ e da CSLL (iii)	**6.999**	5.526
CIDE a recolher	**6.251**	3.661
COFINS a recolher	**5.648**	6.724
IRRF sobre a folha de pagamento	**5.058**	5.804
ISS a recolher	**2.552**	2.894
PIS a Recolher	**1.224**	1.458
Parcelamentos fiscais	**941**	1.432
Outros impostos	**5.065**	2.008
	47.472	165.200
Não circulante		
INSS previdenciário (ii)	**64.839**	–
	64.839	–

(i) Conclusão da ação judicial, que tratava da controvérsia sobre a definição do sujeito ativo do imposto incidente sobre os serviços de transporte de valores intermunicipal no Estado de São Paulo. Após decisão final, confirmou-se a incidência do ICMS, cujos valores já se encontravam depositados judicialmente Nota Explicativa 8. Com o levantamento desses valores pelo Estado, procedeu-se à baixa da provisão registrada no exercício anterior, em contrapartida à baixa do respectivo depósito judicial; (ii) INSS em discussão judicial relativa à inclusão das verbas de salário-maternidade, férias e descontos em folha de pagamento dos empregados (tais como vale-transporte, alimentação e planos de saúde), cuja alteração no entendimento jurisprudencial, obtida em 2025, foi desfavorável à Companhia; Considerando que a Companhia não espera realizar nos próximos 12 meses, os saldos foram reclassificados para o não circulante. (iii) Exclusão do ICMS na base do IRPJ e CSLL. Em 2025 foram pagos R$211.927 referentes a impostos estaduais, municipais e federais (R$211.941 em 2024).

16. PROVISÕES

	Contingências: Tributárias	Contingências: Cíveis	Contingências: Trabalhistas	Benefícios a empregados	Outras provisões	Total
Saldos em 31/12/2023	316.816	41.900	118.848	59.951	16.082	553.597
Adições	17.526	8.411	53.214	(16.912)	667	62.906
Pagamentos	(1.088)	(8.658)	(42.950)	–	(896)	(53.592)
Reversões	(24.770)	(2.723)	(5.799)	–	(1.640)	(34.932)
Saldos em 31/12/2024	308.484	38.930	123.313	43.039	14.213	527.979
Adições	**7.439**	**3.510**	**58.423**	**6.239**	**14.451**	**90.062**
Pagamentos (i)	**(121.677)**	**(7.253)**	**(54.454)**	–	**(5.986)**	**(189.370)**
Reversões(i)	**(122.580)**	**(9.739)**	**(6.081)**	–	**(7.372)**	**(145.772)**
Saldos em 31/12/2025	**71.666**	**25.448**	**121.201**	**49.278**	**15.306**	**282.899**
Em 31 de dezembro de 2024						
Circulante	–	–	–	–	14.213	14.213
Não circulante	308.484	38.930	123.313	43.039	–	513.766
Em 31 de dezembro de 2025						
Circulante	–	–	–	–	**873**	**873**
Não circulante	**71.666**	**25.448**	**121.201**	**49.278**	**14.433**	**282.026**

(i) As movimentações tributárias decorrem principalmente da reversão e aplicação de valores relacionados à resolução de procedimentos fiscais conduzidos pela ProcuradoriaGeral da Fazenda Nacional (PGFN) envolvendo a Transpev Transporte de Valores e Segurança Ltda. ("Transpev"), conforme detalhado no item 16(a) - Provisões para Contingências, apresentado a seguir. a) Provisão para contingências: As provisões relacionadas a processos judiciais são destinadas a cobrir eventuais perdas em questões trabalhistas, cíveis e fiscais, que estão em esferas administrativas e jurídicas. Com base na opinião de seus assessores legais e dos advogados internos, a Companhia utiliza o prognóstico de perda como referência, e provisiona os montantes prováveis de desembolso. A Companhia tem ações de natureza tributária envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, no montante estimado de R$405.165 (R$323.023 em 2024), para as quais não há provisão constituída. A seguir, estão demonstradas as causas possíveis mais relevantes em 31 de dezembro de 2025: (i) *Tributárias* - Impossibilidade de aplicação de IRRF na forma do artigo 61 da Lei 8.981/95 no valor de R$75.751; Contribuições previdenciárias próprias e de terceiros no valor de R$181.999; demais ações de natureza tributária no total de R$147.415; Pautada pelo conservadorismo, a Companhia adota a prática de provisionar a totalidade de suas causas trabalhistas e cíveis em andamento. A seguir, estão demonstradas as causas provisionadas mais relevantes em 31 de dezembro de 2025: (i) *Tributária* - exigência de débitos previdenciários no montante de R$39.262 (R$202.348 em 2024), exigência de IRPJ devido de R$12.361 (R$16.453 em 2024). Demais ações de natureza tributária totalizam R$17.305 (R$63.976 em 2024). A provisão para riscos fiscais apresentou redução significativa em 2025, principalmente em decorrência da reversão e aplicação de valores relacionados à resolução de procedimentos fiscais conduzidos pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN) envolvendo a Transpev Transporte de Valores e Segurança Ltda. ("Transpev"). O Grupo adquiriu, em 2005, os ativos da Transpev e, desde então, passaram a tramitar perante a PGFN diversos procedimentos fiscais relacionados a débitos atribuídos à empresa, principalmente referentes a Contribuições Previdenciárias e à tributação indireta de PIS e COFINS. No exercício de 2025, o Grupo celebrou acordo definitivo com a PGFN, pelo qual foi fixado o valor total da dívida tributária no montante de R$203.864. A liquidação dessa dívida ocorreu da seguinte forma: • R$120.516, pagos pela Controlada Prosegur Brasil S.A., sendo R$106.600 por meio de desembolsos de caixa e equivalentes e R$13.916 por meio de baixa de depósito judicial, convertido em renda pela União, (Nota 8); • R$83.348, liquidados pela Coligada Segurpro Vigilância Patrimonial S.A. mediante compensação de créditos fiscais. A provisão originalmente registrada para esses procedimentos ascendia a R$220.017, sendo parcialmente revertida e aplicada com a conclusão do acordo, (Nota 22).Como parte da liquidação, a Segurpro Vigilância Patrimonial S.A. utilizou seu prejuízo fiscal para compensar parcela da dívida tributária. Em razão disso, ficou pactuado que a Prosegur Brasil S.A. efetuará o pagamento de indenização à Segurpro no valor de R$50.009, correspondente ao montante compensado (Notas 23 e 26). (ii) *Trabalhista* - processos de ações sindicais coletivas totalizando R$23.406 (R$24.376 em 2024); outras ações trabalhistas somando R$95.717 (R$91.414 em 2024). (iii) *Cíveis* - ações de cobrança e reparação de danos morais e materiais, somando R$21.108 (R$25.430 em 2024) ; e ações cíveis públicas questionando jornada de trabalho e contratação de aprendiz, totalizando R$4.340 (R$11.388 em 2024). b) Benefícios a empregados: Conforme política contábil mencionada nas notas explicativas 3.14, a Companhia não possui plano de benefícios previdenciários, concedendo apenas plano de assistência médica decorrente da Lei nº 9.656 de 03/06/1998.

Movimentação do valor líquido do passivo de benefício definido:

	Obrigações por benefício definido: 2025	Obrigações por benefício definido: 2024	Valor líquido do passivo (ativo): 2025	Valor líquido do passivo (ativo): 2024
Saldos em 1º de janeiro	**43.039**	59.951	**43.039**	59.951
Incluídos no resultado				
Custos do serviço corrente	**271**	412	**271**	412
Despesa (receita) de juros	**4.929**	5.675	**4.929**	5.675
	48.239	66.038	**48.239**	66.038
Incluídos em ORA				
Perdas (ganhos) de remensuração:				
- premissas demográficas	**(1.887)**	–	**(1.887)**	–
- premissas financeiras	**2.093**	(17.255)	**2.093**	(17.255)
- ajustes pela experiência	**2.028**	(4.362)	**2.028**	(4.362)
- transferência de funcionários	**48**	(333)	**48**	(333)
	2.282	(21.950)	**2.282**	(21.950)
Outros				
Benefícios pagos	**(1.243)**	(1.049)	**(1.243)**	(1.049)
Saldos em 31 de dezembro	**49.278**	43.039	**49.278**	43.039
Segregação da obrigação:				
- Ativos e autopatrocinados	**4.377**	5.334	**4.377**	5.334
- Aposentados e pensionistas	**44.901**	37.705	**44.901**	37.705
	49.278	43.039	**49.278**	43.039

i) *Premissas atuariais:* As premissas atuariais utilizadas na data do relatório foram (em média ponderada):

	2025	2024
Taxa de desconto	**7,16%**	7,44% a.a.
Taxa de inflação de longo prazo	**3,98%**	3,89% a.a.
Taxa de tendência dos custos médicos	**4,75%**	4,75% a.a.

ii) *Análise de sensibilidade:* Mudanças nas premissas atuariais relevantes, mantendo as outras premissas constantes, poderiam afetar a obrigação de benefício definido, conforme demonstrado abaixo:

31 de dezembro de 2025	Obrigações de benefício definido: Aumento	Obrigações de benefício definido: Redução
Taxa de desconto [+ (-) 0,5%]	**45.630**	**53.364**
Taxa de inflação de longo prazo [+ (-) 0,5%]	**49.277**	**49.277**
Taxa de tendência dos custos médicos [+ (-) 0,5%]	**53.327**	**45.632**
Efeitos sobre a mortalidade futura [+ (-) 1 ano]	**46.868**	**51.739**

31 de dezembro de 2024	Obrigações de benefício definido: Aumento	Obrigações de benefício definido: Redução
Taxa de desconto [+ (-) 0,5%]	39.775	46.702
Taxa de inflação de longo prazo [+ (-) 0,5%]	43.039	43.039
Taxa de tendência dos custos médicos [+ (-) 0,5%]	46.682	39.766
Efeitos sobre a mortalidade futura [+ (-) 1 ano]	40.952	45.168

c) Outras provisões: Referem-se a provisões para riscos em falhas na operação de transporte de valor ou vigilância ativa.

17. OBRIGAÇÕES POR COMPRA DE PARTICIPAÇÕES

Neste grupo estão reconhecidos os passivos decorrentes das parcelas vincendas oriundas dos contratos de aquisição das seguintes empresas: Fiel Vigilância e Transporte de Valores Ltda. (adquirida em 2011), Grupo Nordeste (adquirida em 2012), Transexcel Segurança e Transporte de Valores Ltda. (adquirida em 2018), Transfederal Transporte de Valores Ltda. (adquirida em 2019) e Transvip Transporte de Valores e Vigilância Patrimonial Ltda. (adquirida em 2020). O passivo relativo à aquisição da Fiel Vigilância e Transporte de Valores Ltda. é atualizado com base em taxa equivalente à variação de 102% do CDI. Por sua vez, os saldos a pagar junto aos antigos proprietários da Transexcel, Transfederal e Grupo Nordeste são atualizados pela taxa equivalente à variação de 100% do CDI. A Transvip Transporte de Valores e Vigilância Patrimonial Ltda. é atualizada com base na variação da LIBOR de 30 dias, conforme previsto contratualmente.

	2025	2024
Transvip Transportes de Vigilância Patrimonial Ltda.	**28.272**	31.579
Grupo Nordeste	**14.915**	13.636
Fiel Vigilância e Transporte de Valores Ltda.	**1.375**	1.200
Transfederal Transporte de Valores Ltda.	**692**	605
Transexcel Segurança e Transporte de Valores Ltda.	**2**	8
	45.256	47.028
Circulante	–	47.028
Não Circulante	**45.256**	–

Considerando que a Companhia não espera realizar esses ativos nos próximos 12 meses, os saldos foram reclassificados para o ativo não circulante.

18. OBRIGAÇÕES LEGAIS A PAGAR

	2025	2024
Multas de trânsito diversas a pagar	**46.738**	42.196

O saldo é proveniente das aquisições das empresas Transvip Transporte de Valores e Vigilância Patrimonial Ltda., adquirida em 2020, cujo passivo é atualizado com base na variação da LIBOR de 30 dias, e da Transbank do Grupo Nordeste, adquirida em 2012, cujos saldos são atualizados pela taxa equivalente à variação de 100% do CDI. No exercício de 2025, foi reconhecido incremento de R$4.542 referente à atualização monetária (R$3.142 em 2024).

19. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social: Em 2025, a Companhia realizou redução de capital social no montante de R$120.000, devidamente aprovada em assembleia, com a restituição do valor correspondente aos acionistas. A devolução foi efetuada de forma proporcional à participação societária (quotas) de cada acionista. O capital social, totalmente subscrito e integralizado, no montante de R$1.036.865, é composto por ações nominativas e sem valor nominal, conforme segue:

Acionistas	Quantidade de ações (milhares): Ordinárias	Quantidade de ações (milhares): Preferenciais	Quantidade de ações (milhares): Total	% Partic.
Prosegur Serviços e Participações Societárias S.A.	44.069	6.075	50.144	99,998
Sergio Augusto França Patrocínio	–	1	1	0,002
	44.069	**6.076**	**50.145**	**100**

b) Reserva de capital: Nesta rubrica estão registradas as reservas referentes a cisão parcial da Companhia. c) Outros resultados abrangentes: Nesta rubrica estão registrados os resultados abrangentes referentes à remensuração do passivo de benefício definido. d) Reserva de lucros: *Reserva legal:* A reserva legal foi constituída na base de 5% do lucro líquido de cada exercício estando limitada a 20% do capital, nos termos do art. 193 da Lei 6.404/76. *Reserva de retenção de lucros:* O saldo acumulado dos lucros em 31 de dezembro de 2025 totaliza R$69.661 (R$51.679 em 2024), permanece à disposição dos acionistas para deliberação em Assembleia Geral Ordinária.
e) Dividendos e juros sobre capital próprio:
Exercício de 2025:

Resultado do período	**71.560**
(-) Reserva legal (5%)	**3.578**
Base de cálculo para cálculo dos dividendos	**67.982**
Dividendos propostos	
Dividendos pagos em 2025 referentes a períodos anteriores	**(50.000)**
Dividendos a pagar em 31 de dezembro de 2025	**(50.000)**

Os dividendos pagos e a pagar por classe de ação foram os seguintes (em milhares de Reais): R$1,13 por ação ordinária em 2025 (2024: R$ 0,79); R$8,23 por ação preferencial em 2025 (2024: R$ 5,76). Em 2025 foi aprovado a distribuição dos dividendos referente a exercícios anteriores, no valor de R$50.000.
Exercício de 2024:

Resultado do período	48.458
(-) Reserva legal (5%)	2.423
Base de cálculo para cálculo dos dividendos	**46.035**
Dividendos propostos	
Dividendos pagos em 2024 referente a períodos anteriores	(35.000)
Dividendos a pagar em 31 de dezembro de 2024	**(35.000)**

Os dividendos pagos e a pagar por classe de ação foram os seguintes (em milhares de Reais): R$ 0,79 por ação ordinária em 2024 (2023: R$0,91); R$ 5,76 por ação preferencial em 2024 (2023: R$6,58). Em 2024 foi aprovada a distribuição dos dividendos referente a exercícios anteriores, no valor de R$35.000.

20. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Visão geral: A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros: risco de crédito; risco de liquidez; risco de mercado; risco operacional. Essa nota apresenta informações sobre a exposição da Prosegur a cada um dos riscos supramencionados, seus objetivos, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco e de capital. Estrutura do gerenciamento de risco: A Administração tem responsabilidade pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Prosegur, sendo seus Diretores responsáveis pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas relacionadas ao assunto. As políticas e diretrizes de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos inerentes ao negócio, para definir controles de riscos apropriados, limite-se seu respectivo monitoramento e aderência. *Risco de crédito:* A política de vendas da Prosegur está intimamente associada ao nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos limites individuais de posição, são procedimentos adotados, a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber. *Risco de liquidez:* É o risco de a Companhia não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos, relacionado ao descasamento da estrutura de ativos e passivos com relação aos fluxos efetivos de pagamentos destes. Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas pela área de Tesouraria. A abordagem da Companhia na administração da liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia. A Companhia busca manter o nível de seu 'Caixa e equivalentes de caixa' e outros investimentos com mercado ativo em um montante superior às saídas de caixa para liquidação de passivos financeiros. A Companhia monitora também o nível esperado de entradas de caixa proveniente do 'Contas a receber de clientes e outros recebíveis' em conjunto com as saídas esperadas de caixa relacionadas à 'Fornecedores e outras contas a pagar'. *Risco de mercado:* O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas decorrentes de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de renegociação ou pagamento/recebimento antecipado das operações, ou mesmo contratar operações no mercado financeiro para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas. A Companhia não opera com Instrumentos Financeiros derivativos. Gestão de capital: A Administração monitora o resultado realizado, em relação aos retornos esperados para cada linha de negócio, a fim de assegurar uma sólida base de capital para manter a confiança da controladora, credores e garantir o desenvolvimento futuro do negócio. *Risco operacional:* Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de causas associadas à operação da Prosegur e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais desta natureza é atribuída à alta Administração. Seu objetivo é evitar ocorrência de fatos que causem prejuízos financeiros, danos à reputação da Companhia e buscar otimização dos custos. As principais ações para mitigar tais riscos são: • Segregação adequada de funções, incluindo a autorização independente de operações; • Estabelecimento de procedimentos para a reconciliação e monitoramento de operações; • Cumprimento das exigências regulatórias e legais; • Documentação de controles e procedimentos; • Avaliação periódica de riscos operacionais enfrentados e a adequação de controles e procedimentos para tratá-los; • Exigências de reportar prejuízos operacionais e as ações corretivas propostas; • Desenvolvimento de planos de contingência; • Treinamento e desenvolvimento profissional; • Padrões éticos e comerciais; e • Mitigação de risco, incluindo seguro quando eficaz. a) Riscos de crédito: *Exposição a riscos de crédito:* O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das demonstrações financeiras foi:

Custo amortizado	2025	2024
Caixa e bancos conta movimento	**29.761**	212.816
Clientes	**236.978**	229.110
Partes relacionadas	**328.919**	356.582
	595.658	798.508

No que diz respeito às aplicações financeiras e demais investimentos, a Companhia tem como política operar com instituições financeiras de primeira linha. Adicionalmente, são aceitos somente títulos e papéis de entidades com rating mínimo "A-" pelas agências de rating internacionais. b) Risco de liquidez: As exposições contratuais de passivos financeiros, incluindo juros estimados e líquido de eventuais negociações são:

Passivo financeiro não derivativo	2025	2024
Fornecedores	**97.458**	104.106
Passivo de arrendamento	**89.076**	103.692
Obrigações por compra de participações	**45.256**	47.028
Partes relacionadas	**125.564**	47.940
	357.354	302.766

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data da demonstração financeira. Esses valores são brutos e não-descontados, e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação, apresentados pelo valor contábil e fluxo de caixa não descontado.

Passivos financeiros não derivativos	Valor contábil	2 meses ou menos	2 a 12 meses	1 - 2 anos	2 - 5 anos
Fornecedores	**97.458**	**97.381**	**77**	–	–
Passivos por arrendamento	**89.076**	**5.522**	**27.379**	**23.666**	**32.509**
Obrigações por compra de participações	**45.256**	–	**45.256**	–	–
Partes relacionadas	**125.564**	–	–	**125.564**	–
Saldos em 31/12/2025	**357.354**	**102.903**	**72.712**	**149.230**	**32.509**

>>> PROSEGUR BRASIL S.A. TRANSPORTADORA DE VALORES E SEGURANÇA

Passivos financeiros não derivativos	Valor contábil	2 meses ou menos	2 a 12 meses	1 - 2 anos	2 - 5 anos
Fornecedores	104.106	98.626	5.480	–	–
Passivos por arrendamento	103.692	4.897	24.194	28.244	46.357
Obrigações por compra de participações	47.028	–	14.845	605	31.578
Partes relacionadas	47.940	–	–	47.940	–
Saldos em 31/12/2024	302.766	103.523	44.519	76.789	77.935

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade da Companhia, possam variar significantemente das estimativas realizadas. Os prazos de vencimentos dos passivos financeiros apresentados encontram-se apresentados nas respectivas notas explicativas, a saber: Fornecedores (nota 12); passivo de arrendamento (nota 13); Obrigações por compra de participações (nota 17); Partes relacionadas (nota 26). c) Risco de mercado: *Risco cambial e taxa de juros:* Na data das demonstrações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros da Companhia remunerados por juros com taxas praticadas no mercado era:

	2025	2024
Ativos financeiros		
Aplicações Financeiras	**73.789**	107.094
Passivos financeiros		
Passivo de arrendamento	**89.076**	103.692
Obrigações por compra de participações	**45.256**	47.028

A política de gestão de risco do Grupo Prosegur, do qual a Companhia faz parte, visa minimizar os riscos que possam afetar significativamente os índices financeiros. Para tanto, adotamos taxas de juros pré-fixadas para atender às necessidades de passivo, enquanto, para os ativos, adotamos taxas de juros variáveis, com o objetivo de aproveitar as oportunidades de mercado aumentando os ganhos financeiros. *Análise de sensibilidade - risco cambial e de taxa de juros:* Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía exposição cambial ao USD, ARS e ao Euro em consequência de transações com partes relacionadas. A exposição é conforme segue:

	31/12/2025				31/12/2024			
	R$	EURO	USD	ARS	R$	EURO	USD	ARS
Valores a receber de partes relacionadas	**694**	**108**	–	–	287.488	44.769	–	–
Valores a pagar a partes relacionadas	**(62.826)**	**(9.694)**	**(50)**	**(41.145)**	(27.535)	(4.157)	(112)	(41.145)
Fornecedores	**(72)**	**(2)**	**(11)**	–	936	–	(193)	–
	(62.204)	**(9.588)**	**(61)**	**(41.145)**	260.889	40.612	(305)	(41.145)

A obtenção da cotação do câmbio a R$/EUR, R$/USD, e R$/ARS, teve como base a compilação das projeções mercadológicas extraídas de relatórios das principais consultorias, instituições financeiras nacionais e internacionais e do Banco Central. A Companhia efetua a análise de sensibilidade utilizando os seguintes cenários em relação ao risco de taxa de juros ativos e passivos e risco cambial: *Análise de sensibilidade - risco cambial e taxa de juros:* • Cenário I - Definição de um cenário provável do comportamento do risco; • Cenário II - considerando como referencial: obtenção das taxas mercadológicas e cotação do câmbio a R$/EUR e R$/USD, utilizando cenários que consideram o aumento de 25%. • Cenário III - esses cenários consideram aumento de 50% sobre as taxas projetadas para 12 meses, atreladas aos instrumentos financeiros derivativos com as posições em aberto na data do fechamento.

Risco	Natureza	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Variação Cambial Euro	Partes relacionadas	**1.850**	**2.312**	**2.601**
Despesa Financeira Projetada		**10**	**578**	**1.301**
Variação %		**0,55%**	**25,00%**	**50,00%**
Variação Cambial Dólar	Partes relacionadas	**(3.336)**	**(4.170)**	**(4.691)**
Receita Financeira Projetada		**372**	**(1.042)**	**(2.346)**
Variação %		**(11,15)%**	**25,00%**	**50,00%**

Risco	Natureza	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Empréstimo	Partes relacionadas	**(7.448)**	**(9.309)**	**(10.473)**
Receita Financeira Projetada		**(261)**	**(407)**	**(550)**
Variação %		**3,50%**	**4,38%**	**5,25%**
Empréstimo TJLP	Partes relacionadas	**(2.636)**	**(3.295)**	**(3.707)**
Receita Financeira Projetada		**(239)**	**(374)**	**(504)**
Variação %		**9,07%**	**11,34%**	**13,61%**
CDI	Aplicação financeira	**(15.752)**	**(19.690)**	**(22.151)**
Receita Financeira Projetada		**(2.347)**	**(3.667)**	**(4.951)**
Variação %		**14,90%**	**18,63%**	**22,35%**
Total riscos		**(27.322)**	**(34.152)**	**(38.421)**
Total despesa Financeira Projetada		**(2.465)**	**(4.912)**	**(7.050)**
Total Variação %		**3,37%**	**16,87%**	**28,24%**

Valor justo: O quadro a seguir apresenta os principais instrumentos financeiros contratados, assim como os respectivos valores justos:

	31/12/2025			31/12/2024		
Ativos	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado
Caixa e equivalentes de caixa	**103.550**	–	**103.550**	319.910	–	319.910
Contas a receber de clientes	**236.978**	–	**236.978**	229.110	–	229.110
Valores a receber de partes relacionadas	**328.919**	–	**328.919**	356.582	–	356.582
	669.447	–	**669.447**	905.602	–	905.602

	31/12/2025			31/12/2024		
Passivos	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado
Valores a pagar a partes relacionadas	**125.564**	–	**125.564**	47.940	–	47.940
Fornecedores	**97.458**	–	**97.458**	104.106	–	104.106
Passivos por arredamento	**89.076**	–	**89.076**	103.692	–	103.692
	312.098	–	**312.098**	255.738	–	255.738

Os valores justos informados não refletem mudanças futuras na economia, tais como taxas de juros e alíquotas de impostos e outras variáveis que possam ter efeito sobre sua determinação. Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo: • Equivalentes de caixa - Os valores contábeis correspondem substancialmente ao valor justo, em virtude de suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI. • Clientes, fornecedores e partes relacionadas - Decorrem diretamente das operações da Companhia, sendo mensurados pelo custo amortizado. Estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável ou relevante. • Passivos por arrendamento - São registrados pelo método do custo amortizado, de acordo com as condições contratuais. Esta definição foi adotada pelo fato de tais passivos não estarem mantidos para negociação. Os valores justos destes arrendamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratar de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características exclusivas, oriundas de contratos de locação. *Hierarquia de valor justo:* Algumas políticas e divulgações contábeis da Companhia requerem a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros. A Companhia estabeleceu uma estrutura de controle relacionada à mensuração, temos uma equipe de Tesouraria para análise que possui a responsabilidade geral de revisar pontos significativos de Nível 2, que podem ser observáveis diretamente e indiretamente como, dados históricos, projeções de fluxo de caixa, taxas de juros, análise de cenário. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações *(inputs)* utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma. • Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados para ativos e passivos idênticos. • Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços). • Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis). Em 31 de dezembro de 2025 os instrumentos financeiros estão avaliados na hierarquia de valor justo no nível 2.

21. RECEITA LÍQUIDA

A receita líquida é composta da seguinte forma:	2025	2024
Receita bruta - terceiros	**2.011.298**	2.000.735
Receita bruta - partes relacionadas	**1.188**	389
Menos:		
Impostos sobre vendas	**(272.018)**	(274.568)
Devoluções e abatimentos	**(5.646)**	(5.608)
	1.734.822	1.720.948

As receitas da Companhia estão sujeitas a determinados tributos e contribuições (apresentados acima em deduções das receitas), os quais são arrecadados em nome da autoridade fiscal e não representam aumento do patrimônio da Companhia. Esses tributos e contribuições relacionam-se substancialmente a Imposto sobre Operações relativas à Circulação de Mercadorias ("ICMS"), Programa de Integração Social ("PIS"), Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social ("COFINS") e Imposto sobre serviços de qualquer natureza ("ISS"), reconhecidos às alíquotas básicas a seguir:

Nome do tributo	Sigla	Alíquota
Imposto sobre circulação de mercadorias	ICMS	4% a 22%
Programa de integração social	PIS	0% a 0,65%
Contribuição para o financiamento da seguridade social	COFINS	0% a 3%
Imposto sobre serviços de qualquer natureza	ISS	2% a 5%

22. INFORMAÇÕES SOBRE A NATUREZA DAS DESPESAS RECONHECIDAS NA DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultado por função, sendo composta pelas naturezas abaixo:

Custos e despesas por função:	2025	2024
Custo dos serviços prestados	**(1.219.746)**	(1.269.119)
Despesas gerais e administrativas	**(191.304)**	(282.524)
Despesas comerciais	**(138.042)**	(138.856)
	(1.549.092)	(1.690.499)

Custos e despesas por natureza:	2025	2024
Custos e despesas com pessoal	**(921.610)**	(948.680)
Serviços especializados	**(201.667)**	(201.936)
Manutenção	**(135.673)**	(153.432)
Amortização e depreciação	**(139.514)**	(150.485)
Combustíveis	**(64.755)**	(70.361)
Gasto com seguros	**(47.999)**	(45.581)
Consumo água e energia elétrica	**(18.176)**	(19.177)
Materiais de expediente e operacionais	**(13.791)**	(16.685)
Taxas e Licenças	**(23.002)**	(16.158)
Processos trabalhistas, cíveis e tributários (reversão líquida) (i)	**67.171**	(13.971)
Telecomunicações	**(10.671)**	(10.774)
Aluguéis	**(13.332)**	(9.258)
Fretes e carretos	**(4.477)**	(3.500)
Outros custos e despesas operacionais	**(21.596)**	(30.501)
	(1.549.092)	(1.690.499)

(i) Reversão de provisões de contingências fiscais relacionadas a operação da Transpev, conforme mencionado na Nota Explicativa 16.

23. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS

	2025	2024
Indenização por aproveitamento fiscal de empresas do Grupo (i)	**(50.009)**	–
Consultoria Tributária (ii)	**(6.040)**	–
Ganho ou perda de ativos	**(1.226)**	(3.728)
Outras receitas (despesas) operacionais	**(192)**	1.609
	(57.467)	(2.119)

(i) Referente à transação tributária da Transpev Transporte de Valores e Segurança Ltda, conforme Nota Explicativa 16, a Segurpro Vigilância Patrimonial S.A., empresa do grupo, utilizou parte de seu prejuízo fiscal para liquidar parcela da dívida da Transpev que estava registrada na Prosegur Brasil S.A. Em decorrência dessa utilização, será realizado o pagamento de uma indenização à Segurpro Vigilância Patrimonial S.A. (ii) Valor correspondente aos honorários advocatícios incorridos em processos judiciais envolvendo a Transpev Transportes de Valores e Segurança Ltda.

Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos: Ativos e passivos fiscais diferidos foram contabilizados sobre as seguintes bases:

	Ativos		Passivos		Líquido	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
CPC 48	**340**	268	–	–	**340**	268
CPC 06 (R2)	**43.396**	39.620	–	–	**43.396**	39.620
Diferenças temporárias (i)	**137.687**	215.344	–	–	**137.687**	215.344
Variação cambial	**9.867**	–	–	(17.500)	**9.867**	(17.500)
Alocação de intangíveis	–	–	**(22.327)**	(30.712)	**(22.327)**	(30.712)
Impostos ativos (passivos)	**191.290**	255.232	**(22.327)**	(48.212)	**168.963**	207.020

(i) Diferenças temporárias relacionadas a operação da Transpev, conforme mencionado na Nota Explicativa 16.

24. RESULTADO FINANCEIRO

O resultado financeiro da Companhia é como segue:

Despesas financeiras	2025	2024
Variação cambial passiva	**(30.126)**	(31.171)
Atualização monetária	**(21.863)**	(26.831)
Despesas de juros	**(11.170)**	(6.923)
Despesas de juros CPC 06 (R2)	**(10.773)**	(11.054)
Despesas com comissão	**(467)**	(1.673)
Outras despesas financeiras	**(3.707)**	(468)
	(78.106)	(78.120)
Receita financeira		
Variação cambial ativa (i)	**31.581**	66.254
Juros sobre aplicações financeiras	**16.230**	5.610
Juros sobre operações entre empresas do grupo	**10.084**	15.309
Atualização de impostos e créditos	**323**	21.366
Outras receitas financeiras	**1.630**	1.115
	59.848	109.654
Resultado financeiro, líquido	**(18.258)**	31.534

(i) Reflexo do aumento do euro em 2024.

25. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Conciliação da taxa efetiva:	2025	2024
Lucro contábil antes dos tributos sobre o lucro	**110.005**	59.864
Alíquota nominal	**34%**	34%
Imposto de renda e contribuição social calculado às alíquotas nominais	**(37.402)**	(20.354)
Adições / exclusões permanentes	**4.266**	3.274
Exclusão atualização pela Selic sobre indébito (i)	**1.946**	4.812
Incentivos fiscais	**–**	876
Efeito de crédito tributário não constituído (ii)	**(7.790)**	–
Outros	**535**	(14)
Imposto de renda e contribuição social apurados	**(38.445)**	(11.406)
Diferido	**(38.445)**	7.069
Corrente	–	(18.475)
Alíquota efetiva	**35%**	19%

(i) Em 2024, o volume de créditos federais habilitados foi superior ao de 2025, resultando em maiores atualizações sobre os indébitos naquele exercício.
(ii) Prejuízo fiscal não ativado.

26. PARTES RELACIONADAS

Remuneração de pessoal-chave da Administração: O montante dos gastos incorridos com remuneração e encargos sociais dos Administradores em 2025 foi de R$5.246 (R$5.940 em 2024).

Mapa de transações com partes relacionadas:

		2025							
		Ativo			Passivo		Resultado		
		Contas a receber	Reembolso de gastos	Serviços a faturar	Contas a pagar	Reembolso de gastos	Receita	Despesa	Receita financeira
Controladoras									
Prosegur Serviços e Participações Societárias S.A.	A-C	**322.872**	**15**	–	–	–	**(22)**	–	**(1.354)**
Coligadas									
Prosegur Logística e Armazenamento Ltda.	A-C	**235**	–	–	**(98)**	–	–	**342**	**(19)**
Log Cred Tecnologia Comércio e Serviços Ltda.	A	**1.088**	**13**	**207**	–	–	**216**	**117**	–
Pros Serviços de Manutenção Ltda.	A-C	–	**72**	–	–	**(512)**	–	–	**(1.263)**
Prosegur Pay Consultoria em Tecnologia de Informação Ltda.	A-C	**330**	**29**	**263**	–	–	**(1.407)**	–	–
Transportadora de Caudales Juncadella S.A.		**90**	–	–	**(133)**	–	–	–	–
Prosegur S.A.	B-C	–	–	–	**(2.397)**	–	–	–	–
Segurpro Vigilância Patrimonial S.A.	A-B-C	**29**	**2.774**	**67**	**(58.631)**	**(296)**	–	**101.491**	–
Prosegur Infraestrutura e Tecnologia Ltda.		–	**123**	–	**(183)**	–	–	**2.071**	–
Segurpro Tecnologia em Sist. de Segurança	B-C	**62**	**45**	**–**	**(1.924)**	**(1)**	–	**20.293**	–
Prosegur Gestão de Ativos	B-C	–	–	–	**(1.093)**	–	–	**13.113**	–
Prosegur Compañía de Seguridad S.A.		–	–	–	**(475)**	–	–	**2.620**	–
Prosegur Gestion de Activos SLU	B-C	–	–	–	**(3.153)**	–	–	**5.152**	–
Prosegur Cash S.A.		**603**	**2**	–	**(56.057)**	–	**(2.799)**	**85.278**	**(7.448)**
Prosegur Paraguay S.A.	B-C	–	–	–	**(611)**	–	–	**6.160**	–
		325.309	**3.073**	**537**	**(124.755)**	**(809)**	**(4.012)**	**236.637**	**(10.084)**

(A) Os principais valores a receber referem-se aos mútuos mantidos com a empresa controladora e aos compartilhamentos de gastos corporativos (Management Fee) relacionados ao reembolso de custos de folha de pagamento de operações com clientes, oriundos de cisões, bem como de áreas de apoio. Os mútuos são atualizados pela variação da TJLP, nas transações realizadas com empresas nacionais, e pelo Euribor, na operação com a coligada Prosegur Cash S.A. (B) As obrigações a pagar referem-se principalmente a rateios de despesas corporativas e reembolsos de gastos incorridos entre empresas do grupo, bem como a transações operacionais decorrentes da prestação e contratação de serviços entre partes relacionadas. Incluem ainda valores relacionados à transação tributária entre a Segurpro Vigilância Patrimonial S.A. e a Prosegur Brasil S.A., decorrente da utilização de parte do prejuízo fiscal da Segurpro Vigilância Patrimonial S.A., conforme descrito na Nota Explicativa 23. (C) As principais despesas do ano refletem o valor a pagar à Segurpro Vigilância Patrimonial S.A., referente à transação de utilização do prejuízo fiscal dessa empresa, bem como o valor de marca devido à Prosegur Cash S.A. As demais movimentações com impacto no resultado referem-se aos juros e aos rateios corporativos relacionados ao Management Fee.

		2024							
		Ativo			Passivo		Resultado		
		Contas a receber	Reembolso de gastos	Serviços a faturar	Contas a pagar	Reembolso de gastos	Receita	Despesa	Receita financeira
Controladoras									
Prosegur Serviços e Participações Societárias S.A.	A	27.530	–	–	–	(524)	–	–	116
Coligadas									
Prosegur Logística e Armazenamento Ltda.	A-C	212	–	–	(40)	(512)	55	(260)	1.276
Log Cred Tecnologia Comércio e Serviços Ltda.	A	975	8	425	–	–	43	–	–
Pros Serviços de Manutenção Ltda.	A-C	37.130	–	–	–	(58)	–	–	2.063
Prosegur Pay Consultoria em Tecnologia de Informação Ltda.	A	11	16	10	–	–	232	(7)	14
Transportadora de Caudales Juncadella S.A.		90	–	–	(212)	–	–	–	–
Prosegur S.A. - A80	B	–	–	–	(2.406)	–	–	–	–
Segurpro Vigilância Patrimonial S.A.	A-B-C	–	2.330	67	(13.960)	–	–	(54.401)	–
Harapay Pagamentos Ltda.		–	–	–	–	–	59	–	–
Prosegur Infraestrutura e Tecnologia Ltda.		–	25	–	(686)	–	–	(687)	–
Segurpro Tecnologia em Sist. de Segurança	B-C	–	45	311	(3.583)	–	–	(22.938)	–
Prosegur Gestão de Ativos	B-C	–	–	–	(1.042)	–	–	(12.509)	–
Prosegur Compañía de Seguridad S.A.		–	–	–	(344)	–	–	(1.775)	–
Prosegur Gestion de Activos SLU	B-C	–	–	–	(6.526)	–	–	(4.156)	–
Prosegur Cash S.A.	A-B-C	286.515	–	882	(17.414)	(14)	–	(62.936)	11.840
Prosegur Paraguay S.A.	B-C	–	–	–	(619)	–	–	(5.947)	–
		352.463	2.424	1.695	(46.832)	(1.108)	389	(165.616)	15.309

(A) Os direitos a receber se referem aos mútuos, compartilhamentos de despesas corporativas - *Management Fee* - e ao reembolso de custos com folha de pagamentos por operações com clientes, objeto de cisões. Os mútuos são atualizados pela variação da TJLP, nas transações com as empresas nacionais, e taxa Euribor, na operação com a investidora Prosegur Cash S.A. (B) As obrigações líquidas referem-se basicamente a operações de compartilhamento de gastos, aos rateios de despesas corporativas e faturas por compras e serviços contratados (C) As operações que afetam o resultado referem-se principalmente às parcelas apliváveis à Companhia por despesas e receitas corporativas rateadas pelas coligadas - *Management Fee* - receitas financeiras sobre mútuos, transferência de faturamento realizados em nome da mesma, por clientes objeto das cisões e rateios de custos por compras de licença Office e Umbrella Cisco.

27. SEGUROS (COBERTURA NÃO AUDITADA)

A Companhia mantém a política de contratar cobertura de seguros para gerenciamento de riscos e proteção de seus ativos ou responsabilidades. Os seguros contratados possuem cobertura sobre responsabilidade civil, riscos de transportes, danos morais e materiais de terceiros, incêndio das bases, entre outros. A cobertura em 31 de dezembro de 2025 e 2024 está apresentada abaixo:

	2025	2024
Responsabilidade civil - seguro aeroportuário	**1.438.775**	1.227.250
Risco de transporte	**620.000**	600.000
Seguro empresarial incêndio das bases	**269.937**	231.140
Responsabilidade civil geral	**92.024**	78.798
Responsabilidade civil - administração e gerência	**84.088**	76.216
Seguro carro forte - terceiros	**3.200**	500
Seguro frotas carros locados	**3.250**	500
	2.511.274	2.214.404

O escopo dos trabalhos de nossos auditores não inclui a emissão de opinião sobre a suficiência da cobertura de seguros, a qual foi determinada pela Administração da Companhia e a considera suficiente para cobrir eventuais sinistros.

28. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 20 de fevereiro de 2026, os acionistas aprovaram a redução do capital social da Companhia de R$1.036.865 para R$786.865, representando uma diminuição de R$250.000, com restituição proporcional aos acionistas. Esta redução será efetivada após o prazo legal de 60 dias para oposição de credores.

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Acionistas e Administradores da **Prosegur Brasil S.A. Transportadora de Valores e Segurança** - São Paulo/SP.

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras da Prosegur Brasil S.A Transportadora de Valores e Segurança ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 28 de abril de 2026.

ERNST & YOUNG Auditores Independentes S/S Ltda. - CRC 2SP-015199/0
Tomás Menezes - Contador CRC 1MG-090648/0-0

DIRETORIA ADMINISTRATIVA

Rubens Carbonari – **Sérgio Augusto França Patrocínio** – **Marcello Nardi Neiva Machado**

DIRETORA FINANCEIRA
Paula Andrea Huertas Parra

RESPONSÁVEL TÉCNICO
Marcela Roque Leite - Gerente de Contabilidade - CRC-MG 090101/O-7

ANUNCIE NO
Diário do Comércio
O ponto de encontro, análise e debate sobre a economia em Minas Gerais.
31 9 9959-2706 / 3469-2007
comercial@diariodocomercio.com.br
diariodocomercio.com.br
Diário do Comércio
diáriodocomercio