

MSM – Mineração Serra da Moeda S.A.

CNPJ nº 21.705.306/0001-13

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Administração da **MSM – Mineração Serra da Moeda S.A.**, com sede na Rodovia BR-040, km 586, Caixa Postal 08, Área Rural de Itabirito, CEP 35.457-899, Município de Itabirito, Estado de Minas Gerais, apresenta aos senhores acionistas e ao mercado em geral as Demonstrações Contábeis relativas ao exercício findo em 31/12/2025, acompanhadas das respectivas Notas Explicativas, elaboradas em conformidade com as disposições da legislação societária brasileira e com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **1. Contexto Operacional:** A Companhia tem como objeto social a extração de minério de ferro, desenvolvendo suas atividades com observância às melhores práticas operacionais, de segurança e de responsabilidade socioambiental. Suas operações estão concentradas no Estado de Minas Gerais, em área devidamente regularizada perante os órgãos competentes.

2. Ambiente Econômico e Setorial: No exercício em análise, o ambiente de negócios foi impactado por fatores macroeconômicos relevantes, incluindo a volatilidade dos preços internacionais do minério de ferro, variações cambiais e condições de demanda no mercado global. Nesse contexto, a Companhia manteve resiliência operacional, sustentada por disciplina na gestão de custos e eficiência produtiva. **3. Desempenho Operacional e Financeiro:** A Companhia apresentou evolução positiva em seus indicadores operacionais e financeiros ao longo do exercício, refletindo o aprimoramento contínuo de seus processos produtivos e a adequada alocação de recursos. No exercício findo, foi apurado **lucro líquido de R\$ 66.370.257,40 (sessenta e seis milhões, trezentos e setenta mil, duzentos e cinquenta e sete reais e quarenta centavos)**, evidenciando a consistência dos resultados operacionais e a eficiência na condução das atividades da Companhia. As Demonstrações Contábeis representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia, bem como o desempenho de suas operações no período. **4. Investimentos e Capital:** Durante o exercício, a Companhia realizou investimentos destinados à manutenção, melhoria e continuidade de suas operações, com foco em eficiência operacional, segurança e conformidade ambiental. Tais investimentos foram suportados por geração própria de caixa e adequada gestão de capital. **5. Controles Internos, Governança e Conformidade:** A Administração é responsável pela elaboração e adequação apresentação das Demonstrações Contábeis, bem como pela manutenção de controles internos que assegurem a con-

fiabilidade das informações financeiras e a conformidade com a legislação aplicável. A Companhia mantém estrutura de controles internos compatível com a natureza e porte de suas operações, contemplando políticas e procedimentos voltados à mitigação de riscos operacionais, financeiros e de conformidade, incluindo aspectos fiscais, trabalhistas, ambientais e regulatórios. **6. Perspectivas:** Para o exercício seguinte, a Companhia manterá seu foco na continuidade operacional, na disciplina de capital na busca por ganhos adicionais de eficiência, acompanhando ativamente as condições de mercado e os fatores macroeconômicos que possam impactar suas atividades. A Administração agradece aos seus acionistas, colaboradores, fornecedores e demais parceiros pelo apoio e confiança depositados ao longo do exercício. Itabirito – MG, 16/04/2026. **A Administração.**

BALANÇOS PATRIMONIAIS				DEMONSTRAÇÃO DE MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO									
Consolidado		Consolidado		Capital social		Reserva Legal		Reserva de Lucros		Lucros líquidos/(prejuízos) acumulados		Total	
Ativo	Nota	2025	2024	Passivo e patrimônio líquido	Nota	2025	2024	200	40	278.531	-	278.771	
Circulante				Circulante									
Caixa e equivalentes de caixa	4	214.009	165.554	Fornecedores		1.463	1.579					39.490	
Contas a receber		7.334	2.669	Obrigações sociais e trabalhistas		2.349	2.579			(1.685)	1.685		
Estoques		7.637	16.951	Adiantamento de clientes		5.359	107				(41.174)	(41.174)	
Impostos a recuperar		5.795	3.937	Impostos e contribuições a recolher		1.277	1.554	200	40	276.846		277.086	
Adiantamento a fornecedores		391	688	Provisão IRPJ/CSLL		1.571	986					66.370	
Outros ativos		70	12			12.019	6.804						
		235.236	189.811	Não circulante									
Não circulante				Distribuição de lucros a pagar	6	120.457	457			41.138	(41.138)		
Depósitos Judiciais		2.141	493			120.457	457	200	40	197.984	(25.233)	(145.233)	
		2.141	493	Patrimônio líquido								198.224	
Investimentos				Capital social	6	200	200						
Imobilizado	5	92.291	93.027	Reserva Legal		40	40						
Intangível		1.032	1.017	Resultado acumulado		197.984	276.846						
		93.323	94.044			198.224	277.086						
Total do ativo		330.700	284.347	Total do passivo e patrimônio líquido		330.700	284.347					66.370	39.490

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
1. Contexto operacional: A **MSM Mineração Serra da Moeda S.A.** ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída conforme a legislação brasileira, com sede na Rodovia BR-040, Ribeirão do Exco, S/n - km 586 CPX08, Bairro Área Rural de Itabirito, na Cidade de Itabirito – MG, Brasil. A Companhia tem como objeto social a extração de minério de ferro. **2. Bases de preparação:** **2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas do CPC):** As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem as disposições da Lei das Sociedades por Ações, no que é aplicável, bem como os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e demais normas do Conselho Federal de Contabilidade. O resultado, apurado pelo regime de competência de exercícios, inclui os rendimentos, encargos e variações monetárias, a índices ou taxas oficiais, incidentes sobre ativos e passivos circulante e a longo prazo. **2.2 Moeda funcional:** As demonstrações contábeis estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. Os ativos e os passivos em moeda estrangeira, quando aplicável, são inicialmente registrados à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. As variações cambiais são registradas na demonstração do resultado. **3. Políticas contábeis materiais:** As políticas contábeis materiais adotadas na elaboração destas demonstrações contábeis estão descritas a seguir: **3.1 Base de consolidação:** As demonstrações financeiras ora apresentadas estão consolidadas com as sociedades em conta de participação (SCPs), das quais a Companhia é sócia ostensiva, refletindo integralmente seus ativos, passivos, receitas e despesas. **3.2 Apuração do resultado:** O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência de exercício. A receita de venda de mercadorias é reconhecida no resultado quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável, todos os riscos e benefícios inerentes ao produto são transferidos para o comprador e a Companhia não mantém controle ou responsabilidade sobre a mercadoria vendida e os benefícios econômicos serão gerados em favor da Companhia. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa da sua realização. As receitas e despesas de juros são reconhecidas pelo método da taxa efetiva de juros nas rubricas de receitas e despesas financeiras. **3.3 Caixa e equivalentes de caixa:** Incluem os saldos em conta movimento e aplicações financeiras de curto prazo com liquidez imediata que são registrados aos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até a data do encerramento do balanço, de acordo com as taxas pactuadas com as instituições financeiras e não excedem o seu valor de mercado ou de realização. **3.4 Contas a receber:** Correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades, estão apresentadas a valores de realização e não são ajustadas a valor presente por apresentarem vencimento no curto prazo, e os efeitos não são relevantes nas demonstrações financeiras. A provisão para créditos de liquidação duvidosa, constituída em montante considerado suficiente para cobrir eventuais perdas de créditos junto a clientes, é reconhecida com base na idade das contas a receber em atraso. **3.5 Estoques:** Os estoques são demonstrados ao custo médio das aquisições ou da produção (média ponderada móvel) ou ao valor líquido de realização, dos dois, o menor. **3.6 Imobilizado:** O ativo imobilizado é demonstrado ao custo de aquisição ou construção, deduzidos dos impostos compensáveis, quando aplicável, e da depreciação acumulada. Todos os outros custos, incluindo custos de reparos e manutenção, são registrados no resultado financeiro do período em que são incorridos. A depreciação do ativo imobilizado é calculada pelos métodos linear, conforme taxa divulgada na Nota Explicativa nº 06, e por hora trabalhada. O ganho ou perda decorrente da alienação ou do sucateamento de ativo é determinado como a diferença entre os resultados das vendas, líquidos de custos de comercialização, e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado do período em que são incorridos. **3.7 Demais ativos:** São apresentados pelo valor de realização, incluindo, conforme aplicável, os rendimentos e as variações monetárias ou no caso de despesas do exercício seguinte, ao custo. **3.8 Obrigações tributárias:** • **IRPJ e CSLL:** São apurados com base no regime de lucro presumido, utilizando-se percentuais fixos de presunção aplicados sobre a receita bruta e demais receitas tributáveis, conforme a legislação vigente. As alíquotas aplicáveis são de 15% para o IRPJ, com adicional de 10% sobre a parcela trimestral do lucro presumido que exceder R\$ 60.000,00, e de 9% para a CSLL sobre o lucro líquido – CSLL. • **Demais obrigações tributárias:** As demais obrigações tributárias correspondem aos valores de impostos a pagar, apurados na escrituração fiscal. **3.9 Obrigações sociais e trabalhistas, e participação nos resultados:** Os pagamentos de benefícios tais como salários, férias, e os respectivos

encargos trabalhistas incidentes sobre estes benefícios, são reconhecidos mensalmente no resultado por meio de provisão, respeitando o regime de competência. **3.10 Ativos e passivos não circulantes:** Compreendem os bens e direitos relativos a devedores e obrigações vencíveis após 12 meses subsequentes a data-base das referidas demonstrações contábeis, acrescidos dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas, se aplicável, até a data do balanço. **3.11 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas:** As demonstrações contábeis foram elaboradas com base em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações contábeis foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações contábeis. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e se sua recuperabilidade nas operações, avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo e pelo método de ajuste a valor presente, análise do risco de crédito para determinação da provisão para devedores duvidosos, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões. Inclusive para contingências. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergente dos registrados nas demonstrações contábeis devido o tratamento probalístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas e premissas com a periodicidade mínima de um ano.

Caixa e equivalentes de caixa:	2025	2024
Consolidado	214.009	165.554

Terrenos	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Edificações e benfeitorias	Veículos	Outros	Imobilizações em andamento	Total
Saldos em 31/12/2023	16.114	36.066	12.372	8.364	5.850	930	90.652
Aquisição	-	-	2	-	49	919	11.227
Depreciação	-	(3.988)	(2.264)	(713)	(1.130)	(213)	(6.308)
Transferências	-	7.648	-	-	-	-	(7.648)
Baixa	-	-	(264)	-	-	-	(180)
Saldos em 31/12/2024	16.114	40.462	10.603	7.653	4.769	1.636	117.900
Custo total	16.114	57.940	22.642	10.645	10.466	2.676	117.888
Depreciação acumulada	-	(17.477)	(12.039)	(2.991)	(5.697)	(1.041)	(39.245)
Valor contábil	16.114	40.463	10.603	7.654	4.769	1.636	117.888
Saldos em 31/12/2024	16.114	40.463	10.603	7.654	4.769	1.636	117.888
Aquisição	90	984	547	1.403	4.746	414	8.184
Transferências	-	(4.403)	(2.045)	(713)	(1.197)	(245)	(8.603)
Baixa	-	-	(191)	-	(126)	-	(317)
Saldos em 31/12/2025	16.204	37.126	8.914	8.344	8.192	1.805	117.706
Custo total	16.204	59.005	22.226	12.048	15.081	3.091	117.707
Depreciação acumulada	-	(21.881)	(13.312)	(3.703)	(6.889)	(1.286)	(47.071)
Valor contábil	16.204	37.124	8.914	8.345	8.192	1.805	117.707

Para o cálculo da depreciação, foi utilizada a taxa fiscal de depreciação conforme classificação dos ativos. Para determinadas máquinas e equipamentos, realizamos o controle da depreciação por hora trabalhada. **6. Capital social:** O capital social, subscrito e integralizado em moeda nacional corrente, é de R\$ 200.000 (duzentos mil reais) divididos em 200.000 (duzentos mil ações) ações, com valor nominal de R\$ 1,00 (Um Real) cada. **Distribuições:** Em 2024 a Companhia realizou a distribuição de lucros no valor de R\$ 41.174 (quarenta e um milhões, cento e setenta e quatro mil reais) enquanto em 2025 o valor foi de R\$ 145.233 (cento e quarenta e cinco milhões, duzentos e trinta e três mil reais). **7. Receita líquida de vendas de produtos:** A reconciliação da receita bruta para a receita líquida é como segue:

	2025	2024
Consolidado	122.798	70.355

Terrenos	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Edificações e benfeitorias	Veículos	Outros	Imobilizações em andamento	Total
Saldos em 31/12/2023	16.114	36.066	12.372	8.364	5.850	930	90.652
Aquisição	-	-	2	-	49	919	11.227
Depreciação	-	(3.988)	(2.264)	(713)	(1.130)	(213)	(6.308)
Transferências	-	7.648	-	-	-	-	(7.648)
Baixa	-	-	(264)	-	-	-	(180)
Saldos em 31/12/2024	16.114	40.462	10.603	7.653	4.769	1.636	117.900
Custo total	16.114	57.940	22.642	10.645	10.466	2.676	117.888
Depreciação acumulada	-	(17.477)	(12.039)	(2.991)	(5.697)	(1.041)	(39.245)
Valor contábil	16.114	40.463	10.603	7.654	4.769	1.636	117.888
Saldos em 31/12/2024	16.114	40.463	10.603	7.654	4.769	1.636	117.888
Aquisição	90	984	547	1.403	4.746	414	8.184
Transferências	-	(4.403)	(2.045)	(713)	(1.197)	(245)	(8.603)
Baixa	-	-	(191)	-	(126)	-	(317)
Saldos em 31/12/2025	16.204	37.126	8.914	8.344	8.192	1.805	117.706
Custo total	16.204	59.005	22.226	12.048	15.081	3.091	117.707
Depreciação acumulada	-	(21.881)	(13.312)	(3.703)	(6.889)	(1.286)	(47.071)
Valor contábil	16.204	37.124	8.914	8.345	8.192	1.805	117.707

Para o cálculo da depreciação, foi utilizada a taxa fiscal de depreciação conforme classificação dos ativos. Para determinadas máquinas e equipamentos, realizamos o controle da depreciação por hora trabalhada. **6. Capital social:** O capital social, subscrito e integralizado em moeda nacional corrente, é de R\$ 200.000 (duzentos mil reais) divididos em 200.000 (duzentos mil ações) ações, com valor nominal de R\$ 1,00 (Um Real) cada. **Distribuições:** Em 2024 a Companhia realizou a distribuição de lucros no valor de R\$ 41.174 (quarenta e um milhões, cento e setenta e quatro mil reais) enquanto em 2025 o valor foi de R\$ 145.233 (cento e quarenta e cinco milhões, duzentos e trinta e três mil reais). **7. Receita líquida de vendas de produtos:** A reconciliação da receita bruta para a receita líquida é como segue:

	2025	2024
Consolidado	122.798	70.355

Terrenos	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Edificações e benfeitorias	Veículos	Outros	Imobilizações em andamento	Total
Saldos em 31/12/2023	16.114	36.066	12.372	8.364	5.850	930	90.652
Aquisição	-	-	2	-	49	919	11.227
Depreciação	-	(3.988)	(2.264)	(713)	(1.130)	(213)	(6.308)
Transferências	-	7.648	-	-	-	-	(7.648)
Baixa	-	-	(264)	-	-	-	(180)
Saldos em 31/12/2024	16.114	40.462	10.603	7.653	4.769	1.636	117.900
Custo total	16.114	57.940	22.642	10.645	10.466	2.676	117.888
Depreciação acumulada	-	(17.477)	(12.039)	(2.991)	(5.697)	(1.041)	(39.245)
Valor contábil	16.114	40.463	10.603	7.654	4.769	1.636	117.888
Saldos em 31/12/2024	16.114	40.463	10.603	7.654	4.769	1.636	117.888
Aquisição	90	984	547	1.403	4.746	414	8.184
Transferências	-	(4.403)	(2.045)	(713)	(1.197)	(245)	(8.603)
Baixa	-	-	(191)	-	(126)	-	(317)
Saldos em 31/12/2025	16.204	37.126	8.914	8.344	8.192	1.805	117.706
Custo total	16.204	59.005	22.226	12.048	15.081	3.091	117.707
Depreciação acumulada	-	(21.881)	(13.312)	(3.703)	(6.889)	(1.286)	(47.071)
Valor contábil	16.204	37.124	8.914	8.345	8.192	1.805	117.707

Para o cálculo da depreciação, foi utilizada a taxa fiscal de depreciação conforme classificação dos ativos. Para determinadas máquinas e equipamentos, realizamos o controle da depreciação por hora trabalhada. **6. Capital social:** O capital social, subscrito e integralizado em moeda nacional corrente, é de R\$ 200.000 (duzentos mil reais) divididos em 200.000 (duzentos mil ações) ações, com valor nominal de R\$ 1,00 (Um Real) cada. **Distribuições:** Em 2024 a Companhia realizou a distribuição de lucros no valor de R\$ 41.174 (quarenta e um milhões, cento e setenta e quatro mil reais) enquanto em 2025 o valor foi de R\$ 145.233 (cento e quarenta e cinco milhões, duzentos e trinta e três mil reais). **7. Receita líquida de vendas de produtos:** A reconciliação da receita bruta para a receita líquida é como segue:

	2025	2024
Consolidado	122.798	70.355

Terrenos	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Edificações e benfeitorias	Veículos	Outros	Imobilizações em andamento	Total
Saldos em 31/12/2023	16.114	36.066	12.372	8.364	5.850	930	90.652
Aquisição	-	-	2	-	49	919	11.227
Depreciação	-	(3.988)	(2.264)	(713)	(1.130)	(213)	(6.308)
Transferências	-	7.648	-	-	-	-	(7.648)
Baixa	-	-	(264)	-	-	-	(180)
Saldos em 31/12/2024	16.						